



Relatório de Gestão

UFBA
2026

ano base 2025



Relatório de Gestão

Relatório de Gestão do exercício de 2025, da Universidade Federal da Bahia – UFBA, a ser apresentado aos órgãos de controle interno e externo, à comunidade universitária e à sociedade, como parte da prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada, nos termos do Parágrafo Único do Art. 70 da Constituição Federal, da Instrução Normativa TCU nº. 84, de 22 de abril de 2020 e da Decisão Normativa TCU nº. 187, de 9 de setembro de 2020.

2026 ano base 2025

Reitor

Paulo César Miguez de Oliveira

Vice-Reitor

Penildon Silva Filho

Chefia de Gabinete

Denise Vieira da Silva

Pró-Reitoria de Ensino de Graduação - PROGRAD

Nancy Rita Ferreira Vieira

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação - PRPPG

Ronaldo Lopes Oliveira

Pró-Reitoria de Extensão Universitária Arte e Cultura – PROEXT-AC

Guilherme Bertissolo

Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil - PROAE

Cássia Virgínia Bastos Maciel

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento - PROPLAN

Eduardo Luiz Andrade Mota

Pró-Reitoria de Administração - PROAD

Wagner Miranda Gomes

Pró-Reitoria de Desenvolvimento de Pessoas - PRODEP

Jeilson Barreto Andrade

Superintendência de Administração Acadêmica – SUPAC

Karina Moreira Menezes/Letícia Marques dos Santos

Superintendência de Avaliação e Desenvolvimento Institucional – SUPAD

Adriano de Lemos Alves Peixoto

Superintendência de Educação a Distância – SEAD

Márcia Tereza Rebouças Rangel

Superintendência de Meio Ambiente e Infraestrutura – SUMAI

Tatiana Bittencourt Dumê

Superintendência de Tecnologia da Informação – STI

Vaninha Vieira dos Santos

Superintendência de Relações Internacionais - SRI

Wlamyra Ribeiro de Albuquerque

Ouvidoria da UFBA

Ana Cláudia Caldas Mendonça Semêdo

Sistema Universitário de Saúde - SIUNIS

Roberto José Meyer Nascimento

Sistema Universitário de Bibliotecas – SIBI

Ivana Aparecida Borges Lins

Secretaria dos Conselhos Superiores

Terezinha Maria Dultra Medeiros

Assessoria Especial do Gabinete

Joseny Marques Freire

Assessoria do Gabinete

Marilda Socorro Melo

Ednei de Santana Pereira

Coordenação de Comunicação Institucional

Marco Antônio Oliveira de Queiroz

Editora Universitária – EDUFBA

Susane Santos Barros

Coordenadoria de Controle Interno – CCI

Jerônimo Rosário Tanan Pereira

Corregedoria da UFBA

Adriana Souza Silva

Procuradoria Federal junto à UFBA

Roberto de Moraes Cordeiro

Conselho Universitário - CONSUNI

Paulo César Miguez de Oliveira (Presidente)

Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão- CONSEPE

Paulo César Miguez de Oliveira (Presidente)

Conselho de Curadores

Maiana Brito de Matos (Presidente)

Conselho Acadêmico de Ensino – CAE

Manuela Souza Arruda (Presidente)

Alexandra Gouvêa Dumas (Vice-Presidente)

Conselho Acadêmico de Pesquisa e Extensão - CAPEX

Maria Valesca Damásio de Carvalho Silva (Presidente)

Carlos da Silva Vilar (Vice-Presidente)

ORGANIZAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

Grupo de Trabalho (Portaria nº 208/2025-GAB)

Eduardo Luiz Andrade Mota
Ednei de Santana Pereira
Joilson Rodrigues de Souza
Jair Sampaio Soares Júnior
Juliana Santos Santana
Túlio Fabrinne Moura Mata
Maria Celestina Pinto Nascimento
Marilda Socorro Melo
Sirlene Ribeiro Góes
Tatiana Bittencourt Dumet
Vaninha Vieira dos Santos
Wagner Miranda Gomes

Equipe Executiva (Portaria nº 208/2025-GAB)

Eduardo Luiz Andrade Mota
Juliana Bahiense de Sousa Guimarães
Joilson Rodrigues de Souza
Jair Sampaio Soares Júnior
Juliana Ramos Vilanova
Juliana Santos Santana
Rosiane Santos Mendonça
Talita Salmeiro Argolo dos Santos
Túlio Fabrinne Moura Mata
Maria Elena Kioulpáoglou

Apoio Técnico

Gesiane Andrade de Souza Berbert
Rosenilda Santana de Souza Conceição
Felipe Barauna da Silva Gomes
Thadeu Hermida Romero Valadão
Luís Henrique Reis Barbosa da Silva

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

Eduardo Luiz Andrade Mota

Coordenação de Planejamento

Joilson Rodrigues de Souza

Coordenação de Orçamento

Juliana Santos Santana

Coordenação de Convênios e Contratos Acadêmicos

Túlio Fabrinne Moura Mata

Setor de Gestão Administrativa e Financeira

Ana Cristina Baraúna

Procuradora Educacional Institucional

Sirlene Ribeiro Góes

Dados da Catalogação na Publicação

U58r Universidade Federal da Bahia.

Relatório de gestão UFBA 2026: ano base 2025/ Universidade Federal da Bahia, Reitor Paulo César Miguez de Oliveira. – Salvador: UFBA, 2026.

155p.: il. color.

Recurso Digital: il, color.

Formato de Arquivo: Portable Document File (PDF)

1. Universidade Federal da Bahia – Relatório. I. Oliveira, Paulo César Miguez de. II. Título.

CDU: 378.4

Elaborada pela Bibliotecária: Josineide Sousa dos Anjos Ferreira – CRB - 5/1725-BA

MENSAGEM DO REITOR



Ao longo dos seus quase 80 anos de existência, a Universidade Federal da Bahia solidificou-se como uma instituição federal de ensino superior de referência, comprometida com a produção de conhecimento, a reflexão crítica, a formação de pessoas em um ambiente amparado pela diversidade e pela democracia, visando a construção de uma sociedade mais justa.

No ano de ano de 2025, a UFBA deu seguimento à sua missão de produzir e disseminar ciência, tecnologia, arte e cultura, e desenvolver com excelência suas atividades de ensino, pesquisa e extensão. Nesse sentido, o Relatório de

Gestão de 2025 não se constitui apenas em um registro de atividades, também é a materialização de um projeto de universidade pública que, mesmo permanecendo com um orçamento muito aquém de suas necessidades e capacidades, mantém-se resiliente e capaz de consolidar suas estruturas administrativas e acadêmicas que asseguram o seu protagonismo no cenário nacional e internacional.

Em 2025, foi aprovado o novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento estratégico fundamentado em uma análise do cenário futuro e estruturado em cinco grandes eixos de transformação que refletem as mudanças mais significativas para a educação superior e a sociedade. Com vigência de uma década, de 2025 a 2034, o atual PDI representa o compromisso da UFBA em manter-se como uma instituição pública caracterizada pela excelência de seus serviços e a transparência de seus atos, alinhada às necessidades e transformações da sociedade.

A superação de desafios possibilitou que a Universidade Federal da Bahia alcançasse bons índices no cenário nacional. Segundo dados recentes do Ministério da Educação, a UFBA ocupa o quinto lugar no total de cursos de graduação entre todas as Universidades Federais do país e o segundo lugar nacional em número total de alunos matriculados.

Em 2025, registrou-se na UFBA 40.311 estudantes matriculados em cursos de graduação, sendo ofertadas 8.030 vagas. Desse total de vagas, 6.214 foram oferecidas pelo Sistema de Seleção Unificada (SISU), 100 em Música e Teatro, 1.306 em Egressos do BI-CPL, 72 em Odontologia, 333 para cursos em EAD, e cinco para o PARFOR.

O total de vagas ofertadas em 2025 correspondeu a um aumento de 128,5% em relação as 6.248 ofertadas em 2024. Ainda no âmbito da graduação a UFBA ofereceu, neste ano, nos campi de Salvador, Vitória da Conquista e Camaçari, 112 cursos (três dos quais em EAD), sendo 35 cursos de Licenciatura, 70 de Bacharelado, cinco cursos de Bacharelados Interdisciplinares e dois Superiores de Tecnologia. Importante destacar que todos os 26 cursos de graduação avaliados pelo INEP /MEC no ciclo obtiveram Conceito Preliminar de Curso (CPC) igual ou superior a quatro, atestando o padrão de excelência de nossos

currículos e corpo docente. No que concerne à pós-graduação, em 2025, a nossa Universidade matriculou 8.211 alunos em cursos *stricto sensu*, sendo 4.051 no doutorado, 3.225 em mestrados acadêmicos e 935 em mestrados profissionais.

Em 2025, foi aprovada a Política de Internacionalização da UFBA que tem como objetivo orientar e institucionalizar o Plano de Internacionalização referente ao ensino, à pesquisa, à extensão, à cultura e à inovação, bem como à gestão acadêmica, convergentes com os princípios que norteiam os marcos regulatórios da nossa Instituição.

O ano de 2025 representou um salto de maturidade para a relação da UFBA com a sociedade. Após a aprovação do Plano de Cultura, Artes e Patrimônio, a antiga Pró-Reitoria de Extensão passou por uma profunda reestruturação referendada pelo CONSUNI em dezembro de 2025, passando a denominar-se Pró-Reitoria de Extensão, Arte e Cultura (PROEXT-AC). Esta mudança reconhece e consolida a institucionalidade da Arte e da Cultura como parte dos eixos estruturantes da Universidade, respondendo aos anseios históricos de nossa comunidade.

Ressalta-se também nesse âmbito da relação entre a UFBA e a sociedade a consolidação do Programa de Saberes Tradicionais e Culturas Populares que estabelece o diálogo entre academia e o conhecimento e saberes populares. Por meio do edital de Professoras/es Visitantes com **Notório Saber**, a universidade contratou 14 mestres, sendo seis no edital de 2024 e mais oito no edital de 2025 que passarão a atuar no ensino, pesquisa e extensão institucionais.

A vocação inclusiva da UFBA foi fortalecida por meio da articulação de programas de acesso e permanência. Destacam-se a adesão ao Programa Universidade Para Todos (UPT), a partir de uma parceria com a Secretaria de Educação do Estado da Bahia, que ofertou centenas de vagas de preparação para o ENEM a estudantes da rede pública, e o avanço estrutural do PARFOR Equidade, garantindo a formação de professores através da Licenciatura Intercultural Indígena (LINTER) e da Licenciatura em Educação do Campo (LEDOC). Do mesmo modo, a UFBA, através da Pró-Reitoria de Administração, reafirmou seu compromisso social ao viabilizar, em parceria com o SESI, a conclusão da educação básica para 61 colaboradores terceirizados, promovendo dignidade e cidadania aos diversos trabalhadores que também contribuem para o desenvolvimento da nossa Universidade. No que tange a gestão administrativa, destacamos a plena adaptação à Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), assegurando conformidade e transparência em 170 processos de contratação.

Destacamos no ano de 2025, a adesão da UFBA ao Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC) voltado às Universidades Federais, lançado pelo Governo Federal que destinou R\$ 50 milhões em investimentos divididos em cinco grandes obras fundamentais para a nossa comunidade, representando a maior expansão física recente da nossa Universidade.

Os avanços obtidos em 2025 são o alicerce para a consolidação de uma UFBA fortalecida em 2026, ano em que a Instituição, socialmente relevante e inclusiva, comemorará 80 anos.

Viva a UFBA!

Professor Paulo César Miguez de Oliveira

Reitor da UFBA

APRESENTAÇÃO

O Relatório de Gestão da UFBA é um importante instrumento de transparência e prestação de contas. É uma comunicação que objetiva mostrar os resultados alcançados pela Universidade junto à comunidade universitária, aos órgãos de controle federais e à sociedade. Busca-se de forma integrada, destacar as estratégias e diretrizes institucionais, associadas a governança, eficiência e sustentabilidade, que muito contribuíram para o alcance das atividades finalísticas da UFBA, ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil ao longo do exercício de 2025.

Ainda em 2025, começou-se a preparação da UFBA para o marco histórico dos seus 80 anos em 2026, atrelando cultura & arte e os mais diversos saberes a já consolidada excelência acadêmica nas áreas finalísticas da Universidade. Os reflexos são visíveis e os resultados acompanham as conquistas nas mais diversas áreas de atuação da UFBA, reconhecendo os saberes tradicionais e a cultura oral, e trazendo-os para o âmbito da vida acadêmica. A UFBA dá um importante passo em direção ao futuro. Fortalecem-se nossos vínculos para além dos nossos *campi*, a ampliação da internacionalização, o estímulo à produção científica, as parcerias acadêmicas, o conhecimento *In* e *Out* reafirmam o compromisso de assegurar a cidadania, a promoção da inclusão, da diversidade e da acessibilidade. A UFBA em 2025 criou importantes ferramentas para garantir os direitos humanos, sobretudo o respeito às mulheres com a criação da Ouvidoria da Mulher, e o incentivo ao diálogo e a transparência com a comunidade universitária e a sociedade. Paralelamente, buscou a efetividade dos processos de governança e gestão, sempre com o olhar atento na qualidade de vida e na saúde dos estudantes, servidores, colaboradores e parceiros da Universidade.

Registram-se essas e outras ações, destacadas e descritas ao longo deste trabalho, preparado sob a coordenação da Pró Reitoria de Planejamento e Orçamento (PROPLAN). Este relatório, presta conta em forma de relato integrado, em linguagem cidadã à comunidade UFBA e à sociedade brasileira sobre as realizações da gestão da Universidade no ano de 2025, como um compromisso de todos por uma UFBA cada vez mais verde, sustentável, inclusiva e aberta às interações com a realidade da nossa cidade, do nosso país e do mundo. Sendo assim é importante destacar que este material é interativo e que no decorrer da sua leitura, é possível “clique nos *links*” para saber mais sobre os assuntos abordados.

Boa leitura.

Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

SUMÁRIO

1. A UFBA	1
1.1 CAMPI UFBA	2
2. PLANEJAMENTO E ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	5
2.1 PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)	5
2.2 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	6
2.3 INDICADORES DE DESEMPENHO	7
3. RESULTADOS DA GESTÃO	11
3.1 ENSINO	11
3.1.1 GRADUAÇÃO	12
3.1.2 PÓS-GRADUAÇÃO	23
3.1.3 ENSINO A DISTÂNCIA (EaD)	33
3.2 PESQUISA E INOVAÇÃO	40
3.2.1 PESQUISA	41
3.2.2 INOVAÇÃO	44
3.2.3 INTERNACIONALIZAÇÃO DO ENSINO	51
3.3 EXTENSÃO E CULTURA	55
3.3.1 AÇÕES INSTITUCIONAIS DE EXTENSÃO	55
3.3.2 ESPAÇOS DE CULTURA E ARTES	64
3.3.3 AÇÕES INSTITUCIONAIS DE CULTURA	65
3.3.4 OUTROS DESTAQUES	67
3.4 INTERNACIONALIZAÇÃO	69
3.5 ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL	74
3.5.1 SERVIÇOS E BENEFÍCIOS	74
3.5.2 BOLSAS E AUXÍLIOS	76
3.6 GESTÃO DE ACERVOS E EDITORA	79
3.6.1 SISTEMA DE BIBLIOTECAS E INFORMAÇÃO – SIBI	79
3.6.2. REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL UFBA	80
3.6.3 EDUFBA	82
4. RESULTADOS ADMINISTRATIVOS	84
4.1 GESTÃO DE PESSOAS	84
4.2 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	91
4.2.1 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	91
4.2.2 MODELO DE GOVERNANÇA EM TIC	91

5. GESTÃO DE INFRAESTRUTURA.....	103
5.1 IMÓVEIS E EQUIPAMENTOS DE INFRAESTRUTURA	103
7. GESTÃO DE PROCESSOS ADMINISTRATIVOS	116
7.1 GESTÃO DE LICITAÇÕES, CONTRATOS E PATRIMÔNIO	116
7.2 ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO	121
7.3 CONVÊNIOS E CONTRATOS ACADÊMICOS.....	123
8. PLANEJAMENTO, ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E CORREIÇÃO	127
8.1 MISSÃO, VISÃO, VALORES E ESTRUTURA ADMINISTRATIVA.....	127
8.2 GESTÃO DE RISCOS E PROGRAMA DE INTEGRIDADE	133
8.3 CORREGEDORIA E CONTROLE INTERNO.....	135
8.4 RELACIONAMENTO E COMUNICAÇÃO COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA E A SOCIEDADE	138
9. SISTEMA DE SAÚDE	145
9.1 SERVIÇO UNIVERSITÁRIO DE SAÚDE ANIMAL.....	148
10. OUTRAS INFORMAÇÕES	149
10.1 AÇÕES E PROGRAMAS.....	149

ANEXOS

SIGLAS E LISTAS

APÊNDICE I DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

APÊNDICE II DECLARAÇÃO ANUAL DA CONTADORA

APÊNDICE III INDICADORES DO TCU

APÊNDICE IV TABELA E LEGENDA DE CÁLCULO DOS INDICADORES DE DESEMPENHO INSTITUCIONAL

PARECER DO CONSELHO DE CURADORES

DECLARAÇÃO DO CONSELHO DE CURADORES

DECLARAÇÃO DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO

1. A UFBA

Criada sob a liderança do médico e Professor Edgard Rego dos Santos em 1946, no governo do Presidente Eurico Gaspar Dutra (1946-1951), quando era Ministro da Educação Ernesto de Sousa Campos – médico e um dos fundadores da Universidade de São Paulo (USP), em 1934 –, a Universidade da Bahia teve seus primeiros anos de formação associados a um contexto de renovação do País. O mundo vivia a derrota do nazi-fascismo e o crescimento dos movimentos de libertação nacional frente ao colonialismo. O País vira o final da ditadura Vargas, a promulgação da Constituição de 1946 e, na Bahia, tomara posse o governo democrático de Octavio Mangabeira, do qual fazia parte o intelectual e grande educador Anísio Teixeira. Tudo isso motivava uma nova geração a tomar o conhecimento e a educação como largas vias de transformação e de emancipação da sociedade. A Universidade da Bahia foi oficialmente instalada em 2 de julho de 1946 no Terreiro de Jesus, na antiga Faculdade de Medicina, palco de mobilizações seculares pela implantação de uma Universidade na Bahia, sempre ignoradas pelos governos centrais. A escolha de tal data afirma, desde a primeira hora, a inserção da Universidade no tecido simbólico da Bahia.

A história da Universidade Federal da Bahia (UFBA) teve início em 18 de fevereiro de 1808. Nessa data, o Príncipe Regente Dom João VI instituiu o primeiro curso universitário do Brasil e criou por Carta Régia a Escola de Cirurgia da Bahia. Ainda no século XIX, a Escola incorporou os cursos de Farmácia (1832) e Odontologia (1864), a Academia de Belas Artes (1877), o curso de Direito (1891) e a Escola Politécnica (1896). No século XX, Isaías Alves criou a Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras (1941). E, ao longo de sua trajetória, a Universidade Federal da Bahia – denominação que adota em 1965 – irá se constituir a partir de múltiplas perspectivas propostas por distintos feitos e protagonistas. A linha do tempo que acompanha esse relato destaca os pontos marcantes dessa história. Em seus primeiros anos, várias instituições já existentes somaram esforços para dar feição à nova Universidade, enfrentando o desafio de montar uma coalizão real. Além do núcleo inicial constituído pela Faculdade de Medicina, Escola Politécnica (1891), Faculdade de Direito (1897), Filosofia (1941) e Ciências Econômicas (1905), logo seria incluída a recém-criada Escola de Enfermagem (1946-47) e anexada a Escola de Belas Artes em 1947 (criada em 1877), trazendo não apenas as Artes Plásticas, mas também a Arquitetura para o convívio universitário.

Em 1948, deu-se a reestruturação e anexação definitiva da Escola de Biblioteconomia (subvencionada desde 1946) e, em 1949, Odontologia e Farmácia, até então setores da Faculdade de Medicina (desde 1832 e 1879, respectivamente), ganharam autonomia como Unidades Universitárias. Também em 1948, foi inaugurado o Hospital das Clínicas (atual Hospital Professor Edgard Santos - HUPES), com 17 enfermarias e 18 clínicas e ambulatórios, centro cirúrgico, além de cinco anfiteatros para as atividades de ensino e que constituiu uma verdadeira revolução hospitalar para a época. Apesar da multiplicidade de feitos e protagonistas, é possível discernir eixos narrativos mais amplos ao longo das décadas, que vão acolhendo reverberações e impactos dos grandes temas nacionais, vão se entrelaçando com os microfios narrativos de cada parte do organismo universitário e, dessa forma, projetam as marcas deixadas por todo esse coletivo que, neste “lugar de fala” chamado Bahia, tem demonstrado uma dedicação intensa à causa universitária. Uma visão panorâmica desses temas e eixos narrativos nos leva a registrar um conjunto de ciclos que, para além da própria identidade, muitas vezes se entrelaçam e estabelecem linhas de continuidade”. (Trajetória histórica da Universidade - por Paulo Costa Lima , PDI UFBA 2018-20222).Conheça a íntegra do texto da história da UFBA [aqui](#).

1.1 CAMPI UFBA

Unidades Universitárias

Em Salvador

❖ Campus Ondina

- Biblioteca Central Reitor Macedo Costa
- Escola de Dança
- Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia
- Faculdade de Comunicação
- Faculdade de Farmácia
- Hospital de Medicina Veterinária Prof. Renato Rodenburg de Medeiros Neto
- Instituto de Biologia
- Instituto de Computação
- Instituto de Física
- Instituto Geociências
- Instituto de Humanidades, Artes e Ciências Professor Milton Santos.
- Instituto de Letras
- Instituto de Matemática e Estatística
- Instituto de Química
- Pavilhões de Aula da Federação: PAF I, II, III, IV e V
- RU: Restaurante Universitário



❖ Campus Canela

- Escola de Administração e Secretariado Executivo
- Escola de Belas Artes
- Escola de Enfermagem
- Escola de Nutrição
- Escola de Música
- Escola de Teatro
- Faculdade de Contabilidade
- Faculdade de Direito
- Faculdade de Educação.
- Faculdade de Medicina
- Faculdade de Odontologia
- Galeria Cañizares
- Instituto de Ciência da Informação
- Instituto de Ciências da Saúde
- Instituto Multidisciplinar de Reabilitação e Saúde
- Instituto de Saúde Coletiva
- Sala de Arte Cinema UFBA Teatro Martim Gonçalves



❖ **Campus Federação**

- Pavilhão de Aula da Federação - PAF VI
- Escola Politécnica
- Faculdade de Arquitetura e Urbanismo
- Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas
- Instituto de Psicologia e Serviços Sociais



❖ **Campus Anísio Teixeira - Vitória da Conquista**

- Instituto Multidisciplinar em Saúde.



❖ **Campus Camaçari**

- Instituto de Ciência, Tecnologia e Inovação.



❖ **Unidades Dispersas**

- Faculdade de Economia
- Faculdade de Medicina – Terreiro de Jesus



Acesse o mapa para ver a visualização dos Campi UFBA [clikando aqui](#).

Unidades Administrativas

❖ Campus Ondina

- Editora Universitária (EDUFBA)
- Pró-Reitoria de Administração (PROAD)
- Pró-Reitoria de Desenvolvimento de Pessoas (PRODEP)
- Pró-Reitoria de Extensão, Arte e Cultura (PROEXT-AC)
- Sistema Universitário de Bibliotecas (SIBI)
- Sistema Universitário de Saúde (SIUNIS)
- Superintendência de Avaliação e Desenvolvimento Institucional (SUPAD)
- Superintendência de Educação a Distância (SEAD)
- Superintendência de Meio Ambiente e Infraestrutura (SUMAI)
- Superintendência de Tecnologia da Informação (STI)

❖ Campus Canela/Federação

- Coordenadora de Controle Interno (CCI)
- Corregedoria da UFBA
- Ouvidoria da UFBA
- Procuradoria Federal Junto à UFBA
- Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil (PROAE)
- Pró-Reitoria de Ensino de Graduação (PROGRAD)
- Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG)
- Reitoria
- Superintendência de Administração Acadêmica (SUPAC)
- Superintendência de Relações Internacionais (SRI)

Conheça mais as Unidades Administrativas UFBA – clicando [aqui](#)

2. PLANEJAMENTO E ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

2.1 PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI)

Plano de DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

2025 - 2034



O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) consiste em um documento de caráter obrigatório para Instituições de Ensino Superior (IES) do país públicas e privadas, conforme Decreto 9.235, de 15 de

dezembro de 2017. Nesse sentido, o PDI UFBA é o documento que apresenta a Universidade Federal da Bahia no que diz respeito a filosofia de trabalho, missão, diretrizes pedagógicas e políticas institucionais que orientam suas ações, estrutura organizacional e atividades acadêmico-administrativas. Sendo assim, o PDI UFBA é o documento que consolida o planejamento da Universidade em seus diversos eixos de atuação: ensino, pesquisa, extensão, gestão, inovação e responsabilidade social. Além disso, é uma ferramenta importante para o acompanhamento da execução das políticas universitárias, para os processos de credenciamento e reconhecimentos da Universidade e de seus cursos. O PDI tem um papel fundamental para a gestão da Universidade na busca de melhorias e resultados, uma vez que nele estão contidas ações a serem desenvolvidas visando a alcançar as principais metas institucionais.

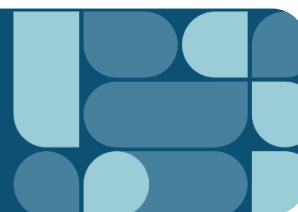
O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025-2034 da UFBA foi aprovado pela Resolução N° 05/2025, *ad referendum* do pleno do Conselho Universitário.

Link de acesso: https://supad.ufba.br/sites/supad.ufba.br/files/resolucao_05.2025_-_consuni_1_.pdf

Projeto Pedagógico Institucional (PPI)

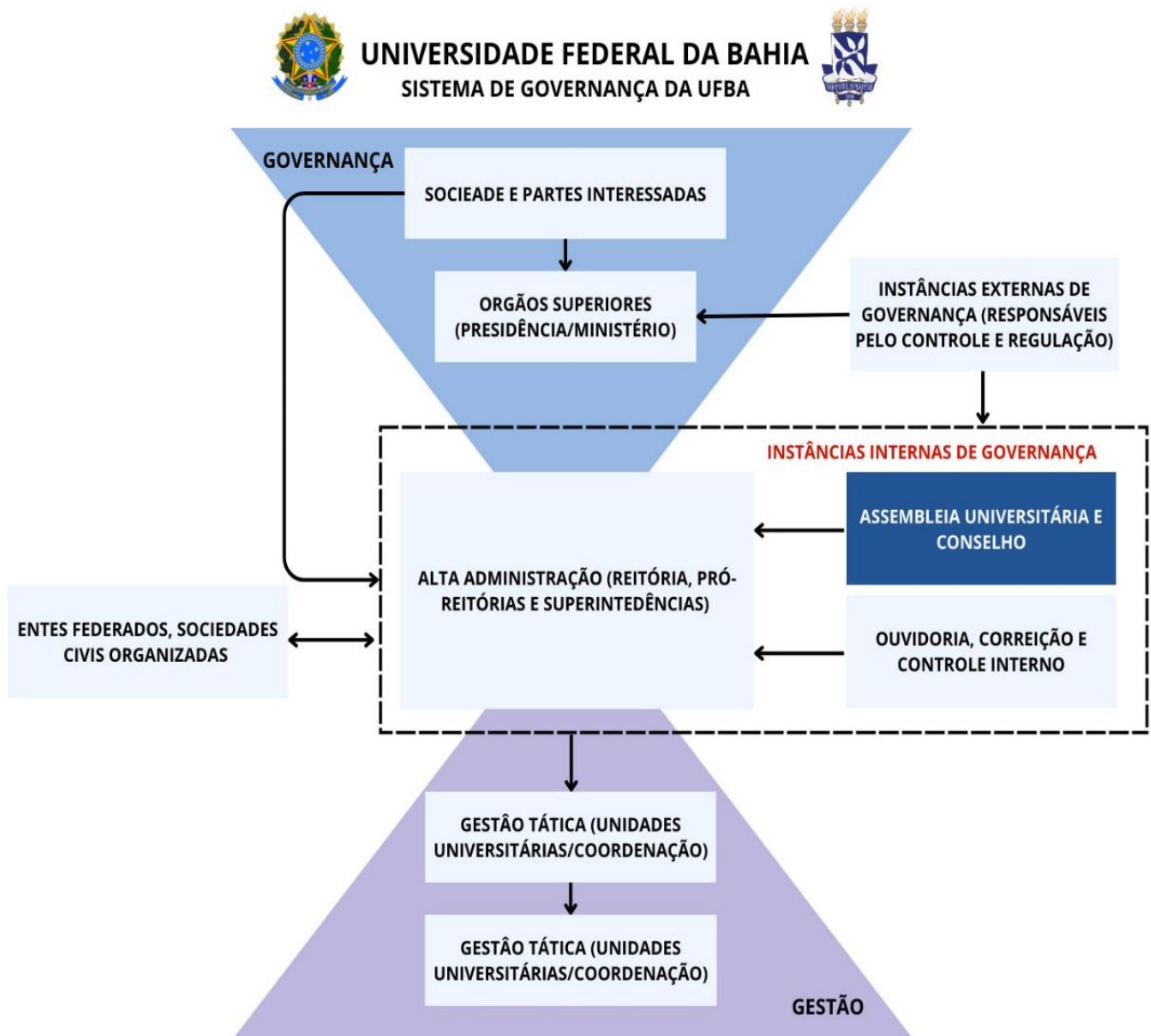
O processo de construção do PDI deu origem ao Projeto Pedagógico Institucional (PPI) da UFBA que será o documento estratégico que norteará as diretrizes pedagógicas da universidade, orientando suas

PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL DA UFBA



atividades acadêmicas de forma integrada e coesa. Complementar ao PDI, o PPI traduz os princípios fundamentais da UFBA em ações concretas voltadas à formação de excelência, à pesquisa inovadora e à extensão comprometida com o desenvolvimento social. De acordo com o Inciso II do Art. 16 do Decreto N° 5.773/2009, o PPI insere-se no PDI ao concentrar-se nas diretrizes que definem a missão institucional, com ênfase nas atividades finalísticas da universidade, enquanto o PDI, de caráter mais abrangente, inclui também orientações voltadas à gestão dos recursos e às atividades meio da instituição. O PPI, ao promover a articulação entre ensino, pesquisa e extensão, constitui o alicerce sobre o qual se edificam as práticas pedagógicas da Universidade.

2.2 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

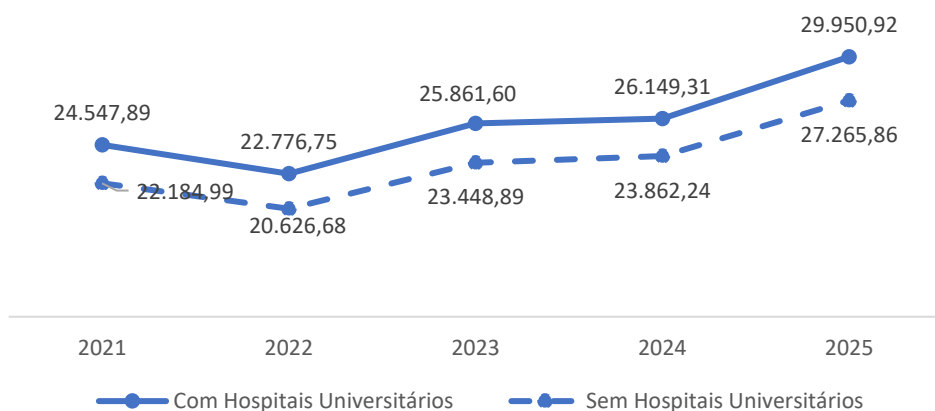


Esta estrutura permite o desenvolvimento de processos específicos que contribuem para a boa governança, por meio do direcionamento estratégico, envolvimento dos atores da comunidade, gestão de riscos, supervisão e avaliação da gestão, promoção da transparência e a devida prestação de contas.

2.3 INDICADORES DE DESEMPENHO

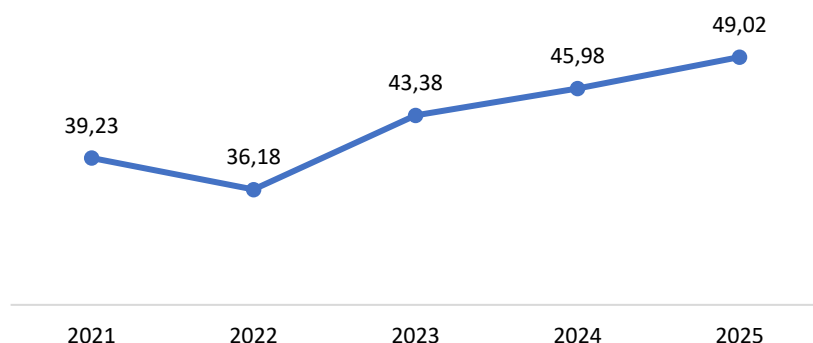
Indicadores do Tribunal de Contas da União (TCU)

Os indicadores, apresentados através das séries históricas de 2021 a 2025, foram calculados em conformidade com o documento de orientação para os cálculos, estabelecido pela Decisão TCU 408/2002 e os Acórdãos: nº 1.043/2016 e 2.167/2016. A metodologia adotada encontra-se detalhada no documento “Orientação para o cálculo dos Indicadores de Gestão” elaborado pelo TCU, SESu/MEC e SFC (Secretaria Geral de Controle Interno). Destacamos os indicadores: Custo Corrente/ Aluno Equivalente, Taxa de Sucesso na Graduação (TSG), Grau de Participação Estudantil (GPE), Conceito CAPES para Pós-Graduação e o Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD), cujos resultados estão apresentados no Apêndice III, juntamente com todos os demais indicadores e suas respectivas memórias de cálculo.



Custo Corrente/ Aluno Equivalente - Decisão TCU nº408/2002. UFBA, 2021-2025

Observa-se através da série histórica dos últimos cinco anos, uma tendência de crescimento no Custo Corrente/Aluno Equivalente da UFBA. De 2021 para 2022 houve decréscimos de cerca de 7% e entre 2024 e 2025 um aumento de 14%.



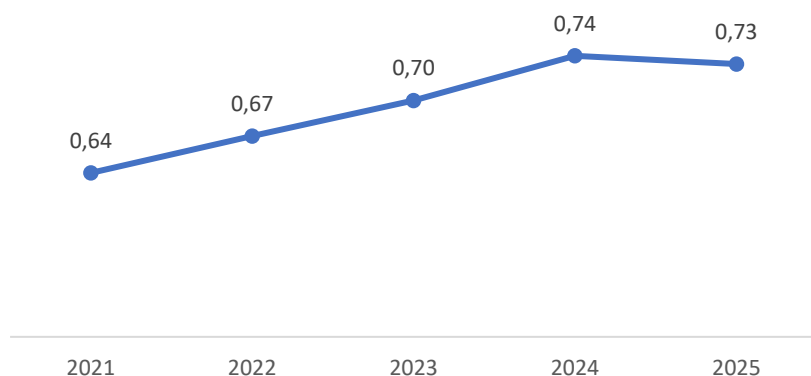
Taxa de Sucesso na Graduação (TSG) - Decisão TCU nº 408/2002. UFBA, 2021-2025

Nota: $TSG = \frac{\sum \text{Diplomados}_t}{\sum \text{Ingressantes}_{(t-1)}}$

Observa-se, através da série histórica dos últimos cinco anos, uma tendência de crescimento na Taxa de Sucesso na Graduação (TSG). Em 2025, houve um aumento de

6% em relação a 2024. O que pode indicar uma melhor eficiência acadêmica da UFBA em formar profissionais dentro do tempo, apesar das adversidades dos últimos anos.

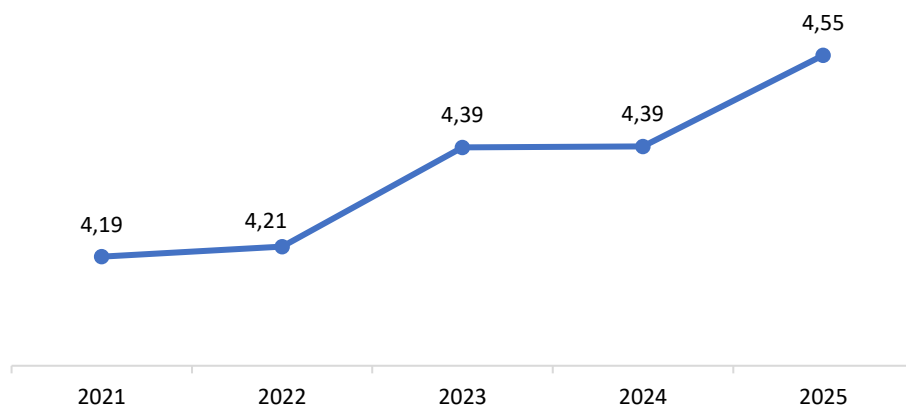
A proporção de alunos matriculados em tempo integral na graduação, aqui representado pelo indicador Grau de Participação Estudantil (GPE), apresenta um crescimento contínuo, tendo aumento de 14,5% no seu valor em 2025 com relação a 2021.



Grau de Participação Estudantil (GPE) - Decisão TCU nº 408/2002. UFBA, 2021-2025

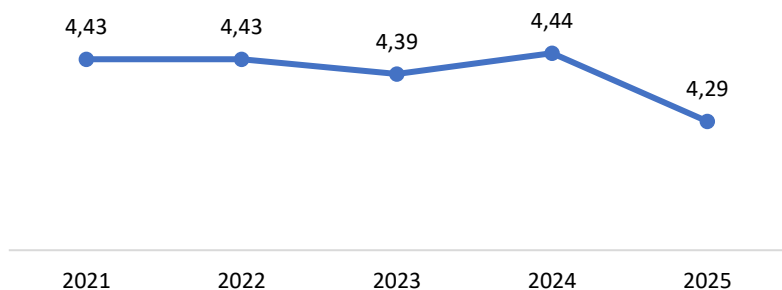
$$\text{Nota: } GPE = \frac{\text{Alunos da Graduação Tempo Integral (AGTI)}}{\text{Aluno Matriculados na Graduação (AG)}}$$

De forma geral, a série histórica da média dos Conceitos CAPES para os Programas de Mestrado e Doutorado Acadêmicos, revela uma tendência positiva de crescimento. Nos últimos dois anos, observamos um aumento de 8,53% entre as médias.

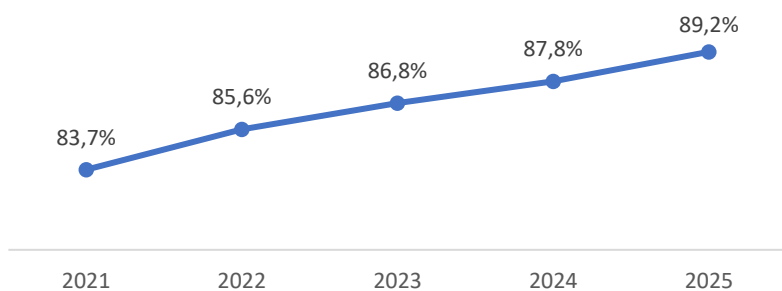


Conceito CAPES para Programas de Pós-Graduação - Decisão TCU nº 408/2002. UFBA, 2021-2025

Apesar de uma queda no indicador Índice de qualificação do corpo docentes (IQCD), observamos um aumento de 6,6% no quadro de docentes do quadro permanentes com doutorado. A atribuição da redução do índice deve-se ao aumento de docentes do quadro com afastamento em 2025.

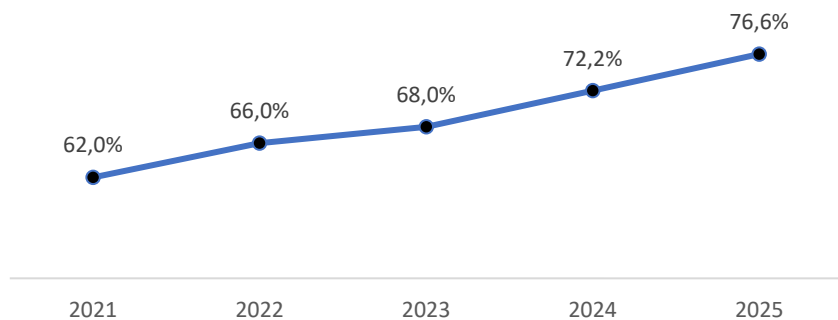


Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD) - Decisão TCU nº 408/2002. UFBA, 2021-2025
 Nota: $IQCD = (5D + 3M + 2E + G) / (D + M + E + G)$



Percentual de doutores do quadro permanente de docentes. UFBA, 2021-2025

O quadro permanente de servidores técnico-administrativos também apresenta uma evolução consistente na qualificação ao longo dos anos. Os percentuais apresentados, na figura a seguir, indicam a proporção de servidores técnico-administrativos com pós-graduação (especialização, mestrado ou doutorado).



Percentual de pós-graduados do quadro permanente de servidores técnico-administrativos.
 UFBA, 2021-2025

Indicadores de Desempenho Institucional – UFBA 2025

Indicadores de desempenho institucionais anuais apresentados pela Superintendência de Avaliação e Desenvolvimento Institucional (SUPAD) no relatório de 2026, ano base 2025. Para acesso à base de cálculo dos indicadores e anos anteriores entre no link: <https://transparencia.ufba.br/indicadores-universitarios-0>. **As fórmulas de cálculo relativos os indicadores desta tabela encontram-se nos anexos**

Denominação	Índice de Referência (*)	Índice Observado (**)
PESQUISA		
PRODUTIVIDADE DE PESQUISA = PRODPESQ I	24,9	10,90
ÍNDICE DE CONSOLIDAÇÃO DE ATIVIDADE DE PESQUISA = ICAP I	664,68	1.140,0
ÍNDICE DE CONSOLIDAÇÃO DE ATIVIDADE DE PESQUISA = ICAP II	10,10	10,09
TAXA DE INSERÇÃO DA PESQUISA NO ENSINO DE GRADUAÇÃO - TAXA IPEG	16,17	-1,6
PÓS GRADUAÇÃO		
ÍNDICE DE EXPANSÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO I – EXPPG1	18,19	18,61
ÍNDICE DE EXPANSÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO II – EXPPG2	55,1	56,75
ÍNDICE DE EXPANSÃO DA PÓS-GRADUAÇÃO III – EXPPG3	47,48	49,66
GRADUAÇÃO		
ÍNDICE DE QUALIDADE DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO IQGRAD	CICLO 4,47* ANO 4,82	Ciclo 4,50
PESSOAL		
IQCTA= ÍNDICE DE QUALIFICAÇÃO DO CORPO TÉCNICO ADMINISTRATIVO	3,73	3,89
INVCAPTA= ÍNDICE DE INVESTIMENTO EM CAPACITAÇÃO DO CORPO TÉCNICO ADMINISTRATIVO	32,60	descontinuado
INVCAPDOC= INVESTIMENTO EM CAPACITAÇÃO PELO DOCENTE COM AFASTAMENTO PARA PÓSGRADUAÇÃO	15,29	12,97

Notas: A gestão da UFBA não trabalha com um nível de previsão anual de metas quantificadas. Trabalha-se com a expectativa de um crescimento contínuo dos indicadores positivos de desempenho, já que os fatores envolvidos são complexos e difíceis de se controlar.

DESCRIÇÃO DOS CAMPOS Denominação do Indicador- Denominação ou descrição sucinta do indicador; **Índice de referência*** – Resultado da última medição do indicador, com indicação em nota de rodapé do mês/ano em que foi realizada; **Índice observado **** – Índice alcançado no exercício de referência do relatório de gestão ou na última medição disponível. Nota de rodapé deverá indicar o ano da aferição;

Periodicidade: Indicar a periodicidade em que o indicador é medido; **Fórmula de cálculo:** Descrição da fórmula de cálculo do indicador

3. RESULTADOS DA GESTÃO

3.1 ENSINO

GRADUAÇÃO

112



CURSOS OFERTADOS

- 35 Licenciaturas
- 70 Bacharelados
- 5 Bacharelados Interdisciplinares
- 2 Superiores de Tecnologia

40.311

estudantes matriculados em cursos de graduação

6.214

vagas anuais apenas Sisu/UFBA



seis processos seletivos em 2025 e suas diversas chamadas (Sisu, Odontologia, Música e Teatro, EAD, BI-CPL, AOTRIaes)



Criação do novo curso de Engenharia Mecânica no Instituto de Ciência, Tecnologia e Inovação



PROGRAMA DE MONITORIA

1º semestre 2025

694 Projetos de monitoria

206 bolsas

2º semestre 2025

674 Projetos de monitoria

225 bolsas

Monitores voluntários cadastrados:

902 no semestre 2025.1

811 no semestre 2025.2



PROGRAMA DE MOBILIDADE ACADÊMICA

Convênio Andifes de Mobilidade Acadêmica

19 estudantes de outras IFES encontraram-se matriculados na UFBA



PROGRAMA EDUCAÇÃO TUTORIAL (PET)

14 grupos PET, distribuídos nas diferentes áreas de conhecimento e lotados nos campi Salvador e Vitória da Conquista

334 discentes participaram do programa

Avaliação dos Cursos UFBA

Considerando as avaliações *in loco* realizadas entre 2017 e 2025 :
100% dos cursos avaliados obtiveram CPC igual ou superior a 4

Em 2025 os dados do ENADE*:

22 Cursos avaliados com desempenho satisfatório

12 Cursos avaliados com conceito máximo



*Os últimos conceitos divulgados para UFBA correspondem ao ENADE 2023.

3.1.1 GRADUAÇÃO

No ano de 2025 a UFBA possuía **40.311** estudantes matriculados em cursos de graduação. Foram ofertadas na UFBA 8.030 vagas, sendo 6.214 através do Sistema de Seleção Unificada (SISU), 100 em Música e Teatro, 1.306 em Egressos do BI-CPL, 72 em Odontologia, 333 para EAD, 5 para o PARFOR. O total de vagas ofertadas em 2025 correspondem a um aumento de 128,52% em relação as 6.248 ofertadas em 2024.

Destaca-se também que um novo curso de graduação foi aprovado - Curso de Engenharia Mecânica no Instituto de Ciência, Tecnologia e Inovação, cujas vagas já estão sendo ofertadas no Sisu/UFBA 2026. Com estes novos cursos, a UFBA passa a oferecer nos campi de Salvador, Vitória da Conquista e Camaçari, **112** cursos de graduação (três dos quais em EAD): **35** cursos de Licenciatura, **70** de Bacharelado, **cinco** cursos de Bacharelados Interdisciplinares e **dois** Superiores de Tecnologia.

Em 2025, foram aprovados um curso de graduação, cujas vagas estão sendo ofertadas no Sisu/UFBA 2026, a saber: Curso de Engenharia Mecânica no Instituto de Ciência, Tecnologia e Inovação. Com a consolidação dos resultados das avaliações *in loco* realizadas em 2025, constata-se, na série histórica compreendida entre 2018 e 2025, que os cursos de graduação da UFBA mantiveram trajetória de melhoria contínua, seguida de estabilização em nível de excelência a partir de 2019. Nesse período, observa-se que 100% dos cursos avaliados obtiveram CPC igual ou superior a 4, atendendo integralmente ao objetivo estratégico 1 do PDI.

Conceitos de avaliações *in loco* dos cursos da UFBA (2017-2025).

Ano	Cursos Avaliados	Cursos Conceito < 4		Cursos Conceito = ou >4	
		N	%	N	%
2017	8	2	25	6	75
2018	10	1	10	9	90
2019	6	0	0	6	100
2020	1	0	0	1	100
2021	0	-	-	-	-
2022	4	0	0	4	100
2023	10	1	10	9	90
2024	13	0	0	13	100
2025	25	0	0	25	100
Total	77	4		73	100

Fonte: NAACG/PROGRAD (2025)

Atividade relacionadas à gestão da informação e infraestrutura avaliativa

A prestação de informações de avaliação foi desenvolvida ao longo do ano a partir de demandas internas e externas à Universidade com especial ênfase ao acompanhamento das visitas do MEC para o reconhecimento/recredenciamento de cursos. Em relação ao acompanhamento dos cursos de Graduação na Avaliação

Externa *in loco*, no ano de 2025, a UFBA manteve sua trajetória de melhoria contínua. Ao longo dos anos de 2017 a 2025, 100% dos cursos avaliados obtiveram CPC igual ou superior a 4, atendendo integralmente ao objetivo estratégico 1 do PDI.

Produção de conhecimento de avaliação institucional da Universidade

Abaixo estão indicados os links onde se encontram os bancos de dados e transparência dos resultados em relação à avaliação institucional e que estão divulgados no site: www.supad.ufba.br

Transparência dos resultados de avaliação no site da UFBA, 2025

Banco de dados	Endereço Eletrônico
Dados de avaliação interna de cursos de Graduação	https://supad.ufba.br/avaliacao-cursos
Dados de Avaliação Docente	https://supad.ufba.br/avaliacao-docente-pelo-discente
Acompanhamento de Egressos da Graduação Presencial	https://lookerstudio.google.com/reporting/db0c3d8c-fe62-4382-a6a6-b07d345440c4/page/p_wo6v0zqrdd
Acompanhamento de Egressos da Graduação EaD	https://supad.ufba.br/egressos
Acompanhamento de Egressos da Pós-Graduação	https://lookerstudio.google.com/reporting/aea65b12-a55a-4fb7-97aa-6258cd54f0ca/page/p_3lz1krwvdd
Pesquisade Motivos para Trancamento de Componentes Curriculares	https://supad.ufba.br/pesquisas-especificas
Indicadores de Avaliação Externa de Cursos de Graduação e Pós-Graduação	https://supad.ufba.br/indicadores-cursos
Resultados dos Cursos da UFBA no Ranking da Folha de São Paulo 2024	https://supad.ufba.br/resultados-dos-cursos-da-ufba-no-ranking-da-folha-de-sao-paulo-2024

Fonte: SUPAD/UFBA. 2025.

A disponibilização dessas informações facilita a consulta sobre a avaliação de cursos, desempenho docente, trajetória dos egressos e outros aspectos relevantes para a gestão universitária. No ano de 2025, observou-se uma reorganização significativa da operacionalização do ENADE, marcada pela execução de quatro modalidades distintas e pela publicação de editais específicos para cada uma delas. Para cursos de Licenciatura, foram publicados dois editais o de Avaliação da Prática (AP) e o de Avaliação Teórica (AT), enquanto os cursos de Bacharelado foram contemplados por edital próprio.

Nesta nova configuração, foram avaliados ao longo de 2025, 27 cursos de graduação da UFBA, cujos Conceitos ENADE vigentes decorrem das edições realizadas entre 2021 e 2023. A divulgação dos resultados do ENADE 2025 seguirá cronograma específico para os cursos de Bacharelados, com previsão para ocorrer a partir de 18 de setembro de 2026, conforme Edital MEC/INEP N° 60/2025. Para os cursos de Licenciatura, a divulgação está prevista para ocorrer a partir de 10 de junho de 2026 (Edital MEC/INEP n° 72/2025). No caso do ENAMED 2025, os resultados deverão ser publicados a partir de 18 de dezembro de 2025, de acordo Portaria MEC/INEP N° 780/2025.

Quanto ao ENADE 2024 os procedimentos foram concluídos em 01 de agosto de 2025. Embora a divulgação estivesse inicialmente prevista para setembro de 2025 (Edital MEC/INEP n° 124/2024), nova normatização (Portaria MEC/INEP n° 778/2025) estabeleceu que os conceitos ENADE 2024 e seus indicadores serão divulgados a partir de 9 de fevereiro de 2026. Assim, os últimos conceitos ENADE divulgados para a UFBA correspondem ao ENADE 2023. Nesse ano, foram avaliados 22 cursos de graduação, todos com desempenho satisfatório, sendo que 12 deles alcançaram conceito máximo, como detalhado a seguir.

Resultado dos cursos avaliadas pelo ENADE – UFBA, 2018 - 2023

Ano	Cursos Avaliados	Cursos Conceito < 4		Cursos Conceito = ou > 4	
		Nº	%	Nº	%
2018	13	1	8	12	92
2019	22	-	-	22	100
2020	-	-	-	-	-
2021	34	2	5,9	32	94,1
2022	11	-	-	100	100
2023	22	-	-	22	100
Total	100	6	6	94	94

Fonte: NAACG/ PROGRAD 2025.

Nota: Considerando os cursos avaliados pelo ENADE, entre 2017 e 2022, observa-se que das 113 avaliações ocorridas no período, 22% obtiveram conceito menor que 4 e 80,5% conceito maior ou igual a 4, conforme tabela abaixo. Vale ressaltar que em 2020 não houve ENADE, devido às restrições impostas pela pandemia da COVID-19.

Matrículas e Ingressantes 2025

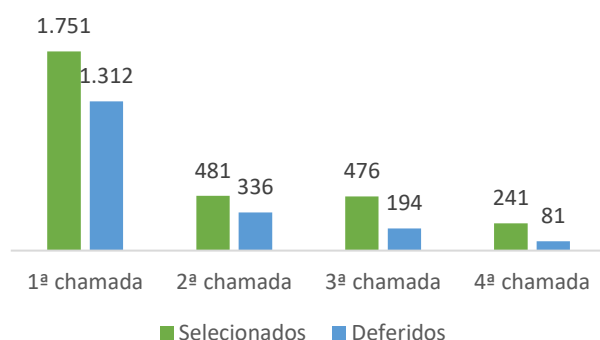
A UFBA atuou na organização dos processos seletivos SISU/UFBA 2025 e seis processos seletivos internos. Ingressantes pelo SISU somam um total de 6.214 estudantes, e pelos vestibulares dos cursos mencionados acima, os dados encontram-se dispostos na tabela a seguir:

Ingressantes na modalidade presencial, UFBA, 2025

Modalidade	Quantidade
SISU	6.214
Vagas Residuais*	-
Processo Seletivo Próprio**	1.483
Ead	333
Outras formas***	-
Total	8.030

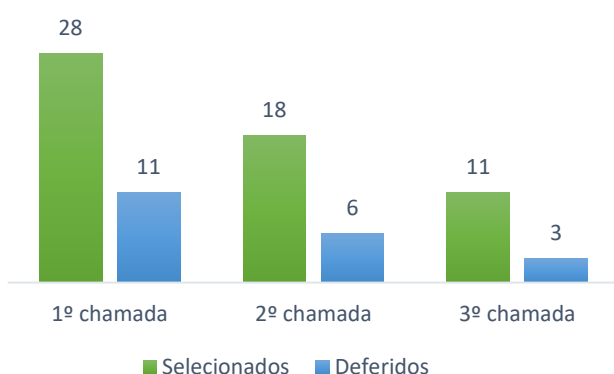
Fonte UFBA 2025. Notas: * conforme edital específico, **Musica, Teatro, Odontologia e Egressos de BI,PARFOR
*** Decisão Judicial, Transferência Ex Officio, Convênios.

Número de matrículas de candidatos de renda familiar bruta mensal per capita de 1,5 salários-mínimos, UFBA 2025



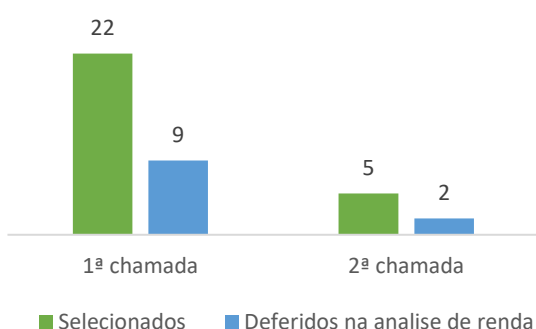
No ingresso através do SISU/UFBA da chamada regular e 2º chamada para matrícula de candidatos de renda familiar bruta mensal per capita de 1,5 salários mínimos, em 2024 primeiro e segundo semestres estão dispostos no gráfico ao lado.

Processo Seletivo Odontologia UFBA 2025



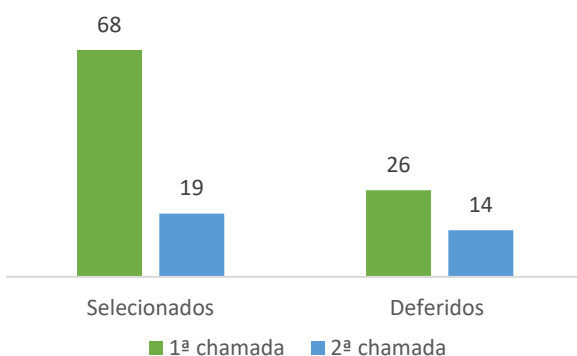
O processo seletivo de **Odontologia/UFBA**, em 2025, os dados da chamada regular e demais para matrícula de **candidatos de renda** per capita de 1,5 salários mínimo por semestre.

Processo Seletivo Artes/UFBA/ Música por análise de renda, UFBA 2025



No processo seletivo de **Artes/UFBA**, cursos de Música e Escola de Teatro, na chamada regular para matrículas de candidatos de renda per capita de 1,5 salário mínimo UFBA 2025.

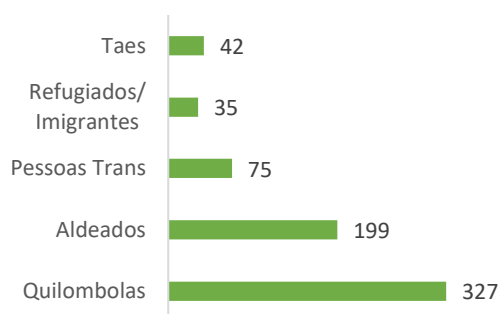
Processo Seletivo EaD por análise de renda, UFBA 2025



No processo seletivo de **EAD**, na chamada regular para matrículas de candidatos de renda per capita de 1,5 salário mínimo UFBA 2025.

Fonte: CSOR/PROGRAD, 2025

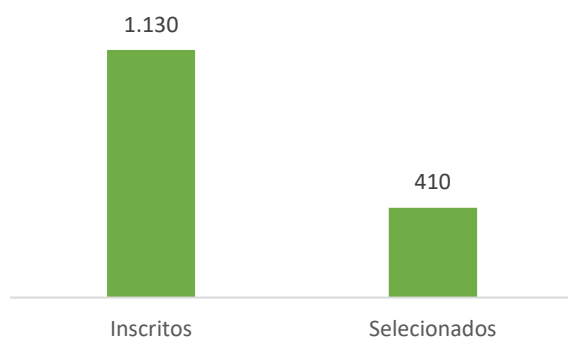
Processo Seletivo de Aldeados, Moradores das Comunidades Remanescentes dos Quilombos, Pessoas Trans, imigrantes ou Refugiados m Situação de Vulnerabilidade e Servidores Técnicos Administrativos em Educação (Salvador / Camaçari)



Em 2025 a Universidade Federal da Bahia nesta edição o processo seletivo obteve um total de 672 candidatos inscritos. Foram selecionados, após a avaliação da documentação, 294 candidatos nas cinco categorias dispostas no gráfico ao lado.

Fonte: CSOR/PROGRAD, 2025

Processo Seletivo Egressos do BI, UFBA 2025



Em 2025, ocorreu apenas a edição regular de 2025.1, conforme resolução CAE n°02/2025

Fonte: CSOR/PROGRAD, 2025

Sobre o **processo seletivo de vagas residuais 2025**, destas vagas reservadas, 50% (cinquenta por cento) são destinadas para estudantes oriundos de famílias com renda igual ou inferior a 1,5 salário-mínimo (um salário-mínimo e meio per capita). Cabe destacar que em 2025 não tivemos vagas residuais a serem ofertadas. Maiores informações sobre esse processo seletivo encontra-se no link: <https://www.ingresso.ufba.br/vagas-residuais>



Como parte do objetivo de melhoria da comunicação com público interno e externo da UFBA, foram elaborados no Cartilha do Estudante e o Catálogo de Cursos da Graduação.

Conheça a nossa cartilha do aluno clicando em:

<https://heyzine.com/flip-book/a824958a76.html#page/1>



O catálogo de Cursos oferecidos encontra-se disponível no link: https://prograd.ufba.br/sites/prograd.ufba.br/files/2025_catalogo_de_cursos_1_compressed.pdf

ACOMPANHAMENTO DE ESTÁGIOS UFBA

Em 2025, a UFBA desempenhou um conjunto de ações de apoio e acompanhamento dos responsáveis por estágio obrigatório e não obrigatório nas unidades universitárias, consultoria e assessoria. Foram feitos contatos, com o objetivo de disseminar a política de estágio principalmente na modalidade não obrigatória, e o acolhimento de 71 empresas concedentes de estágio conveniadas à UFBA.

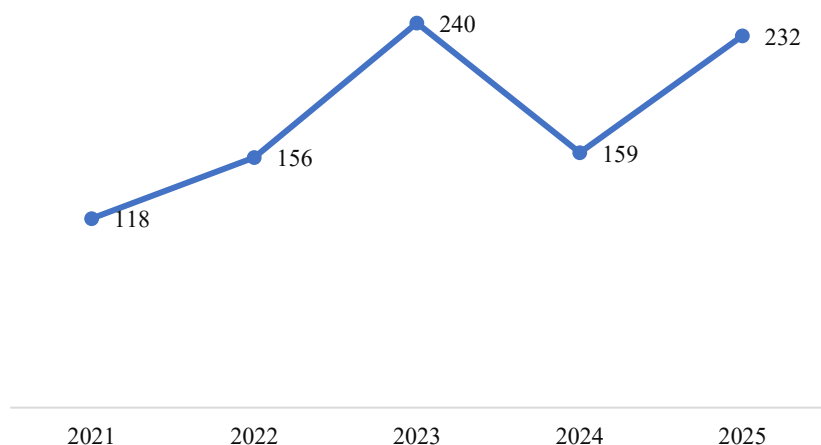
Modalidades de estágio UFBA, 2025

Modalidade	Quantidade
Obrigatório	2.013
Não Obrigatório em aprendizagem interna na Instituição	232
Total	2.245

Fonte: NIC, PROGRAD, UFBA 2025

O programa de estágio não obrigatório tem sido ampliado, sobretudo a partir de 2021, com novas ofertas de vagas. A evolução se dá pela expansão universitária que tem aumentado a demanda por novos estagiários, com uma quantidade expressiva de admitidos, conforme demonstrado no gráfico a seguir.

Evolução da quantidade de Estagiários admitidos (Estágio não-obrigatório) UFBA 2021 – 2025



Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

Os dados do Gráfico demonstram uma quantidade expressiva de estagiários em estágios não-obrigatórios atualmente, especialmente quando comparada com o ano de 2021. O número crescente verificado desde então pode ser atribuído à expansão da UFBA no período, associada à diminuição da quantidade de servidores técnico-administrativos por extinção de cargos/vedação para provimento, bem como ao conjunto de formações que a Universidade oferta em cursos de graduação e que podem ser úteis às atividades institucionais nas mais diversas frentes de atuação.

A relação destes e suas respectivas lotações podem ser encontradas através do link: https://sigrh.ufba.br/sigrh/public/portal_ufba/form_busca_estagiario_ufba.jsf;jsessionid=270D879349CECEF86B169311D4F68BC2.olindinasigrh

BOLSAS, PROJETOS E PROGRAMAS DA GRADUAÇÃO

- **Programa de Monitoria** - No primeiro semestre letivo de 2025, foram submetidos 694 projetos de monitoria, com a implementação de 206 bolsas, enquanto no segundo foram registados 674 projetos submetidos, com 225 bolsas implementadas. Ressalta-se, ainda, a expressiva participação de monitores voluntários, com 902 cadastrados no semestre 2025.1 e 811 no semestre 2025.2.
- **Programa de Mobilidade Acadêmica** - No ano de 2025, 19 estudantes de outras IFES encontram-se matriculados na UFBA. As universidades que mais enviaram alunos foram a UFMG e a UFRGS, com 5 estudantes cada. As universidades que mais receberam alunos foram Arquitetura e Urbanismo e Jornalismo, ambos com 3 estudantes. No fluxo inverso do programa, 7 discentes da UFBA realizaram mobilidade acadêmica em outras IFES, sendo 3 na UFMG, 1 na UNIFESP, 1 na UFRJ, 1 na UFF e 1 na UFRGS. No que diz respeito a outros convênios, houve apenas uma movimentação de uma aluna da UFBA que realizou internato de Medicina na UESB por meio de convênio específico.
- **Programa Estudante Convênio Graduação (PEC-G)** - No ano de 2025, recebeu 19 novos estudantes, distribuídos em diferentes cursos de graduação, tais como Direito, Administração, Odontologia, Arquitetura, Engenharia Mecânica, Engenharia Química, Letras Vernáculas e Fisioterapia, entre outros. Desde 2021, o programa passou a contar com um total de 37 discentes ativos vinculados à UFBA.
 - **Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (PIBID)** - Em 2025, foram desenvolvidas ações em consonância com o Planejamento previsto no projeto Institucional,

especialmente no que se refere aos objetivos, metas e indicadores de acompanhamento, considerando a diversidade dos contextos das escolas-campo. Nesse período, o programa contou com 731 participantes, sendo 624 estudantes de graduação, 78 professores da educação básica e 29 docentes do magistério superior da UFBA, sendo três da coordenação

- **O Programa de Residência Pedagógica (PRP)** - Registra-se que, no exercício de 2025, o programa de Residência Pedagógica foi descontinuado em razão da não publicação de novo edital, resultando na interrupção das atividades do programa na UFBA.

- **Programa de Educação Tutorial (PET)** - O Programa de Educação Tutorial (PET) da UFBA é constituído por 14 grupos, distribuídos nas diferentes áreas de conhecimento, lotados nos campi Salvador e Vitória da Conquista. No conjunto das atividades desenvolvidas ao longo do ano, 334 discentes participaram do programa, entre bolsistas e não bolsistas, considerando ingressantes, permanentes e egressos. No período, 133 novos estudantes ingressaram no PET, enquanto 185 petianos permaneceram nas atividades e 118 discentes foram desligados, principalmente em razão da conclusão do curso de graduação.

- **Programa de Revalidação de Diplomas de Graduação** - Desde 2018, a UFBA utiliza a Plataforma Carolina Bori/MEC para a gestão dos processos de revalidação de diplomas de graduação expedidos por instituições estrangeiras, mantendo, em carácter excepcional, a tramitação interna via CARE para a reconstituição de processo extraviado de odontologia, iniciado em 1998 e ainda em análise. Em 2025, analisamos 114 solicitações ou processos de reavaliação na Plataforma Carolina Bori, conforme tabelas a seguir.

Relação de processos finalizados pela UFBA de revalidação de diplomas de graduação, UFBA, 2025

Cursos de Graduação	Nº de Processos
Administração	5
Arquitetura e Urbanismo	3
Artes Plásticas	1
Ciência da Computação	2
Ciências Biológicas	3
Ciências Contábeis	2
Ciências Econômicas	2
Ciências Sociais	1
Comunicação Social e Jornalismo	3
Design	2
Direito	8
Educação Física	2
Enfermagem	6
Engenharia Civil	3
Engenharia da Computação	1
Engenharia Elétrica	2
Engenharia Mecânica	4
Engenharia de Minas	1
Engenharia Sanitária e Ambiental	1
Farmácia	2
Filosofia	3
Física	2
Fisioterapia	4
Geografia	2
História	1
Letras	5
Matemática	7
Medicina Veterinária	4
Música	3
Nutrição	1
Odontologia	11
Pedagogia	1
Psicologia	12
Química	2
Serviço Social	1
Teatro	1
TOTAL	114

Fonte: Plataforma Carolina Bori, UFBA 2024

Revalidação de diploma de graduação estrangeiro deferidos totalmente, deferidos parcialmente e indeferidos na UFBA. 2025

Deferimento Total	Deferimento Parcial	Indeferimento
14	8	7

Fonte: Plataforma Carolina Bori, 2025

Para conhecer em detalhes os programas de graduação dispostos acima, basta clicar nos *links* nos títulos de cada programa.

PARFOR Equidade UFBA



O PARFOR Equidade é uma edição especial do Programa Nacional de Formação de Professores da Educação Básica (PARFOR), na UFBA, o programa oferta, desde o segundo semestre de 2024, dois cursos de licenciatura, aprovados pelo Edital CAPES nº 23/2023: a Licenciatura Intercultural Indígena (LINTER), com 40 vagas, e a Licenciatura em Educação do Campo – habilitação em Ciências da Natureza (LEDOC), com 30 vagas, ambos com duração de quatro anos e previsão de conclusão em 2028. No ano em exercício, 39 cursistas da Licenciatura Intercultural Indígena (LINDER) estavam ativos, todos indígenas, vinculados a diferentes territórios etnoeducacionais da Bahia, enquanto a Licenciatura em Educação do Campo (LEDOC) contou com 29 cursistas ativos, entre docentes de escolas do campo e integrantes de movimentos sociais.

Conheça acessando [aqui](#).

A tabela abaixo apresenta os territórios de identidade da Bahia contemplados pelos cursos LINTER e mostrando abrangência territorial do PARFOR no Estado.

LINTER – Território de Identidade	
Seminário Nordeste II	Banzaê
Extremo Sul	Prado
	Itamaraju
Costa do Descobrimento	Porto Seguro
	Santa Cruz de Cabrália
Litoral Sul	Ilhéus
LEDOC – Território de Identidade	
Médio Rio de Contas, Baixo Sul, Litoral Sul e Extremo Sul	
Velho Chico, Recôncavo, Vale do Jequiçá, Bacia do Paramirim, Chapada Diamantina, Mteropolitana de Salvador, Sisal e Piemonte do Paraguaçu.	

Programa UFBA Mostra Sua Cara



Objetiva facilitar a troca de experiências e informações profissionais voltadas aos alunos de escolas do Ensino Médio na Bahia, fortalecendo o ensino de graduação e divulgando os valores da universidade. Em 2025, o programa UFBA: Mostra Sua Cara passou por um processo significativo de reestruturação e ampliação metodológica, consolidando-se como uma ação extensionista integrada, contínua e articulada em cinco projetos complementares: 1) mapeando experiências, 2) UFBA na Prática, 3) histórias e memórias, 4) Oficina Viva e 5) Conexão UFBA. Ao longo do ano letivo, foram atendidas 40 escolas, com a realização de 23 visitas guiadas à UFBA, além das 17 ações desenvolvidas diretamente nas unidades escolares, alcançando 2.977 estudantes e professores de Salvador, Região Metropolitana e municípios do interior da Bahia.

Conheça mais sobre o programa [aqui](#).

PROGRAMA UNIVERSIDADE PARA TODOS (UPT)



O Programa Universidade Para Todos (UPT), instituído pelo Decreto 20.004 de 21 de setembro de 2020, se destina a fortalecer as aprendizagens e preparar os estudantes concluintes e egressos da Rede Pública de Ensino Estadual e/ou Municipal do Estado da Bahia para os processos seletivos de ingresso ao ensino superior. O ano de 2025 marcou o início da parceria ente a Secretaria de Educação do Governo do Estado da Bahia e a UFBA

para execução do UPT nos espaços da universidade.

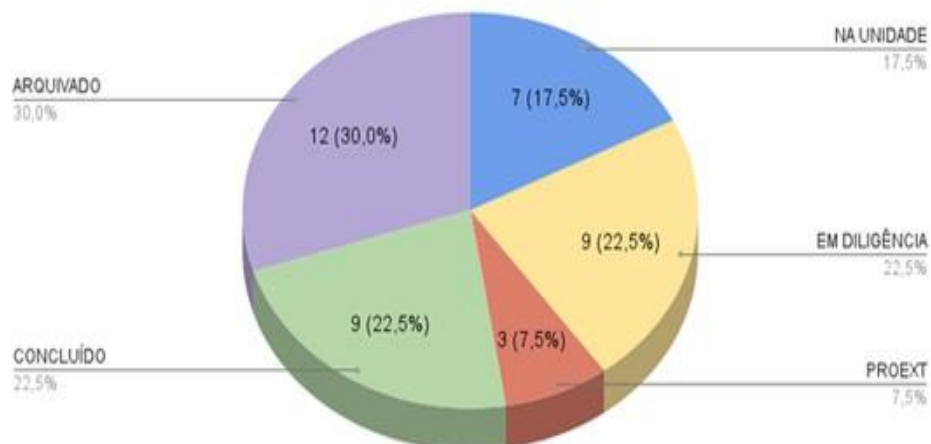
Nesta edição, foram ofertadas 400 vagas, com aulas presenciais no turno noturno, realizadas no Campus de Ondina, conduzidas por estagiários discentes da UFBA. O UPT-UFBA, em seu primeiro ano, realizou um conjunto de ações de forte impacto educacional e social, ancoradas nos princípios de equidade, justiça social, defesa da universidade pública e democratização do conhecimento. O Programa reafirma sua relevância enquanto política pública de acesso e permanência, comprometido com a formação de sujeitos críticos, autônomos e socialmente engajados.

Reestruturação de Projetos Pedagógicos de Curso (PPC)

No ano de 2025, foi realizada a análise técnica e movimentou 41 processos regulares, além dos 97 processos vinculados à IN CAE 01/2025, totalizando 138 processos analisados. Desse conjunto dos processos regulares, nove PPCs foram aprovados no Conselho Acadêmico de Ensino, correspondendo a 22,5% dos processos concluídos.

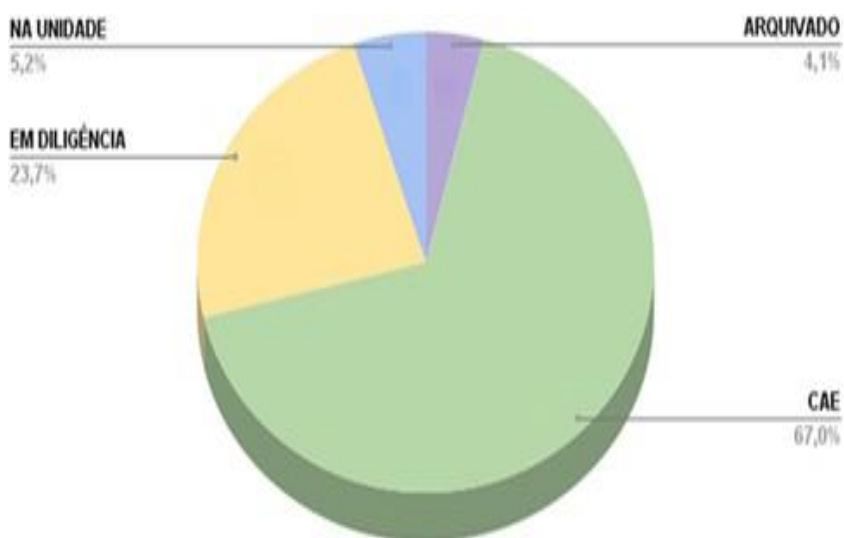
No que se refere aos processos vinculados à instrução normativa, CAE nº 01/2025, estes tiveram como finalidade a realização de ajustes nas estruturas curriculares cadastradas no SIGAA, visando à adequação normativa e ao aprimoramento da organização curricular dos cursos de graduação. O gráfico abaixo apresenta a situação dos 97 processos analisados no âmbito da IN CAE nº 01/2025. A maior parcela dos processos (67%) encontra-se em tramitação no CAE.

Processos Regulares analisados em 2025



Fonte: EPA/PROGRAD, 2025.

Situação dos processos UFBA, 2025



Fonte: NCP/PROGRAD, 2025.

3.1.2 PÓS-GRADUAÇÃO



A UFBA, em 2025, matriculou 8.211 alunos em cursos de pós-graduação *stricto sensu*, sendo 4.051 no doutorado, 3.225 em mestrados acadêmicos e 935 em mestrados profissionais, conforme dados extraídos do SIGAA em dezembro de 2025. Nota-se que o Índice de Expansão da Pós-Graduação (participação de doutorandos no total de alunos da pós-graduação) está estável em 49%, ainda abaixo do percentual de 2020, de 52% de alunos de doutorado nos PPGs. Há tendência de aumento no número de ingressantes de doutorado nos próximos anos, com o início de 6 novos cursos de doutorado acadêmico e de 2 cursos de doutorado profissional abertos nos últimos três anos.

Número de matriculados em cursos de pós-graduação *stricto sensu*, UFBA 2025

Nível	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mestrado Acadêmico	2.530	3.437	3.419	3.434	3.389	3.225
Doutorado Acadêmico	3.230	3.858	3.791	3.850	3.999	4.051
Mestrado Profissional	465	825	848	823	906	935
Total	6.225	8.120	8.050	8.107	8.294	8.211
EXPPG III %	52	48	47	47	48	49

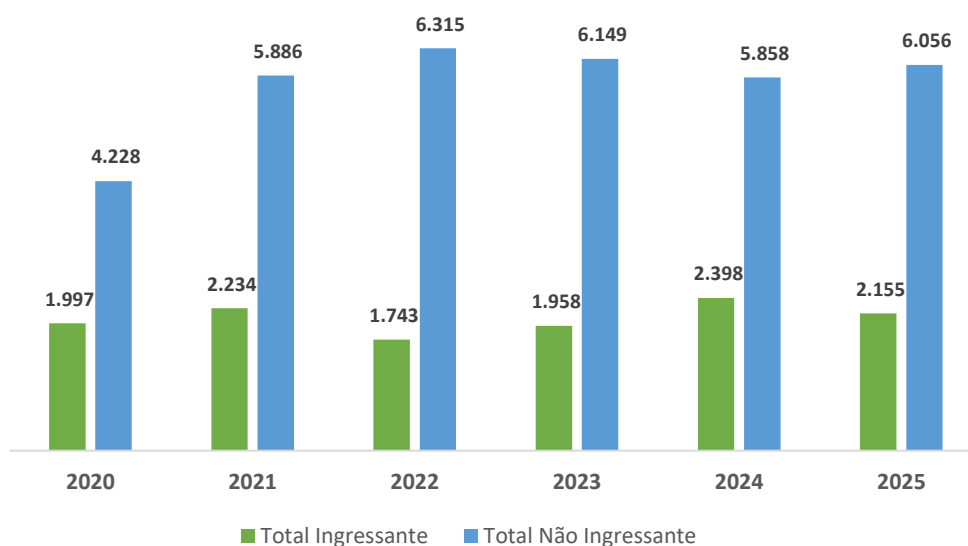
Fonte: Sistema Integrado de Gestão de Atividade Acadêmica (SIGAA) extraído em 12/2025

EXPPG III- Índice de expansão da Pós-Graduação (participação de doutorandos no total de alunos da pós-graduação)

(*média de 2018.1 e 2018.2, 2019.1 e 2019.2)

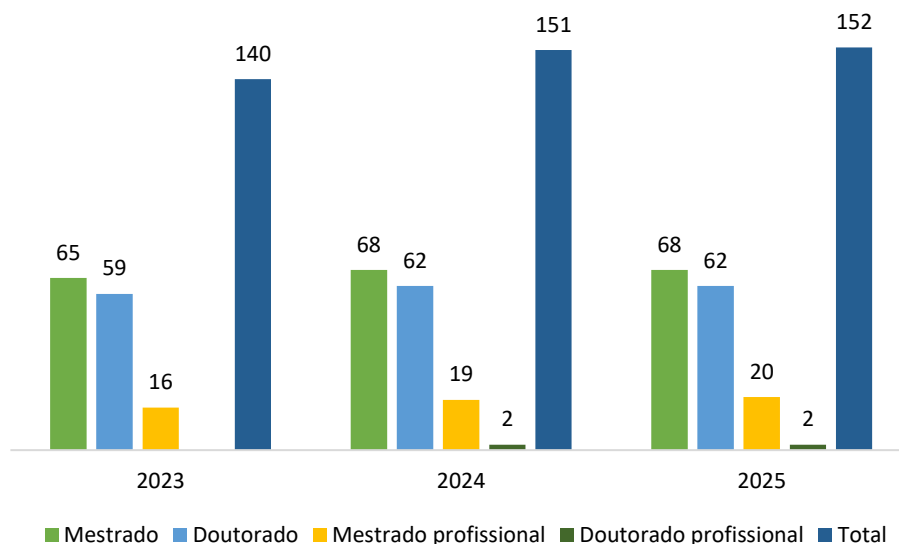
Nota-se que o Índice de Expansão da Pós-Graduação (participação de doutorandos no total de alunos da pós-graduação) está estável em 49%, ainda abaixo dos percentuais de 2020 de 52% de alunos de doutorados nos PPGs. Existe uma tendência de aumento de ingressantes de doutorados nos próximos anos com o início dos seis novos cursos de doutorado acadêmico e dois cursos de doutorado profissional que estão sendo iniciados.

Evolução do número de matrículas ativas da pós-graduação UFBA, ingressantes e não ingressantes de 2020 a 2025



Fonte: Sistema Integrado de Gestão de Atividade Acadêmica (SIGAA-UFBA),2025.

Evolução do número de cursos *stricto sensu*, UFBA 2023 a 2025



Fonte: Sistema Integrado de Gestão de Atividade Acadêmica (SIGAA-UFBA)

Nota Explicativa: M = Mestrado, MP= Mestrado Profissional, D= Doutorado, DP= Doutorado Profissional

Observa-se que, nos últimos 10 anos, houve um crescimento de 15% nos cursos de pós-graduação na UFBA. Em 2025, foram iniciados os cursos de doutorado profissional em Música e em Saúde Coletiva, o curso de mestrado profissional em Ensino de Computação (ProfComp) e o curso de mestrado profissional em Gestão e Práticas de Comunicação e Cultura.

Em 2024, observa-se um maior número de ingressantes nos últimos 10 anos, com crescimento de 22% em relação a 2023, o que mostra o retorno dos ingressantes na pós-graduação no período pós-pandemia. Em 2025, apesar da redução de 10% no número de ingressantes, o total de matriculados manteve-se estável. Do total de alunos ingressantes nos cursos de pós-graduação *stricto sensu* em 2025, **2.178** foram regulares e **937** especiais ao longo dos dois semestres letivos, de acordo com a tabela a seguir.

Quantitativo de alunos ingressantes/ novos matriculados pós-graduação UFBA 2025

Período Letivo	Aluno Regular		Aluno Especial	
	Mestrado	Doutorado	Mestrado	Doutorado
2025.1	1.046	565	425	102
2025.2	371	196	339	71
Total	1.417	761	764	173

Fonte: Relatório de alunos de pós-graduação matriculados em 2025 no período: 01/01/2025 à 31/12/2025 emitido pelo SIGAA em 17.03.2025.

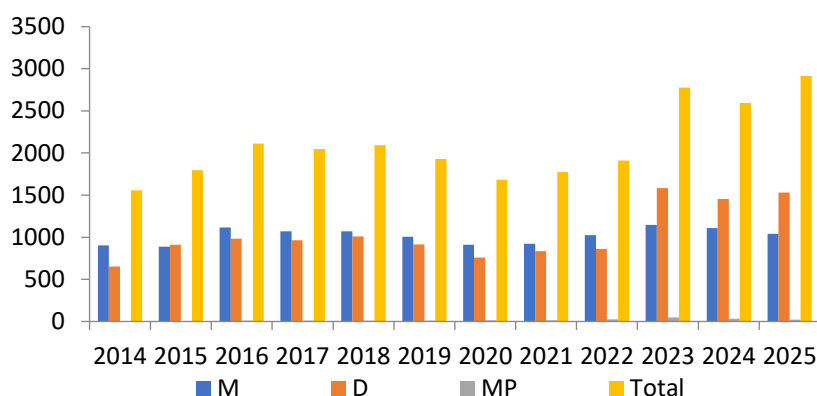


Em 2025, foram iniciados os cursos de doutorado profissional em Música e em Saúde Coletiva, o curso de mestrado profissional em Ensino de Computação (ProfComp) e o curso de mestrado profissional em Gestão e Práticas de Comunicação e Cultura. Para auxiliar os estudantes foi criado o catálogo de cursos de pós-graduação da UFBA 2025 está disponível em: <https://heyzine.com/flip-book/54b8792d3c.html#page/7>.

Os Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu* (mestrado e doutorado) recomendados pela CAPES, com nota igual ou superior a três, são regulamentados pelas agências de fomento para a concessão de bolsas de estudo. A imagem abaixo apresenta a evolução total das bolsas concedidas de 2014 a 2025. Nota-se que o total de bolsas concedidas em 2025, incluindo as Bolsas Capes Demanda Social, Bolsas Capes PROEX, Bolsas Capes de Programas em Rede, Bolsas Capes da Portaria 155/2022, FAPESB, CNPq, Programa Milton Santos e Programa Carrefour, foi de 2.912, o que representa um aumento de 12% em relação a 2024,

alcançando o maior número nos últimos anos. Este aumento significativo decorre do fato de terem sido incluídas no cálculo total as Bolsas Capes PROEX e as Bolsas Capes de Programas em Rede, além de a UFBA ter sido beneficiada com dois programas específicos em 2022 e 2023, quais sejam a Portaria 155/2022 da Capes e o Programa Carrefour, que ainda vigoram em 2025. Por fim, a partir de 2023, o cálculo de bolsas concedidas pela FAPESB refere-se não apenas às bolsas concedidas no ano corrente, mas também às bolsas em concessão, pois é esta a forma contabilizada para os demais programas de bolsas do CNPq e da CAPES.

Evolução de total de bolsas concedidas a UFBA, 2025



Fonte: SCBA, CNPq, FAPESB e PRPPG-UFBA

Evolução do número de bolsas concedidas pela CAPES* Programa Demanda Social 2016 - 2025

Nível	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mestrado Acadêmico	775	711	710	665	598	560	676	588	607	614
Doutorado Acadêmico	718	693	742	635	493	543	609	694	697	767

Fonte: www.capes.gov.br SCBA)

Nota: *Bolsas concedidas incluindo as bolsas utilizadas e as disponíveis.

Evolução do número de bolsas concedida pelo CNPq 2016 -2025

Nível	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mestrado Acadêmico	136	148	144	123	99	89	68	68	45	96
Doutorado Acadêmico	107	114	109	110	113	111	101	112	67	102

Fonte: www.cnpq.br

Evolução do número de bolsas concedidas pela FAPESB, UFBA 2016 – 2025

Nível	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	2024	2025
Mestrado Acadêmico	205	211	217	217	214	274	282	312	278	153
Doutorado Acadêmico	158	158	158	169	151	181	151	441	353	323
Mestrado Profissional	12	12	12	12	14	15	24	48	32	22

Fonte: www.fapesb.ba.gov.br

Nota:*Em 2023, foram concedidas 214 novas bolsas de mestrado e 151 de doutorado. A partir de 2023, para uniformizar a contabilidade das concessões de bolsas com as demais agências, foi alterada a metodologia de cálculo para todas as bolsas em concessão. Assim, em 2023, a concessão foi de 312 bolsas de mestrado acadêmico, 441 de doutorado e 48 de mestrado profissional.

Fonte: Observatório FAPESB disponível em www.fapesb.gov.br

Outras bolsas concedidas pela CAPES e programas específicos, UFBA 2025

Nível	Portaria 155 da CAPES	PROEX CAPES	CAPES Programas em Rede	Carrefour	Milton Santos	Total
Mestrado	14	123	26	11	3	177
Doutorado	64	172	100	1	1	338

Fonte: www.capes.gov.br (SCBA) e PRPPG-UFBA 2025

É importante destacar que, nos últimos anos, o CNPq tem ofertado Programas Institucionais de Bolsa, incluindo, desde 2018, Programas de Doutorado Acadêmico de Inovação e Mestrado Acadêmico de Inovação, e, desde 2022, o Edital PIBPG de Bolsas de Mestrado e Doutorado. Em 2025, a UFBA alcançou 96 bolsas de mestrado e 102 de doutorado, ainda sendo necessários avanços para atingir os mesmos números de 2015 (a UFBA tinha 237 bolsas de mestrado e 113 de doutorado em 2015)

Pós-Graduandos Titulados

Em 2025, a UFBA titulou 1.168 alunos de pós-graduação stricto sensu. Estes dados se aproximam do número de titulados de 2019, mas ainda são 8% menores do que os números anteriores à pandemia.

Pós-Graduandos Titulados, UFBA 2025

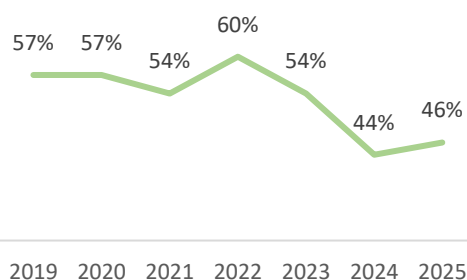
Nível	2025
Doutorado Acadêmico	415
Mestrado Acadêmico	648
Mestrado Profissional	105
Total	1.168

Fonte: Sistema Integrado de Gestão de Atividade Acadêmica (SIGAA) – dezembro de 2024.

Taxa de Sucesso da Pós-Graduação

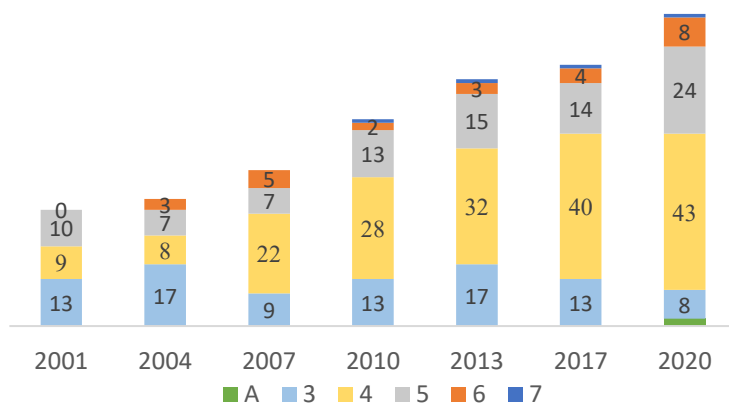
A taxa de sucesso da pós-graduação é calculada com base no percentual de ingressantes em relação aos titulados no ano. O gráfico ao lado apresenta a taxa de sucesso da pós-graduação no período de 2019 a 2025. Os dados mostram que, de 2019 a 2023, a taxa de sucesso variou de 54% (2021 e 2023) a 60% (2022).

Em 2024 e 2025, a taxa variou entre 44% e 46%. Nota-se que há importantes oportunidades de melhoria neste indicador.



Avaliação da Pós-Graduação na UFBA

Avaliação dos PPGs Acadêmicos e Profissionais da UFBA



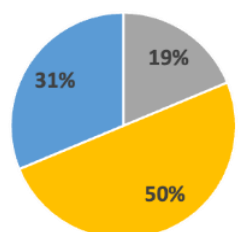
Em 2023, foram divulgados os resultados finais da Avaliação Quadrienal da Capes 2017-2020.

Dos 86 PPGs da UFBA, 9% são Nota 3, 50% Nota 4, 28% Nota 5, 9% Nota 6 e 1% Nota 7, além de 2 cursos de mestrado aprovados (Conceito A).

Fonte: www.capes.gov.br

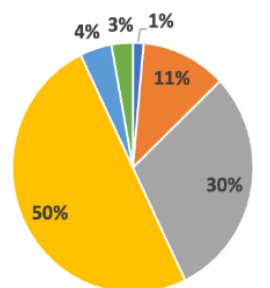
Foram aprovados, em 2023, 2024 e 2025, 5 novos programas (Estatística e Ciência de Dados, Design, Práticas e Gestão da Comunicação, Saúde da Família, Ensino de Computação), todos com conceito A. Considerando os PPGs com conceito A e nota 3, tem-se um total de apenas 15 PPGs. Este resultado evidencia o avanço no desempenho dos PPGs da UFBA.

% de Notas PPGs Profissionais



■ 7 ■ 6 ■ 5 ■ 4 ■ 3

% de Notas PPG Acadêmicos



■ 7 ■ 6 ■ 5 ■ 4 ■ 3 ■ A

Fonte: www.capes.gov.br

Nota-se uma ampliação de 74% no número de PPGs com nota igual ou superior a 5 na avaliação da CAPES (2017-2020), pois, em 2017, havia 19 PPGs e, em 2020, 33 PPGs com nota acima de 5. Em termos de escore médio das notas, a partir da avaliação desta quadrienal, a UFBA alcança 4,42, contra a meta esperada de 4,2, o que evidencia um desempenho ainda mais satisfatório. A meta estabelecida para a próxima quadrienal é um escore médio de 4,5, cujo resultado será divulgado em janeiro de 2026.

Professor Visitante

Com o propósito de reforçar o corpo docente da pós-graduação, incrementar a cooperação acadêmico-científica dos professores da UFBA com pesquisadores brasileiros e estrangeiros, bem como a formação de recursos humanos, foi lançado, em 2017, o Edital PV 001/2017-2018 para Contratação de Professores Visitantes, Nacionais e Estrangeiros. Em 2024, foram contratados 13 professores estrangeiros e 12 brasileiros, conforme tabela abaixo. Atualmente, a UFBA conta com 38 professores visitantes contratados, sendo 13 nacionais e 25 estrangeiros. Em 2025, houve atraso no lançamento do Edital de Professor Visitante devido a mudanças na legislação, com a seleção para 2026.

Número de Professores Visitantes Contratados por Edital UFBA (2017 – 2025)

Nível/Ano	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Estrangeiros	26	19	11	0	8	9	9	13	25
Brasileiros	18	14	14	0	17	21	16	12	13

Fonte: PRPPG-UFBA 2025

Produção Científica

A UFBA é um dos principais polos de produção científica e tecnológica do Brasil, consolidando sua relevância nacional e internacional ao longo das últimas décadas. Apresentamos um panorama detalhado da produção científica da UFBA, com dados abrangendo o período de 2021 a 2025.

Produção científica dados quantitativos publicados. UFBA. 2025

Tipo	Número
Trabalhos científicos na <i>Web of Science</i>	1.928
Citações	1.911

Fonte: Dados quantitativos do *Web of Science*, 2025.

Evolução da produção científica quantitativo de publicações diversas, de docentes e a relação entre ambo, com dados UFBA entre 2021 e 2025

Ano	Publicações	Nº Docentes	Itens/Docentes
2021	7.167	2.555	2,8
2022	7.166	2.589	2,8
2023	7.117	2.586	2,7
2024	9.216	2.621	3,5
2025	6.732	2.659	2,5

Fonte: Plataforma *Stella Experta*, 2025

Os dados da Plataforma *Stella Experta* dispostos acima, registra redução do total de produtos acadêmicos de 9.216 itens em 2024 para 6.732 em 2025, com diminuição da média de produção de 3,5 para 2,5 itens por docente, mantendo-se, entretanto, um volume expressivo de produção intelectual dos pesquisadores da UFBA. Observa-se relativa estabilidade no número total de pesquisadores contemplados até 2024, seguida de crescimento em 2025, indicando fortalecimento da base de pesquisa da Universidade.

Esse desempenho está associado, entre outros fatores, aos resultados da Chamada CNPq nº 09/2022, na qual a UFBA obteve a aprovação de 20 novos pesquisadores em diferentes áreas do conhecimento, além da renovação de 42 bolsas já existentes, contribuindo para a ampliação e renovação qualificada do quadro de pesquisadores com reconhecimento nacional de produtividade científica e tecnológica. A seguir será apresentado o quantitativo de pesquisadores da UFBA, bolsistas de produtividade do CNPq, nas diferentes categorias de bolsas: Sênior (SN), 1A, 1B, 1C, 1D e 2.

Bolsistas de Produtividade UFBA. 2025

Ano	SN	1A	1B	1C	1D	2	Total
2020	4	16	18	15	28	126	207
2021	2	14	16	17	-	146	227
2022	2	14	16	17	32	146	227
2023	2	15	15	22	27	146	227
2024	2	15	15	22	27	146	227
2025	9	15	23	105	25	94	271

Fonte: www.cnpq.br – mapa de investimento extraído, 2025.

Esses dados não apenas reafirmam o compromisso da UFBA com a excelência acadêmica, mas também destacam seu papel crucial no fortalecimento da pesquisa nacional e no desenvolvimento de soluções inovadoras para os desafios sociais, econômicos e ambientais contemporâneos.

Programa Institutos Nacionais de Ciência, Tecnologia e Inovação – INCT

O Programa Institutos Nacionais de Ciência, Tecnologia e Inovação (INCT) destaca-se como uma das mais importantes iniciativas de fomento à ciência e tecnologia no Brasil, desempenhando um papel crucial na promoção da produção científica nacional. Ele reúne pesquisadores e bolsistas de diversas áreas do conhecimento, com o objetivo de impulsionar projetos de elevado impacto científico e contribuir para a formação

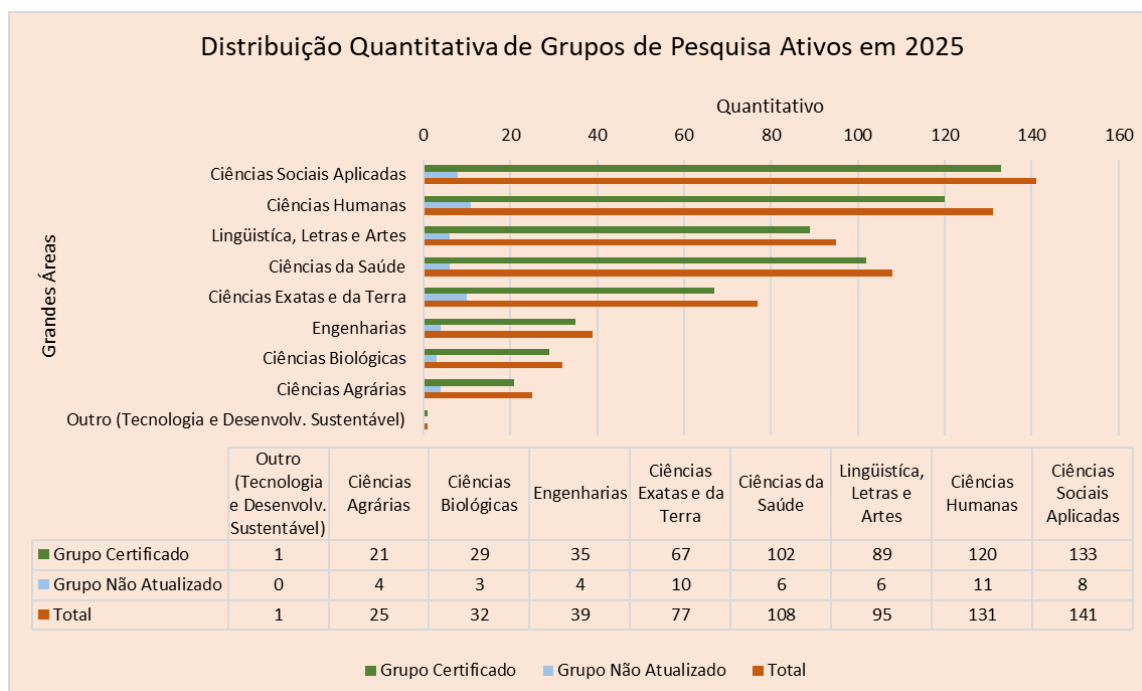
qualificada de recursos humanos. Abaixo os oito programas atualmente sediados na UFBA, retirados do <http://inct.cnpq.br/>. Dados obtidos em 31.12.2025.

- INCT em Ambientes Marinhos Tropicais - Chamada 71/2010
- INCT em Estudos Interd. e Transd em Ecologia e Evolução (INCT-TREE) - Chamada 16/2014
- INCT de Energia e Ambiente - Chamada 16/2014
- INCT de Geofísica do Petróleo - Chamada 16/2014
- INCT de Doenças Tropicais - Chamada 16/2014
- INCT Cadeia Produtiva da Carne - Chamada 58/2022
- INCT em Ciência e Democracia - Chamada 46/2024
- INCT em Democracia Digital - Chamada 46/2024

Destaca-se que em julho de 2025 saiu o resultado da Chamada – MCTI/CNPq/SECTICS/MS/CAPES/FAPs Nº 46/2024 – Programa Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia – INCT, com aprovação de dois INCTs. Essa Chamada objetivou expandir e consolidar ainda mais o Programa Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCT), a partir do fomento a propostas de pesquisa de alto impacto científico e visando a solução dos grandes desafios nacionais.

Grupos de Pesquisa UFBA no CNPq

Segundo o CNPq (2025) as informações contidas em <http://dgp.cnpq.br/>, ao término de 2025, foram registrados 649 Grupos de Pesquisa ativos, dos quais 597 estavam classificados como "Certificados" e 52 na categoria "Não Atualizado". Vale destacar que esse número é dinâmico e sujeito a flutuações ao longo do ano, devido à constante inserção de grupos nas categorias: "Aguardando Certificação", "Certificação Negada", "Em Preenchimento" e "Excluído".



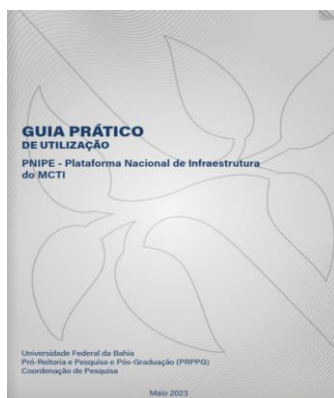
Fonte: Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq (DGP - <http://dgp.cnpq.br/>).
Dados obtidos em 31.12.2025.

A tabela a seguir oferece um panorama quantitativo das informações mais relevantes sobre os Grupos de Pesquisa ativos da UFBA, destacando dados essenciais como Linhas de Pesquisa, Pesquisadores, Estudantes, Técnicos, Colaboradores Estrangeiros e Instituições Parceiras, tanto nacionais quanto internacionais.

Quantitativo dos principais Grupos de Pesquisas da UFBA. 2025

Informações Gerais	Grupo Certificado	Grupo Não Atualizado	Total
Linhas de Pesquisa	2.396	177	2.573
Pesquisadores	5.027	314	5.341
Estudantes	7.450	423	7.873
Técnicos	406	15	421
Colaboradores Estrangeiros	247	06	253
Instituição Parceira	484	22	506
Número de Grupos ativos	597	52	649

Fonte: www.cnpq.br – PRPPG, 2025.

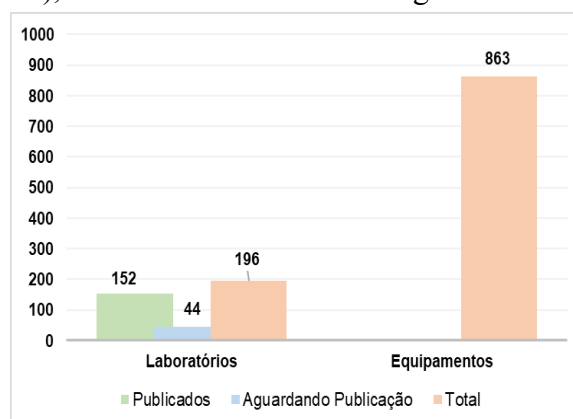


Plataforma Nacional de Infraestrutura de Pesquisa (PNIFE) do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI).

Com o intuito de orientar adequadamente os envolvidos, a Coordenação de Pesquisa lançou o "Guia Prático de Utilização PNIFE/MCTI" disponível através do link: <https://heyzine.com/flip-book/a73c778254.html#page/1>.

UFBA Laboratórios na Plataforma PNIFE/MCTI

A Plataforma Nacional de Infraestrutura de Pesquisa (PNIFE), mantida pelo Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), é uma ferramenta estratégica com o propósito de mapear e consolidar, de maneira sistemática, informações sobre a infraestrutura de pesquisa nas Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICTs) em todo o Brasil. Em dezembro de 2025, encontravam-se 176 laboratórios registrados na Plataforma PNIFE, sendo 102 deles em caráter “publicados” e 74 deles, “aguardando publicação” (função que deve ser realizada pela Coordenação de cada laboratório).



Laboratórios Pesquisa da UFBA cadastrados na (PNIFE)/(MCTI). Fonte: Plataforma PNIFE, 2025

UFBA – Comitês de Ética em Pesquisa – CEP

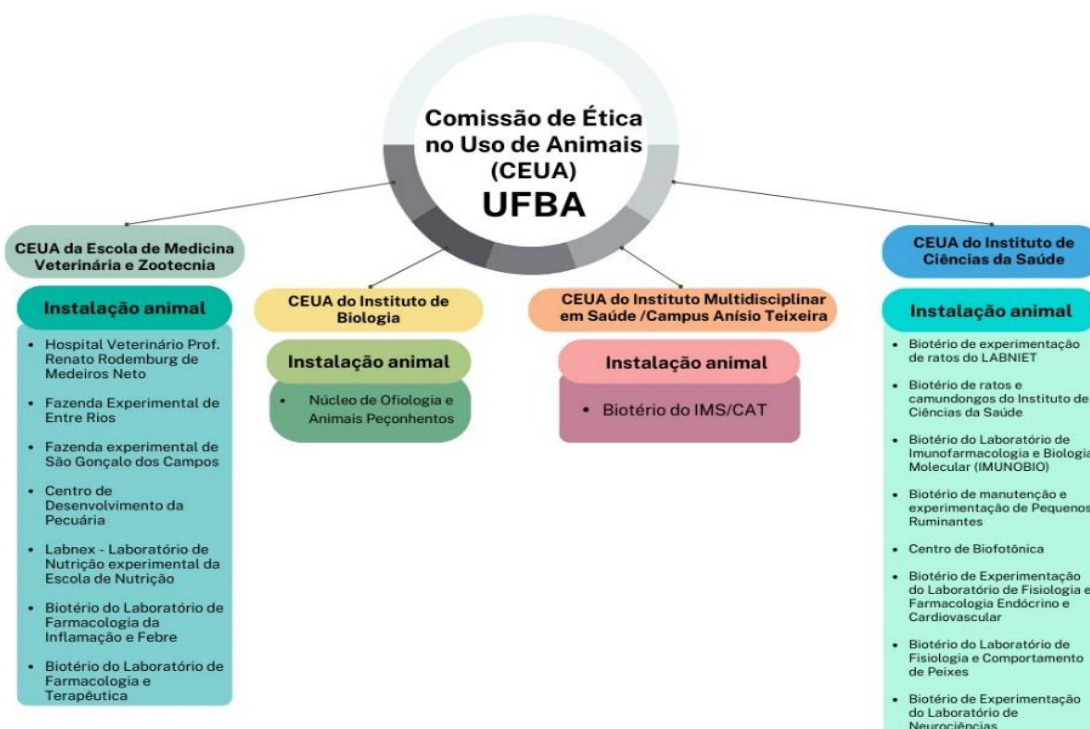
A maioria dos processos relacionados à análise ética ocorre em ambiente eletrônico por



meio da ferramenta eletrônica chamada Plataforma Brasil. Na UFBA existem em 2025, credenciados no sistema 12 (doze) Comitês de Ética em Pesquisa, sendo 11 (onze) deles relacionados à Ética em Pesquisa em Saúde e 01 (um)

Comitê de Ética em Pesquisa em Educação da Faculdade de Educação (CEP-FACED/UFBA), relacionado à Ética em Pesquisa em Ciências Humanas e Sociais.

UFBA - Comissões de Ética no Uso de Animais (CEUAs)



A UFBA participa das quatro Comissões de Ética no Uso de Animais (CEUAs) cadastradas no Novo Ciuca, juntamente com suas respectivas 18 instalações animais, distribuídas entre dois campi da UFBA: Salvador e Vitória da Conquista (Campus Anísio Teixeira). O Conselho Nacional de Controle de Experimentação Animal (CONCEA), vinculado ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), implementou, em 2017, o sistema denominado "Novo Ciuca" vide link <https://novociuca.mctic.gov.br/web/#!/home>. Este sistema foi concebido para o cadastro e registro das seguintes informações: i) Instituições dedicadas à criação ou utilização de animais para fins de ensino e pesquisa científica; ii) Protocolos experimentais ou pedagógicos aplicáveis aos procedimentos educacionais e projetos de pesquisa científica.

3.1.3 ENSINO A DISTÂNCIA (EaD)

EDUCAÇÃO A DISTÂNCIA - EAD

GRADUAÇÃO

Vagas ofertadas	330
Candidatos inscritos	208
Candidato por vaga	0,63
Concluintes	77

ESPECIALIZAÇÃO

Vagas ofertadas	1.350
Candidatos inscritos	1.383
Candidato por vaga	1,02
Concluintes	141

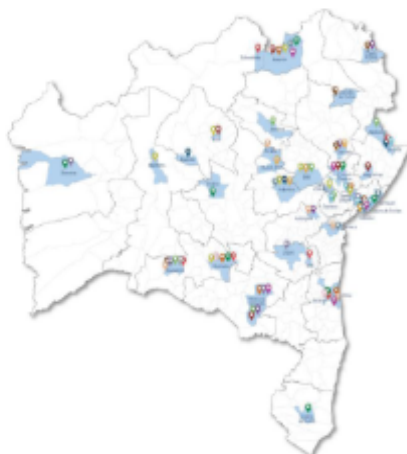
EXTENSÃO

Vagas ofertadas	5.000
Candidatos inscritos	2.388
Candidato por vaga	0,48
Concluintes	578



- Bacharelado
- Licenciatura
- Tecnológicos
- Especialização
- Extensão

Em 2025, foram ofertados 20 cursos, sendo 2 de bacharelado, 5 de licenciatura, 2 tecnológicos, 10 especializações e 1 de extensão.



EAD presente em:

31 cidades da Bahia,
através de
32 Polos de Apoio
Presencial, que atendem
os estudantes de suas
respectivas regiões de
entorno. Salvador conta
com 2 polos.

A implementação das diretrizes estabelecidas pelo Decreto nº 12.456/2025, que redefine a Política Nacional de Educação a Distância, provocou na UFBA um conjunto de ações e iniciativas pedagógicas voltadas para o fortalecimento das políticas públicas de Educação Digital. Todas essas ações da EaD/UFBA encontram-se dispostas e em detalhes no link: <https://sead.ufba.br/>. Uma das ações de destaque foi a elaboração da Carta de Serviços SEAD/UFBA que traz informações sobre os compromissos e padrões de qualidade no atendimento ao público interno e externo à UFB, disponível no link: https://sead.ufba.br/sites/sead.ufba.br/files/carta_servicos-sead-s.pdf

Polos de Educação a Distância | Polos Ead UFBA

A UFBA está presente com ensino de graduação e de pós-graduação em EaD em 31 cidades do estado da Bahia, através de 32 Polos EaD, que atendem os estudantes de suas respectivas regiões de entorno. São ofertados 20 cursos, sendo 2 de bacharelado, 5 de licenciatura, 2 tecnológicos, 10 especializações e 1 de extensão.

Vagas Ofertadas / Candidatos Inscritos. EaD, UFBA 2025

Item	Cursos		
	Graduação	Especialização	Extensão
Vagas	330	1.350	5.000
Inscritos	208	1.383	2.388

Fonte: SEAD/SisUAB/UFBA 2025

Estudantes Matriculados / Concluintes EaD, UFBA 2025

Item	Cursos		
	Graduação	Especialização	Extensão
Novos Matriculados	208	1.325	2.388
Concluintes	77	141	578

Fonte: SEAD/SisUAB/UFBA 2025

Ações Desenvolvidas

A UFBA atualmente dispõe de quatro Ambientes Virtuais de Aprendizagem (AVA) : Moodle UFBA (www.moodle.ufba.br); AVA UFBA (www.ava.ufba.br) o AVASEC (<https://avasec.ufba.br/login/index.php>) e Ambiente de Desenvolvimento Humano ADH (www.adh.ufba.br). Todos os ambientes virtuais presentes na infraestrutura são baseados em Moodle. Em 2025 os ambientes apresentaram o seguinte quantitativo de cursos, usuários e número de visitas aos AVAs:

Cursos, usuários por AVA

Ambientes Virtuais	Cursos	Usuários	Visitas
Moodle	9.214	136.813	504.980
AVA	30.058	90.400	1.423.018
ADH	39	1.473	49.802
AVASEC	1 curso 4 trilhas	23.512	323.468

Fonte: SEAD/NEAD, UFBA 2025

Atendimento e Suporte aos AVAs

Categoria	Quantidade
Orientação Pedagógica	1.413
Criação/Cópia de Sala	619
Falha de Acesso	350
Alteração de Dados	60
Total	2.442

Fonte : SEAD/NEAD, UFBA 2025

Reforça-se que, além dos 2.442 chamados válidos registrados pelos usuários, o setor também realizou a análise de 4.808 solicitações “Fora de Escopo”. Dessa forma, o total de demandas que exigiram tratamento, somou 7.250 chamados. A plataforma Moodle da UFBA possui dois recursos importantes de acessibilidade para pessoas com deficiências: VLibras e Acessibilidade.

Além disso, foi criada a [Cartilha de Acessibilidade](#) para instruir professores e tutores no atendimento educacional especializado.

Expansão e interiorização da oferta com qualidade de cursos de graduação e pós-graduação na Modalidade de EaD

O ano de 2025 marcou uma expansão significativa na oferta de cursos na modalidade EaD, por meio da UAB. Tiveram início as ofertas das graduações, aprovadas no Edital UAB/CAPES nº 25/2023 como Bacharelado em Biblioteconomia, Bacharelado em Administração Pública e Tecnologia em Segurança Pública. No âmbito do mesmo edital, também foram lançadas as especializações importantes e com temas atuais como: em Alfabetização e Letramento; Direitos Humanos e Contemporaneidade; Gênero e Sexualidade na Educação; Gestão de Escolas do Campo e Tecnologias e Competências para a Educação Digital. A oferta dos demais cursos, aprovados nesse Edital, está programada para o 2º semestre de 2026.

A UFBA destaca-se, sobretudo, pela oferta de cursos de aperfeiçoamento voltados à educação inclusiva, disponibilizando 5.000 vagas e matriculando um total de 2.388 alunos no curso de: Alfabetização de Jovens e Adultos, Diversidade e Inclusão | SECADI do Ministério da Educação e Cultura | MEC. É importante ressaltar, que o início do curso de aperfeiçoamento Trilhas Formativas para a Educação Inclusiva: formação continuada de professor, coordenador pedagógico e gestor escolar para a Equidade e Direitos Humanos, iniciado em outubro de 2025, com previsão de encerramento em maio de 2026, será responsável por proporcionar a formação continuada de 22.307 profissionais da educação com base nos direitos humanos e na justiça social.

Projetos e Programas Realizados

- **Programa de Acompanhamento de Egressos (PAE)** - O lançamento do livro *Gestão Escolar: Permanências e (Re)existências*, fruto dos trabalhos de conclusão de curso desses egressos; o lançamento da segunda pesquisa para egressos em dezembro e a segunda seleção de egressos para promoção da formação continuada. Para ter acesso aos relatórios das pesquisas de acompanhamento de egressos acesse: <https://sead.ufba.br/egressos>

Sistema de Indicadores Estratégicos UAB Bahia | SIE

Com objetivo de reunir e compartilhar dados e indicadores sobre os cursos EaD ofertados pelo Sistema Universidade Aberta do Brasil (UAB), desenvolveu e disponibilizou o SIE para subsidiar a administração da UFBA, assim como fornecer informações pertinentes ao desempenho da EaD. O SIE pode ser facilmente acessado por qualquer pessoa que tenha interesse em obter informações sobre o desempenho em EaD das IES no Estado da Bahia. Conheça mais sobre o SIE no link: <https://lookerstudio.google.com/reporting/61396a2e-351c-40e3-8794-5859e4364a57/page/Q3NGD>

Principais Resultados Alcançados e Ações Desenvolvidas

Através de quadros e texto analítico, serão apresentados os dados que demonstram os resultados alcançados durante o ano de 2025 e no que resultou estes avanços.

- **Formação de Professores, Coordenadores e Mediadores Pedagógicos da UAB.** A formação de professores, coordenadores e mediadores pedagógicos da UAB buscou atingir os objetivos propostos no plano de trabalho elaborado nos meses de fevereiro/março do ano letivo de 2025.
- **Programa de Formação e Avaliação dos Professores do Município de Guanambi.** Fruto da parceria com a Prefeitura Municipal de Guanambi, iniciada em 2021, o referido programa compreendendo que a formação continuada de professores constitui um pilar fundamental para a qualificação do processo educativo e o desenvolvimento integral dos estudantes. Mais detalhes desta ação podem ser verificados no [Relatório Final do Programa de Formação e Avaliação dos Professores do Município de Guanambi.](#)
- **Formação de Editores de Recursos Pedagógicos do AVA | RPAs.** O núcleo de professores bolsistas selecionados periodicamente para atuar como Editores de RPAs. Esses profissionais são especializados no conhecimento técnico-pedagógico do Moodle.
- **Editais e Chamadas Internas para Seleção de Bolsistas UAB e Estudantes para Cursos EaD.** Foram publicados 65 editais e chamadas internas, sendo 61 dedicados à seleção de bolsistas para atuarem na equipe multidisciplinar nos cursos de graduação e especialização da SEAD/UAB e 4 referentes à seleção de estudantes para os cursos de graduação e especialização. Foram ofertadas 470 vagas distribuídas nos mais diversos polos de EaD UFBA.

Editais de Seleção

Estabelecidos pela UAB, foram publicados 65 editais e chamadas internas, sendo 61 dedicados à seleção de bolsistas para atuarem na equipe multidisciplinar nos cursos de graduação e especialização da SEAD/UAB e 4 referentes à seleção de estudantes para os cursos de graduação e especialização. As seleções ocorreram de acordo com a especificidade e necessidade dos cursos, os editais estão disponíveis em: <https://sead.ufba.br/editais>

Pareceres Emitidos

Em atendimento a preceito regimental, emitiu parecer em propostas de oferta de cursos e em projetos pedagógicos de curso, conforme quadro a seguir:

Pareceres emitidos

Assunto do parecer	UAB	UU*
Proposta de Abertura de Curso de Especialização	8	7
Proposta de Abertura de Curso de Graduação	1	-
Relatório Técnico Acadêmico Especialização	5	-
Total	15	7

Fonte: SEAD/UFBA,2025 Nota: *Cursos de outras unidades universitárias, sem fomento da UAB

Atendimento e Suporte aos AVA's

Em 2025 essa Superintendência respondeu a 2.442 chamados de usuários, o que corresponde a uma média de 203 chamados mensais. Ressalta-se que, em muitos casos, um único chamado contempla múltiplas solicitações, as quais demandam análises e encaminhamentos distintos pelas equipes envolvidas.

Atendimento e Suporte aos AVA's

Categoria	Quantidade
Orientação Pedagógica	1.413
Criação/Cópia de Sala	619
Falha de Acesso	350
Alteração de Dados	60
Total	2.442

Fonte: Universidade Federal da Bahia (UFBA). Webdesk – Central de Atendimento. Disponível em: <https://webdesk.ufba.br/front/central.php>. Acesso em: 16 de dezembro de 2025.

É importante destacar que, além dos 2.442 chamados válidos registrados pelos usuários, o setor também realizou a análise de 4.808 solicitações categorizadas como “Fora de Escopo”. Dessa forma, o volume total de demandas que exigiram tratamento, análise e direcionamento pelas equipes somou 7.250 chamados.

Relações Interinstitucionais e Intrainstitucionais

As principais parcerias e cooperações técnicas estabelecidas em 2025, voltadas ao fortalecimento da educação a distância, da inovação pedagógica e da formação docente, que contribuíram para o intercâmbio de saberes, o desenvolvimento de projetos conjuntos e a consolidação institucional da UFBA merecem destaque:

- **Parceria com a Associação Universidade em Rede (UniRede)** - A UFBA permaneceu em 2024 como parceira e colaboradora das ações institucionais da UniRede.
- **Parceria com a SERES/MEC** A proposta de aprimoramento deve considerar as características únicas de cada segmento, garantindo qualidade e equidade no acesso à educação superior em todo o país. Para tanto elaborou-se um documento reunindo todas as suas proposições, disponível acessado [AQUI](#). O Marco Regulatório EaD de 2025, instituído pelo Decreto nº 12.456/2025 e Portarias do Ministério da Educação | MEC, modernizou a EaD no Brasil, focando na qualidade e integração presencial-digital, proibindo cursos 100% *on-line* em áreas sensíveis (Medicina, Direito etc.) visando garantir formação mais robusta.

- **Rede de Colaboração e Aprendizagem (RCA)** - Através da Universidade Aberta de Portugal | UAb-Pt, foi difundido na Bahia e no Brasil o DigComp-Edu. Desse modo, em 2025 foi lançado o Programa de Educação Digital | PED, da Pró-Reitoria de Desenvolvimento de Pessoas | PRODEP em parceria com a SEAD.
- **Projeto DigComp-Edu UFBA** - A Plataforma DigCompEdu-UFBA também é uma ferramenta de autorreflexão que permite ao educador conhecer sobre seus domínios e fragilidades no uso de tecnologias digitais, a partir da verificação das competências digitais. Recursos digitais, ensino e aprendizagem, avaliação, capacitação dos estudantes e promoção da competência digital dos estudantes. Ao final, a plataforma DigComp-Edu na UFBA sugere um grau de competência digital estabelecido dentre 6 níveis: A1, A2, B1, B2, C1 e C2 e emite um e-mail com *feedback* sobre o seu nível e sugestões para a sua progressão.
- **Cooperação Técnica com a UAb de Portugal** - A UFBA mantém sua parceria com a UAb de Portugal, firmada desde 2020 através de um acordo de cooperação técnica para intercâmbio de projetos e troca de conhecimentos.
- **Parceria com o Centro de Estudos e Terapia do Abuso de Drogas | CETAD** - A Pesquisa-Ação: *Promoção, Prevenção e Intervenção Precoce na Saúde Mental de Estudantes Universitários*, em parceria com a CETAD/UFBA, com o objetivo de produzir e compartilhar conhecimentos e fortalecer a Rede de Atenção Psicossocial da UFBA.
- **Parceria com o Instituto Confúcio e a Universidade de Xangai**- O Instituto Confúcio da UFBA, criado em parceria com a Universidade de Xangai, realizou parceria com a SEAD para a criação do curso de Mandarim na modalidade de EaD. O curso está estruturado em quatro módulos promovendo a aproximação dos estudantes com alguns aspectos culturais, sociais e comunicativos da China contemporânea.
- **Parceria com a Secretaria de Educação do Estado da Bahia | SEC-BA** – Essa é uma parceria para conduzir uma pesquisa-ação sobre Educação Inclusiva. A formação, que recebeu 22.307 inscrições (de 23.487 profissionais previstos), busca melhorar as práticas pedagógicas e fortalecer a educação com base nos direitos humanos e na justiça social.

Desafios estratégicos da Educação Aberta e Digital

O ciclo prospectivo de 2026 a 2030 apresenta desafios estratégicos relacionados à consolidação do reposicionamento institucional e governança pedagógica da Educação Digital no âmbito da UFBA.

Educação Aberta fundamenta-se na cultura do compartilhamento. Ela se sustenta em três pilares principais:

- **Recursos Educacionais Abertos | REA:** materiais de ensino, aprendizagem ou investigação que estão em domínio público ou publicados com licença aberta (como *Creative Commons*), permitindo o uso, a adaptação e a redistribuição.
- **Práticas Pedagógicas Abertas:** metodologias ativas que colocam o estudante como coautor do conhecimento, incentivando a colaboração em rede e a transparência dos processos de ensino e aprendizagem.
- **Tecnologia Aberta:** o uso de *softwares* livres e plataformas que permitem a interoperabilidade e evitam o aprisionamento tecnológico.

A Educação Aberta, nesse sentido, não se confunde com a EaD e não se define apenas pela ausência de custos ou pela distância física entre professor e estudante. Ela é um guarda-chuva conceitual que engloba práticas, recursos e tecnologias destinados a remover barreiras—financeiras, técnicas, geográficas e legais—ao conhecimento, pela ênfase na aprendizagem.

Tecnologias de aprendizagem e conhecimento | TAC como referência institucional

Entre os desafios centrais para o próximo período, destaca-se a consolidação das TACs como referência pedagógica institucional. Esse desafio envolve afirmar a tecnologia como mediação pedagógica, e não como imposição instrumental, fortalecendo práticas críticas, inclusivas e socialmente comprometidas, alinhadas aos princípios da democracia, da autonomia e da excelência acadêmica. Nesse contexto, o Programa de Educação Digital (PED) configura-se como instrumento para a implementação dessa agenda, ao articular ações de formação docente,

inovação pedagógica e apoio às unidades universitárias. O PED assume papel relevante na organização de trilhas formativas, na disseminação de boas práticas pedagógicas e no apoio às unidades universitárias, respeitando a diversidade dos projetos formativos e a autonomia docente. Objetiva-se também integrar de forma articulada, as temáticas da Inteligência Artificial | IA e da Soberania Digital como dimensões constitutivas da formação contemporânea, orientadas por princípios éticos e pelas diretrizes institucionais.

3.2 PESQUISA E INOVAÇÃO

INICIAÇÃO À PESQUISA, CRIAÇÃO E INOVAÇÃO

1.506 número total de bolsas

1.258 projetos aprovados

1.622 

planos aprovados, incluindo voluntários nos programas

O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) tem como objetivo incentivar a pesquisa científica por meio da participação de estudantes de graduação e de ensino médio em projetos de pesquisa na universidade



PIBIC-Ações Afirmativas (AF)

Projetos PIBIC/PIBIC-AF contemplados com Bolsas

1.298 projetos submetidos

1.234 projetos com bolsas

95,1 % de projetos com bolsas

PIBIC-Ações Afirmativas congrega as especificações do programa de iniciação científica, mas dirige-se a oferecer bolsas aos estudantes que têm comprovada condição de sociovulnerabilidade

Pela primeira vez, o número de projetos submetidos superou a marca de 1.250, atingindo 1.298, um crescimento de 6% em relação a 2024. Este desempenho excepcional em 2025 não pode ser dissociado da decisão estratégica de retirar o ponto de corte do processo seletivo.

Programa de Bolsas Milton Santos também vem contribuindo para a formação de novos pesquisadores em temáticas importantes para a sociedade. Em 2024 totalizou 14 bolsas financiadas, dentre os 15 projetos aprovados.



Número de Projetos com bolsa de Iniciação Tecnológica (PIBITI)

157 projetos submetidos

75 projetos com bolsas

47,7 % de projetos com bolsas



Projetos de Iniciação Científica para o Ensino Médio

compreendem o PIBIC-JR e o PIBIT-JR

Número de Bolsas dos Programas de Ensino Médio

	2024	2025
PIBIC - Jr	41	40
PIBIT - Jr	15	3
	56	43

LEGENDA:

Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC)
Programa de Iniciação Tecnológica e de Inovação (PIBITI)

3.2.1 PESQUISA

A iniciação à Pesquisa, Criação e Inovação dentro da UFBA, busca apoiar ações que estimule e desenvolva potenciais talentos para a pesquisa e iniciação tecnológica. O Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) tem como objetivo incentivar a pesquisa científica por meio da participação de estudantes de graduação e de ensino médio em projetos de pesquisa na universidade. Por meio da concessão de bolsas de iniciação científica, as agências de fomento, juntamente a UFBA (utilizando recursos), apoiam os estudantes na inserção em pesquisas social e cientificamente relevantes. Estão incluídas quatro modalidades de bolsas dirigidas a estudantes de graduação:

- As bolsas de Iniciação Científica, de Iniciação Científica-Ações Afirmativas,
- As bolsas de Iniciação à Inovação Tecnológica e Inovação e as bolsas do Programa Milton Santos. Aas bolsas são financiadas pelas agências de fomento, a saber: Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq, Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado da Bahia – FAPESB, Fundação Maria Emília
- as bolsas que utilizam recursos próprios da UFBA, incluindo o apoio oriundo da aposentadoria do Prof. Milton Santos.
- as bolsas a estudantes do ensino médio para participação em projetos de pesquisa de orientadores da UFBA que incluam atividades e procedimentos integrados com a educação no nível médio, o PIBIC Jr e o PIBITI Jr. Estes programas têm um impacto relevante para a aproximação dos estudantes com a Universidade ao tempo que possibilita a formação e construção do pensamento científico e contato com a carreira de pesquisa.

O número total de planos aprovados em 2025, distribuído entre 1.258 projetos, foi de 1.622, incluindo voluntários. A distribuição da quantidade de bolsas por agência financiadora pode ser visualizada na tabela abaixo:

Número de Bolsas por fonte de financiamento e tipo de Programa, UFBA 2025

Programas	FAPESB	CNPq	UFBA	FME	Voluntários
PIBIC	330	629	248	20	162
PIBIC - AF	-	62	84	-	8
PIBIC JR	-	9	21	-	-
PIBITI	-	46	29	-	10
PIBITI JR	-	-	13	-	-
PIBIC - MS	-	-	15	-	-
Total parcial	330	746	410	20	180
Total geral	1.506				180

Fonte: PRPPG UFBA,2024.

O total de bolsas implementadas em 2025 foi de 1.506. O Programa de Iniciação Científica (PIBIC) conta com o apoio financeiro de todas as agências de fomento à pesquisa. Já nas Modalidades PIBIC – Ações Afirmativas, PIBIC

Ensino Médio (PIBIC-JR) e PIBITI Ensino Médio (PIBITI-JR), as agências financiadoras são o CNPq e a própria UFBA. Em 2025, mantivemos a cota de 62 bolsas na modalidade PIBIC-AF do CNPq.

Um destaque para nossas atividades de iniciação à pesquisa é a modalidade PIBITI para o ensino médio (PIBITI-Jr), que foi criado em 2023 e está em fase experimental com previsão de aprovação no CAPEX. Atualmente o PIBITI-Jr conta apenas com recursos próprios da UFBA. Investimos nessa parceria com escolas públicas por apostar nos benefícios acadêmico-científicos da aproximação entre os jovens de ensino médio e a universidade pública. A PRPPG tem desenvolvido ações de ampliação da inovação, integradas aos diversos níveis de formação e aos tipos de apoio ao desenvolvimento tecnológico e à inovação na

Universidade Federal da Bahia. Assim, desde 2024, a UFBA passou a apoiar esta modalidade de bolsas para estudantes do ensino médio. Ao longo dos últimos anos, verificamos um aumento do número de propostas submetidas ao PIBIC conforme destaques a seguir. Como resultado da análise desses números, concluímos que houve um crescimento geral consistente na submissão de projetos ao edital 2025. O total de projetos submetidos aumentou 5,7% (mais 83 projetos), demonstrando um engajamento crescente da comunidade acadêmica com os programas de iniciação científica e tecnológica da UFBA.

Número de propostas (projetos) submetidas aos programas de Iniciação Científica e Tecnológica e de Inovação, UFBA 2025

Programa/ANO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PIBIC*	999	888	970	955	1.109	1.223	1.287
PIBIC-MS	20	53	16	20	27	36	29
PIBIC-Jr	24	9	21	17	36	42	41
PIBITI	36	80	85	92	116	131	157
PIBITI-Jr	-	-	-	-	10	14	15
Total	1.112	1.030	1.092	1.084	1.298	1.446	1.529

Fonte: PRPPG, UFBA 2025. Nota:*Os projetos PIBIC envolvem os programas PIBIC e PIBIC-AF

Destaque da Iniciação Tecnológica, quando comparamos 2024 a 2025:

- PIBITI com a de maior crescimento percentual (+19,8%), com um acréscimo de 26 projetos.
- Fortalecimento da Base PIBIC. O núcleo principal do programa, o PIBIC/PIBIC-AF, que concentra a grande maioria das submissões, também cresceu de forma robusta (+5,2%).com um aumento de 64 projetos
- Estabilidade nas Modalidades Júnior: As modalidades para o ensino médio (PIBIC-Jr e PIBITI-Jr) mantiveram-se praticamente estáveis, com um pequeno crescimento no PIBITI-Jr.

Número de projetos aprovados por modalidade de bolsas, UFBA 2025

Programas	Aprovados	Aprovados com bolsa
PIBIC	979	965
PIBIC-AF	139	136
PIBIC-JR	39	31
PIBIT	108	75
PIBIT-JR	18	13
Milton Santos	15	14
Total	1.298	1.234

Fonte: PRPPG, UFBA 2025.

Com base nos dados apresentados, a retirada desse ponto de corte no processo seletivo do PIBIC/UFBA, em 2025, demonstrou ser uma política de impacto transformador e amplamente positiva. A diferença entre o número de projetos aprovados e o de aqueles que efetivamente tiveram bolsa implementada é pequena em termos gerais: **95,1% dos projetos aprovados em 2025 foram contemplados com bolsa.**

Projetos PIBIC/PIBIC-AF contemplados com bolsas, UFBA 2025

Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Projetos Submetidos	907	999	888	970	955	1.109	1.233	1.298
Projetos c/ Bolsas	759	807	756	853	815	981	1.048	1.234
% com Bolsas	83,8	80,9	84,8	88,0	85,4	88,5	85,7	95,1

Fonte: www.sisbic.ufba.br

A análise da série histórica de 2018 a 2025 revela uma trajetória de consolidação e, posteriormente, uma transformação profunda no programa PIBIC/PIBIC-AF da UFBA. Pela primeira vez, o **número de projetos submetidos superou a marca de 1.250, atingindo 1.298**, um crescimento de 6% em relação a 2024. Este desempenho excepcional em 2025 não pode ser dissociado da **decisão estratégica de retirar o ponto de corte do processo seletivo.**

Projetos PIBIT contemplados com bolsas, UFBA 2025

Ano	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Projetos Submetidos	69	69	80	85	92	116	131	157
Projetos c/ Bolsas	49	47	62	62	65	82	85	75
% com Bolsas	59,1	59,9	73,5	66,9	66,1	70,69	64,8	47,7

Fonte: www.sisbic.ufba.br

A UFBA tem investido na capacidade de promover o desenvolvimento de C&T em colaboração com entidades empresariais, acadêmicas e governamentais. O reflexo disto é o aumento expressivo a cada ano de projetos submetidos nos editais específicos de Iniciação Tecnológica, como podemos observar acima.

Com base na análise da distribuição das bolsas abaixo, podemos calcular o peso **percentual de cada programa dentro de sua área**. Isso revela qual modalidade é a principal responsável pelo fomento em cada campo. As bolsas da Fundação Maria Emília estão incluídas dentro do PIBIC, mas são 12 para o comitê da saúde e uma para cada um dos oito demais comitês.

Número de bolsas por agência financiadora e área de conhecimento, UFBA 2025

Área	CNPQ	UFBA	FAPESB	FME
Agrárias	66	106	25	1
Biológicas	69	132	32	1
Saúde	168	210	74	12
Exatas e da Terra	117	163	51	1
Humanas	95	106	44	1
Sociais Aplicadas	61	163	29	1

Fonte: PRPPG, UFBA 2025.

Número de projetos beneficiados com bolsas do Programa de Bolsa de Iniciação Tecnológica por agencia financiadora – UFBA 2024

Financiador	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
UFBA	31	22	27	24	31	38	34
CNPQ	31	31	40	40	41	44	49
Total	62	53	67	64	72	82	83

Fonte: www.sisbic.ufba.br

Nota: ainda não foi enviado os dados para o ano de 2025, até o fechamento dessa versão.

Número de projetos inscritos para os programas de Ensino Médio, UFBA 2025

Programa	2023	2024	2025
PIBIC-JR	36	42	41
PIBIT-JR	10	14	15
Total	46	56	56

Fonte: PRPPG, UFBA 2025.

Número de bolsas dos programas de Ensino Médio, UFBA 2025

Programa	2023	2024	2025
PIBIC-JR	39	41	40
PIBIT-JR	16	15	3
Total	55	56	43

Fonte: PRPPG, UFBA 2025

Os projetos de Iniciação Científica voltadas para o ensino médio na UFBA recebem recursos oriundos do CNPq, além dos recursos próprios da UFBA. Observamos em 2025 uma redução no número de bolsas PIBIC-JR e PIBITI-JR., a causa desta redução foi uma avaliação mais rigorosa dos projetos, onde alguns deles que não foram considerados como inovação.

Perfil de Orientadores e Tutores.

O programa de tutoria, que vincula estudantes de pós-graduação *stricto sensu* (mestrandos ou doutorandos) como tutores dos bolsistas de graduação, em 2025, tivemos um total de **1.172 orientadores ativos** nos programas de iniciação científica e tecnológica, com uma distribuição equilibrada entre gêneros: **618 mulheres (52,7%)** e **554 homens (47,3%)**. Esta participação majoritária de mulheres na orientação é um avanço significativo e reflete políticas institucionais de equidade.

Prêmio UFBA de Iniciação Científica e Tecnológica.

Em outubro de 2025, realizamos uma cerimônia específica de premiação dos projetos de Iniciação Científica e Tecnológica. Na ocasião, foram premiados 48 estudantes, nas grandes áreas do conhecimento e nas diferentes modalidades de bolsa. O evento contou com a presença da Profa. Dalila Andrade Oliveira, Diretora de Cooperação Institucional, Internacional e Inovação do CNPq, que proferiu a conferência oficial da cerimônia, conferindo reconhecimento institucional e projeção nacional às ações de Iniciação Científica desenvolvidas pela UFBA.

Os dados de 2025 evidencia um **programa em expansão, mais inclusivo e em processo de sofisticação qualitativa**, que não apenas responde à tradição das áreas consolidadas, mas também **consolida novos caminhos interdisciplinares de formação científica**.

3.2.2 INOVAÇÃO

A UFBA tem como missão apoiar e impulsionar o processo inovativo no âmbito da universidade. Nos últimos anos, vem envidando esforços para superar as lacunas na agenda de inovação apontadas pela CGU em muitas universidades públicas. A proposta para a agenda da Coordenação vem sendo pautada pelo diagnóstico dos principais fatores limitantes à mudança dessa realidade, promovendo a maior inserção da inovação nas agendas de ensino, pesquisa e extensão. Foram priorizadas as seguintes ações para o ano de 2025:

- Ampliar o apoio à proteção de criações na UFBA, a partir da melhoria do suporte à Gestão da Propriedade Intelectual e da Transferência de Tecnologia
- Aumentar a conectividade interna, objetivando a formação de redes e a realização de ações integradas no âmbito da Universidade;
- Articular-se com atores do ecossistema de inovação do estado e do país para facilitar o desenvolvimento de parcerias e a agenda conjunta e integrada com a UFBA;
- Estimular no âmbito da universidade o empreendedorismo e a inovação;
- Captar recursos para estruturar o NIT e permitir o cumprimento do conjunto de suas atribuições institucionais
- Buscar mecanismos que ampliem o financiamento da inovação no âmbito da universidade;
- Criar uma institucionalidade mais adequada às mudanças de Marco Legal de CTI e às diretrizes de inovação das agências de fomento.

Ações Desenvolvidas em Inovação

I - Articulação Intra e Interinstitucional para a Promoção da Inovação

O conjunto de ações para articulação intra e interinstitucional teve como objetivo melhorar a articulação interna entre os diferentes tipos de inovadores (tecnológico e social), com o objetivo de consolidar a ação inovativa na UFBA. Entre as principais ações desenvolvidas, destacam-se:

- Realização de quatro encontros com os Agentes Locais de Inovação com representações de 18 unidades de ensino da UFBA, com o objetivo de divulgar as ações promovidas pela UFBA e discutir e realizar a complementação da Política de Inovação a partir de resoluções relacionadas à proteção intelectual, transferência de tecnologia, prestação de serviços e uso de laboratórios e criação de startups.
- Participação nas articulações entre a UFBA e a empresa de engenharia e construção civil chinesa *China Civil Engineering Construction Corporation (CCECC)*, com o objetivo de desenvolvimento colaborativo de soluções inovadoras de infraestruturas de transporte em nível global.

II - Proteção de Criações

O conjunto de ações relacionadas à proteção de criações tem como objetivo fortalecer o apoio ao pesquisador inovador, voltando-se para o final do funil de inovação, que envolve as atividades de proteção intelectual e transferência tecnológica. Nesse sentido, procurou-se aprender com as melhores experiências e desenvolver parcerias que reforcem a ação colaborativa. Entre as principais ações desenvolvidas, destacam-se:

- Continuidade da parceria com o INPI para apoio à redação de patentes com 18 mentorias realizadas, das quais 10 geraram pedido de patente: Quatro (04) já foram depositadas e seis (06) estão em processamento para depósito; as demais aguardam finalização de documentos para o depósito.
- Início dos trabalhos da consultoria para apoio às atividades de Proteção Intelectual, como redação de patentes, resposta às exigências do INPI e busca de anterioridade, com 07 serviços prestados em 2025.
- Representação, com o apoio da SUPAD, dos processos de Propriedade Intelectual (PI) e Transferência de Tecnologia (TT), bem como outros processos relacionados à Coordenação de Inovação, totalizando 11 processos representados, os quais abrangem as atividades principais desenvolvidas.
- Curadoria de conteúdo para estruturação e disseminação de informações sobre PI e TT – Ao longo do ano, foi utilizado o canal do whatsapp (Novidades NIT – UFBA).
- Início das atividades de registro de software e marcas, as quais não faziam parte do portfólio do NIT até o ano de 2024, com o registro de 01 marca pela UFBA em 2025.

III - Transferência de Tecnologia

As ações estão concentradas nas relações entre as instituições que, em parceria com pesquisadores da UFBA. Na área de Transferência de Tecnologia são desenvolvidas, além das atividades precípuas, ações relacionadas às assinaturas de Termos de Cessão e Acordos de Titularidade. Em Transferência de Tecnologia (TT), as principais ações executadas durante o ano de 2025 foram:

- Realização de processo piloto para licenciamento de tecnologia para a *spin-off* Compostagora. O NIT realizou a valoração da tecnologia e vem desenvolvendo tratativas com a FAPEX para viabilizar a gestão dos recursos associados aos royalties que virão desta transferência e de transferências futuras.
- Acordo de Confidencialidade e Sigilo com a *Merck* com o objetivo de buscar apoio para o amadurecimento das tecnologias produzidas na UFBA e conectá-las com potenciais interessados.

Em relação à cotitularidade, foram recebidos 13 pedidos de patente para os quais estabeleceu-se contato com os NITs das respectivas instituições com o objetivo de cumprir os requisitos normativos do INPI, além dos requisitos legais e normativos no âmbito federal e institucional.

Resumo dos pedidos e acordos de titularidade envolvendo a UFBA, 2025

Item	Total
Pedidos de Patente com Cotitularidade recebidos em 2025	12
Acordos de Cotitularidade Finalizados em 2025	13
Acordos de Cotitularidade em Negociação*	10
Total de cessões de Marca	1

Fonte: PRPPG, UFBA, 2025

Nota:*O número reflete o acumulado dos últimos anos de acordos em negociação aguardando resposta e/ou documentos e/ou assinaturas pendentes

IV - Empreendedorismo Inovador

As ações relacionadas ao empreendedorismo inovador têm como objetivo melhorar o apoio ao empreendedorismo. Essa é uma das agendas visto que envolve o público discente. As empresas juniores preparam os alunos para a atuação como consultores, as bolsas de iniciação científica e tecnológica os preparam para a pesquisa e para o desenvolvimento do perfil empreendedor. Entre as principais ações desenvolvidas, destacam-se:

- Apoio à realização de três *hackatons* nas áreas de Coleta de materiais recicláveis (*ColetaHack* 2025), saúde (*hackaton* do HUPES) e da administração pública (*hackaton* do CARF).
- Mentoria para a *startup* Composta Agora, criada a partir de tecnologia para a aceleração de compostagem.

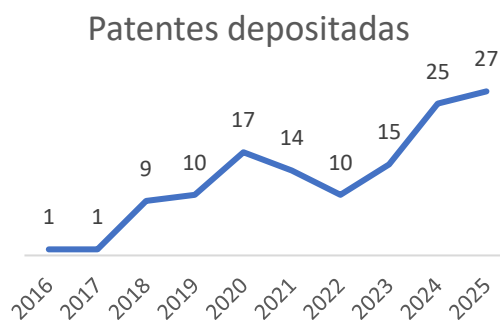
VI - Inovação Social

Além das construções processuais, articulações e estruturação de ações, os resultados principais do processo inovativo são avaliados também, em termos de produção de patentes e transferências de tecnologia realizadas.

Durante o ano de 2025, procurou-se ampliar o contato com empresas e potenciais destinatários das transferências tecnológicas. Quanto às patentes, mantiveram-se os depósitos em níveis bastante superiores aos anteriores a 2022. Destaca-se, que a UFBA, em

V - Mecanismos de Avaliação

As ações têm como objetivo permitir o acompanhamento da evolução da agenda inovadora na UFBA, identificar, em que medida, o ritmo da evolução acompanha a evolução de outras instituições de ensino nacionais e internacionais. Ao longo de 2025, identificou-se o conjunto de indicadores de NITs baianos. A proposta de acompanhamento conjunto incluiu uma aplicação do modelo estrutura-conduta-desempenho que implica não somente no compartilhamento dos indicadores, bem como de condições estruturais e de práticas de gestão dos NITs que serão relacionadas ao seu desempenho. O modelo foi compartilhado com os demais NITs e eles deverão encaminhar as suas informações no primeiro trimestre de 2026, consolidando um processo de Benchmarking permanente entre os NITs.



2025 subiu da 18ª para a 14ª posição no *Ranking* Universitário da Folha (RUF). A principal razão para esta melhoria de posição foi a subida da UFBA no ranking de inovação da 33ª para a 15ª posição no ano de 2025.

Na área de inovação social, buscou-se integrar a agenda da UFBA, uma vez que há um conjunto de ações pulverizadas, com pouca articulação e baixa visibilidade. Com este propósito, foram desenvolvidas as seguintes ações:

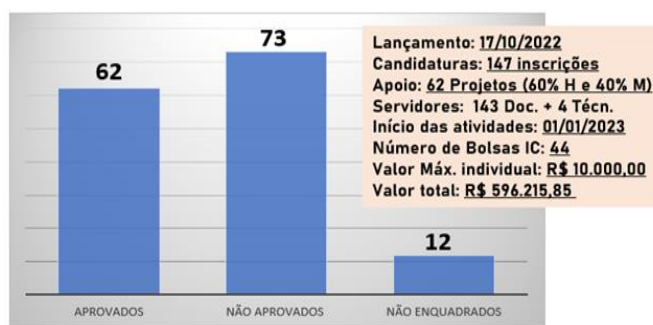
- Realizou reuniões com inovadores sociais com o objetivo de identificar temas. Determinou-se a formação de redes temáticas na área de sustentabilidade, educação e saúde.
- Desenvolvimento de um documento base para as redes com um marco conceitual para a inovação social, objetivos estratégicos das redes e modelo de governança proposto.

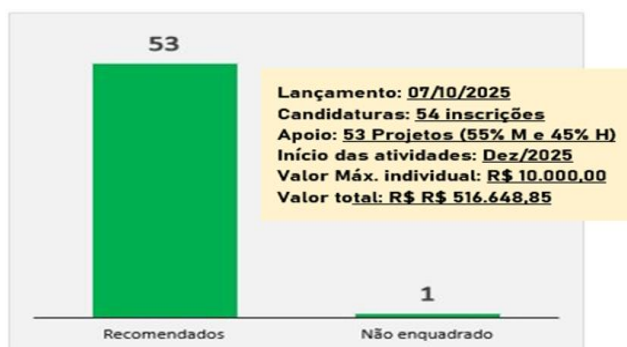
VII - Regulação para a Inovação

A UFBA, considerando o disposto na Lei nº 10.973/2004 e no Decreto nº 9.283/2018, instituiu a sua Política de Inovação. No entanto, há diversas questões que demandam regulação complementar para que possam dar segurança jurídica aos inovadores da universidade. Desse modo, com apoio dos agentes locais de Inovação, desenvolveu quatro resoluções complementares que estabelecem condições necessárias para as atividades derivadas da proteção intelectual e os direitos dos envolvidos, a transferência de tecnologia, a prestação de serviços e uso de laboratórios, além da criação de startups.

Ações de Melhorias

Algumas ações específicas merecem destaque, a exemplo daquelas com foco em iniciativas estratégicas voltadas à divulgação científica, como a lançamento em agosto de 2025, da 3ª edição JOVEMPESQ do Edital 023/2025-PRPPG/UFBA, com o objetivo de apoiar jovens professores (as)/pesquisadores(as)/doutores(as), incentivando o desenvolvimento de novos talentos na pesquisa. O referido Edital teve como objetivo identificar, reconhecer e valorizar pesquisadores(as) da UFBA, que sejam recém-doutores(as), titulados(as) nos últimos 05 anos, ajudando-os(as) a consolidar sua atuação nesta atividade, contribuindo para alargar a base de pesquisadores(as).





As imagens dispostas são a representação gráfica e principais indicadores dos Editais Jovempesq 2022; Jovempesq 2024 e Jovempesq 2025, apresentados durante a reunião de boas-vindas aos pesquisadores contemplados pelo edital mais recente, realizada em dezembro de 2025.

Captação de recursos para atividades de inovação

Durante o ano de 2025, foram realizadas as seguintes ações com objetivo de prover a inovação e tecnologia na UFBA:

- Desenvolvimento de projetos para serem integradas às propostas do edital do Incite da FAPESB. A Coordenação de Inovação participou da elaboração de sete propostas para o edital: quatro da UFBA, uma do SENAI/CIMATEC, uma de uma Fundação relacionada à área de educação e uma liderada pela UNEB, direcionada aos NITs com o tema de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia (INCITE PI e TT). Dessas quatro propostas enviadas pela UFBA, três foram aprovadas, o que significará verbas que serão aplicadas para estruturação de atividades de inovação e tecnologia em áreas-chave como empreendedorismo, transferência de tecnologia, inovação social e maior articulação com os programas de pós-graduação.
- Além disso, a UFBA participará do INCITE de PI e TT, que contribuirá para o desenvolvimento de atividades relacionadas às atividades de inovação em parceria com outras três ICTs.
- Desenvolvimento de projeto para o Edital Acelera NIT que tem como objetivo promover a profissionalização e a estruturação dos NITs e ampliar seu impacto no Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação. A proposta ficou em primeiro lugar entre os NITs nascentes.
- Suporte e articulação com o Ministério da Ciência Tecnologia e Inovação (MCTI) para a proposta de unidade EMBRAPPII encaminhada pelo Instituto de Computação (IC).
- A partir de oferta da FAPEX, o NIT passou a contar com um novo membro terceirizado, que viabilizou a assunção das atividades de registro de marcas e software

Residências Médicas e Multiprofissionais

Os cursos de pós-graduação lato sensu de Residências Profissionais da UFBA têm caráter permanente e podem estar vinculados a um curso ou a um Programa de Pós-Graduação stricto sensu. As Residências Multiprofissionais e Profissionais da Saúde estão reunidas na Comissão de Residência Multiprofissional e em área Profissional da Saúde – COREMU e as Residências Médicas estão reunidas na Comissão de Residência Médica – COREME.

Em 2025, a UFBA contou com 16 residências multiprofissionais e criou mais 3. Quanto às residências médicas, a

UFBA conta com 42 especialidades. A PRPPG tem a função quanto às Residências na UFBA de (a) apreciar os relatórios Técnico-acadêmico dos cursos de residência enviados anualmente. Em 2025, foram apreciados 12 relatórios de residência, 6 solicitações de vagas anuais e realizadas 3 visitas do MEC para aprovação de novos cursos. Os programas de residência na UFBA de 2025 estão disponíveis no Catálogo de Residências Multiprofissionais e Médicas da UFBA: <https://heyzine.com/flip-book/94e25bec68.html>.

Projeto Capes Print-UFBA

Uma das ações mais importantes de internacionalização na pós-graduação tem sido a execução do projeto Capes Print UFBA, contemplado no Edital CAPES 41/2017 - CAPES PrInt. Este projeto teve recursos estáveis e institucionalidade para permitir à universidade elevar sua internacionalização a um patamar qualitativamente superior, além de permitir à universidade direcionar sua internacionalização em conformidade com o seu PDI da UFBA. O projeto foi desenvolvido com base em 19 temas de pesquisa, envolvendo 62 PPGs da UFBA. No decorrer de 2024, foram realizados os últimos editais deste projeto e, em março de 2025, foi apresentado o relatório final de execução. No total, o projeto contemplou 714 docentes, discentes e técnicos, conforme tabela abaixo

Produção Científica de Pesquisadores, UFBA 2025

Ano	Quantitativo de Publicações Diversas, de Docentes/Técnicos*
2020	5.066
2021	7.167
2022	7.166
2023	7.117
2024	9.216
2025	6.732

Fonte: Plataforma Stella Experta, 2025,

Nota: * Quantitativo de de artigo aceito para publicação, capítulo de livro publicado, livro publicado, organização de obra publicada, partitura musical, trabalho publicado em anais de evento, tradução ou patentes e registros

O Pannel do Capes Print está disponível nos sites da PRPPG e no link [CAPES Print](#).

3.2.3 INTERNACIONALIZAÇÃO DO ENSINO

Em 2025, foi elaborada a Proposta do Edital 13/2025 da Capes Global.edu - PROGRAMA REDES PARA INTERNACIONALIZAÇÃO INSTITUCIONAL. A proposta reúne quatro instituições: Universidade Federal da Bahia (UFBA), Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD), Universidade Federal do Norte do Tocantins (UFNT) e Universidade Federal do Oeste da Bahia (UFOB). Baseia-se na complementaridade institucional e na articulação entre instituições de diferentes níveis de consolidação e internacionalização, o que permite intercâmbios acadêmicos simétricos e cooperação horizontal.

BRICS NU

Em 2025, a UFBA participou do EDITAL DE ADESÃO Nº 8/2025 - REDE DE INSTITUIÇÕES DO BRICS - BRICS-NU. A Rede BRICS-NU tem como objetivos (I) promover a cooperação acadêmica, científica e cultural entre as instituições de ensino superior dos países membros do BRICS (Brasil, Rússia, Índia, China, África do Sul, Emirados Árabes Unidos, Egito, Etiópia, Indonésia e Irã), com ênfase no fortalecimento de parcerias institucionais, intercâmbio de estudantes, pesquisadores e docentes e (II) incentivar a realização de projetos conjuntos nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.

PDSE -Mobilidade Sanduíche no Exterior e Cotutela

Desde 2024, após o término do Capes Print, a UFBA participou de três Editais PDSE da CAPES, tendo sido contempladas até o momento 180 bolsas de doutorado sanduíche, sendo distribuídas 67 para saídas em 2024, 59 em 2025 e 53 em 2026 (primeiro semestre) (Tabela 8). Atualmente, há

Apresenta 5 (cinco) temas (1) Ciência, Tecnologia e Sustentabilidade Global: Desafios e Estratégias da Rede; (2) Transformações em Saúde e Qualidade de Vida: Perspectivas Interdisciplinares e Globais; (3) Desigualdades e Desenvolvimento: Perspectivas Globais para Superação e Justiça Sociais e sua Superação; (4) Arte, Cultura, Trabalho e Transdisciplinaridade em Perspectiva Global; (5) Territórios, Culturas, Saberes: Internacionalização com perspectiva Local-Global. Foram incluídos todos os PPGs elegíveis das quatro instituições, totalizando 128 PPGs. Os resultados serão divulgados a partir de 22 de janeiro de 2026.

Devido à adesão a esta chamada e a estratégia de fortalecimento de parcerias com instituições dos países do BRICS, foi lançado um edital de MISSÕES DE TRABALHO NO EXTERIOR – BRICS EDITAL 018/2025 - PRPPG/ UFBA para realização de missões de trabalho de até 10 dias, tendo sido realizadas 15 missões, sendo 1 missão para Emirados Árabes, 2 missões para Índia, 6 para China e 6 para África do Sul.

Em 2026, serão desenvolvidos projetos de pesquisa em colaboração com a UFPB e com instituições do BRICS NU, a partir de edital recém-lançado pelo CAPES para fomento ao PROGRAMA BRICS-NU - EDITAL Nº 25/2025.

uma chamada aberta para a saída de 2026 (segundo semestre), com mais 65 bolsas a serem contempladas. As mobilidades no exterior para doutorado sanduíche estão ocorrendo predominantemente para Portugal, Espanha, Estados Unidos, Canadá, França e Inglaterra, totalizando 134 mobilidades (74% das mobilidades).

Em 2025, foram apreciados pela PRPPG 36 processos de cotutela e firmados 13 acordos de cotutela, sendo a maioria celebrada com universidades europeias, havendo apenas um convênio com a Colômbia, localizada no continente americano. Uma das razões para esta baixa adesão é a necessidade de maior permanência na universidade

estrangeira (25% do tempo dos estudos de doutorado), porém, as bolsas de sanduíche têm sido regularmente ofertadas por 6 meses com vistas a beneficiar um maior número de alunos. Há oportunidade de ajustes no processo de cotutela, especialmente com países europeus, para avançar neste tipo de parceria internacional.

MOVE LA AMERICA Mobilidade Sanduíche no Brasil

Em 2024, foi lançado o EDITAL N° 07/2024 do PROGRAMA MOVE LA AMERICA, pela CAPES, para atração de discentes vinculados a instituições de ensino e pesquisa estrangeiras da América Latina e Caribe para a realização de estágio, pesquisas, atividades de extensão e, eventualmente, cursarem disciplinas em Programas de Pós-Graduação (PPG) de Instituições de Ensino Superior (IES), com bolsa de mestrado e doutorado sanduíche, permitindo-se o fortalecimento dos Programas de Pós-Graduação (PPG) e a

criação de um ambiente institucional internacional. Na tabela abaixo descrevemos o quantitativo de estudantes e respectivos país de origem.

Países MOVE LA AMERICA mobilidade sanduíche no Brasil

Países	Doutorado	Mestrado	Total
Argentina	16	6	22
Colômbia	5	6	11
Chile	5	4	9
México	6	2	8
Cuba	1		1
Total	30	18	51

Fonte: PRPPG-UFBA 2025.

GCUB Programa GCUB de Mobilidade Internacional (GCUB-Mob),

Anteriormente denominado Programa de Alianças para a Educação e Capacitação (PAEC) da Organização dos Estados Americanos (OEA), em parceria com o Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras (GCUB). O GCUB é uma associação civil, de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter acadêmico, científico e cultural, composta por 95

instituições brasileiras de Educação Superior, fundada em 29 de outubro de 2008, em Brasília. O Programa visa a internacionalização em nível de pós-graduação, para estudantes não brasileiros. Entre 2024 e 2025, a UFBA recebeu 60 alunos, sendo 37 em 2024 e 23 em 2025

Professor Visitante

Com o propósito de reforçar o corpo docente da pós-graduação, incrementar a cooperação acadêmico-científica dos professores da universidade com pesquisadores brasileiros e estrangeiros, bem como a formação de recursos humanos, a UFBA atualmente, conta com 38 professores visitantes contratados, conforme tabela abaixo.

Número de Professores Visitantes Contratados por Edital UFBA (2023 –2025)

Nível/Ano	2023	2024	2025
Estrangeiros	9	13	25
Brasileiros	16	12	13

Fonte: PRPPG-UFBA 2025

Países de Mobilidade para Mestrado e Doutorado Plano na UFBA (GCUB)

Países	2025			2024			Total Geral
	D	M	Total Parcial	D	M	Total Parcial	
Afganistão		1	1				1
Angola	2	1	3	1	1	2	5
Argentina		1	1	1		1	2
Benim	1	1	2				2
Bolívia				1		1	1
Burundi	1		1				1
Camarões	1	1	2	2		2	4
Chade				1		1	1
Colômbia		1	1	4	1	5	6
Timor Leste		1	1		1	1	2
Equador				1		1	1
Guiné Equatorial		1	1				1
Etiópia	4		4				4
Haiti		1	1	2		2	3
Honduras				1		1	1
Moçambique				9	5	14	14
Paquistão				1		1	1
Paraguai				1		1	1
Peru	1	2	3	1		1	4
Senegal		1	1				1
Síria		1	1	1	2	3	4
Total	10	13	23	27	10	37	60

Fonte: PRPPG-UFBA 2025.

Países de PDSE Mobilidade para Doutorado Sanduíche no Exterior UFBA

Países	2024	2025	2026.1
Portugal	14	13	16
Espanha	12	11	7
Estados Unidos	9	7	4
Canadá	9	2	4
França	6	5	3
Inglaterra	5	4	2
México	4	3	1
Itália		4	1
Uruguai	1	2	1
Argentina		2	1
Holanda	1		2
Suíça	1	1	1
Alemanha		1	1
China	1		1
Colômbia			2
África do Sul		1	
Angola			1
Bélgica			1
Bolívia	1		
Cabo Verde	1		
Chile		1	
Croácia			1
Guiné			1
Índia	1		
Japão			1
Nigéria	1		
Noruega		1	
Nova Zelândia		1	
Peru			1
Total	67	59	53

Fonte: PRPPG-UFBA 2025.

PROFICI - Programa de Proficiência de Língua Estrangeira UFBA

O programa de Proficiência de Língua Estrangeira para Estudantes e Servidores da UFBA, tem apresentado uma contribuição significativa para a consolidação da internacionalização na UFBA, por meio da oferta de cursos gratuitos de línguas para Estudantes e Servidores. As tabelas seguintes apresentam a evolução e os resultados do

programa. Observa-se que o PROFICI tem impacto importante para nas Ações Afirmativas da UFBA, sendo que 7% dos seus estudantes são bolsistas da PROAE e 76% dos estudantes se declaram como pretos e pardos. Conheça mais do PROFICI UFBA acessando o link: <https://profici.ufba.br/>

Evolução do número de selecionados no PROFICI, UFBA 2025

PROFICI	2024	2025
Número de alunos selecionados	2.683*	2.280

Fonte: PROFICI, UFBA 2025. Observação: *O número de alunos selecionados em 2025 não foi maior, porque muitos alunos de 2024 ainda continuam ativos na edição 2025, já que o curso tem duração de 1 ano e meio, podendo ser dilatado a até 1 ano e 8 meses.

Estratificação de matriculados no PROFICI por língua estrangeira, UFBA 2025

Semestre	Espanhol	Francês	Inglês	Italiano	Japonês	Yorùbá	Russo e Catalão*
2025.1	60	166	712	69	93	30	-
2025.2	102	125	674	137	67	45	63

Fonte: PROFICI, UFBA, 2025. *As Chamadas de Russo e Catalão foram simplificadas, não Gerais

Estratificação de selecionados no PROFICI por participante, UFBA 2025

Edição	Bolsistas PROAE	Servidores UFBA*	Outros bolsistas	Outros Discentes	Total
2025.1	92	69	14	955	1.130
2025.2	103	59	56	932	1.150
Total	195	128	70	1.887	2.280

Fonte: PROFICI, UFBA Nota:*Docentes e Técnicos-Administrativos

Estratificação de selecionados no PROFICI por etnia-racial, UFBA 2025

Pretas ou pardas	Indígenas	Amarelas	Branças	Não se identificaram	Total
1.583	21	11	536	129	2.280

Fonte: PROFICI, UFBA, 2024.

Matrículas no PROFICI UFBA, 2025

Período	Início e término	Nº de turmas	Nº de estudantes
2025.1 MT	Março a maio de 2025	100	1.966
2025.1 RMT	Junho a julho de 2025	87	1.254
2025.2 MT	Setembro a outubro de 2025	90	1.769
2025.2 RMT	Novembro de 2025 a janeiro de 2026	85	1.383

Fonte PROFICI

As matrículas no PROFICI, ao contrário de outros programas de línguas, são bimestrais, porque os cursos são semi-intensivos. O total de matrículas em 2025 foi de 6.372. Em 2025, foram ofertadas 362 turmas no PROFICI dos cursos regulares de alemão, espanhol, inglês, francês, italiano, japonês, português para estrangeiros e Yorùbá, além de: turmas de introdução à língua

rusa; sessões de TANDEM com estudantes internacionais e brasileiros para a prática de diversas línguas; turmas em parceria com a Rede ANDIFES Idiomas sem Fronteiras; oferta de cursos especiais, como o de inglês para fins profissionais; aulas em parceria com a PRODEP para servidoras/es TA e docentes e turmas de Português como Língua Estrangeira.

3.3 EXTENSÃO E CULTURA

3.3.1 AÇÕES INSTITUCIONAIS DE EXTENSÃO

O tradicional Congresso da UFBA, relativo aos programas de bolsas de 2024/2025, em setembro de 2025.. Para dar suporte às atividades, mais de 650 discentes da universidade atuaram como monitores, desempenhando variadas funções.

Foi aprovado em 2025 o Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA, após um amplo processo coletivo e colaborativo de elaboração. Fruto de um intenso debate, iniciado em janeiro de 2023, o documento expressa em suas premissas, diretrizes, ações e metas de curto, médio e longo prazos, a consolidação de um processo democrático de construção coletiva dos anseios da comunidade universitária nos campos da cultura, das artes e do patrimônio.



Uma das ações de destaque ocorridas em 2025, foi a reestruturação da PROEXT para se tornar Pró-Reitoria de Extensão, Arte e Cultura foi aprovada na Comissão de Normas e Recursos e, posteriormente, pelo plenário no dia 19 de dezembro de 2025 (Resolução CONSUNI nº 14/2025). A mudança reconhece o papel central da arte e da cultura nas ações de extensão universitária, em diálogo permanente com o ensino e a pesquisa. Mais do que uma nova denominação, é um processo institucional em curso, alinhado ao Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA, construído de forma participativa e aprovado pelos conselhos superiores.



Buscando institucionalizar os campos de arte e cultura na UFBA, destaca-se a grande relevância em 2025 em relação às ações de institucionalização da cultura e das artes, bem como à elaboração de um Plano de Cultura, Artes e Patrimônio para a UFBA. Aprovado por unanimidade na reunião do CONSUNI do dia 28 de março de 2025 (Resolução CONSUNI nº 02/2025). O Plano foi implementado em julho, com o início das ações de curto prazo e a instauração do Fórum de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA. Fruto de um intenso debate, iniciado

em janeiro de 2023, o documento expressa em suas premissas, diretrizes, ações e metas de curto, médio e longo prazos, a consolidação de um processo democrático de construção coletiva dos anseios da comunidade universitária nos campos da cultura, das artes e do patrimônio. Para acesso ao Plano na íntegra acesse:

https://proext.ufba.br/sites/proext.ufba.br/files/plano_de_cultura_arte_e_patrimonio_-_minuta.pdf, Para maiores informações acesse a notícia: <https://proext.ufba.br/plano-de-cultura-arte-e-patrimonio-da-ufba-e-aprovado>

Os objetivos da área de extensão, cultura e arte, além das ações de destaque serão descritas a seguir agrupados sob quatro enfoques de ação:

I. Mobilização da comunidade extensionista

Objetivo: ampliar e qualificar a participação de docentes, técnicos/as e estudantes na extensão, visando à:

- Incrementar a interlocução da PROEXT-AC com os/as extensionistas;
- Ampliar o envolvimento de docentes, técnicos e estudantes com os processos de gestão da extensão;
- Acompanhar as expectativas de apoio institucional para a extensão universitária, incluindo o processo de inserção da extensão nos currículos;
- Estimular os debates coletivos sobre temas e problemas prementes da extensão;
- Compartilhar mudanças na política de extensão local, regional e nacional;
- Constituir uma capilaridade nas unidades a partir da criação e consolidação de Núcleos de Extensão;
- Avançar na formulação de indicadores da extensão.

II. Institucionalização dos campos de arte e cultura na UFBA

Objetivo: criar mecanismos institucionais para planejamento e fomento de ações nos campos de arte e cultura na UFBA, visando à:

- Criar um locus institucional para a cultura e as artes na UFBA;
- Implementar o Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA, com foco nas metas de curto e médio prazo;
- Estabelecer mecanismos específicos de fomento e difusão de ações artísticas e culturais;
- Estabelecer processos de formação e de aprimoramento no âmbito da gestão cultural e artística;

- Ampliar a participação de docentes, técnicos/as e discentes nas atividades artísticas e culturais;
- Aprimorar a articulação entre as ações artísticas e culturais da UFBA;
- Criar e consolidar espaços de difusão e circulação de atividades artísticas e culturais nos equipamentos culturais da universidade e das cidades nas quais a UFBA possui *campi*.

III. Consolidação dos mecanismos de fomento para extensão, arte e cultura

Objetivo: Consolidar os programas e editais de apoio à extensão, arte e cultura, visando à:

- Adequação de seus Programas, Editais e Chamadas Públicas aos contextos atuais da universidade;
- Aprimoramento dos mecanismos de controle, acompanhamento e avaliação dos seus processos administrativos e de aplicação de recursos.

IV. Aprimoramento das regulamentações e procedimentos operacionais

Objetivo: revisar resoluções, documentos normativos e procedimentos operacionais, visando à:

- Atualização da regulamentação vigente em adequação às novas legislações superiores e às mudanças transcorridas nas formas e modalidades da prática de extensão;
- Formulação de resoluções para institucionalização de práticas e procedimentos ainda informais;
- Revisão dos procedimentos operacionais ligados às quatro coordenações, de modo a aprimorar a gestão dos processos na PROEXT-AC.

Ações de arte e cultura na UFBA

A mobilização contou ainda com a realização de debates públicos para tratar de questões da extensão, da arte e da cultura. Continuou a mobilização institucional para a construção de uma política para Divulgação Científica e Educação Científica na UFBA. A partir das diretrizes elaboradas pelo GT nomeado pela Portaria nº 224 do Gabinete do Reitor, publicou-se uma consulta pública com vistas a ampliar a participação da comunidade. Após a consolidação das organizações, organizou-se o Seminário “Universidade, Ciência e Democracia: Contribuições para uma Política de Popularização da Ciência”, nos dias 21 e 22 de maio, no campus de Ondina, em Salvador. O evento representou mais uma oportunidade de participação na formulação do plano de ações, dando continuidade a esse processo de escuta e construção coletiva.

Ainda no campo da popularização da ciência, a proposta elaborada pelo GT instituído pela portaria nº 224, de 17 de julho de 2024, realizada em conjunto com dez Instituições públicas de Ciência e Tecnologia (ICTs) da Bahia, intitulada “Rede STEAM Bahia” que foi contemplado dentro da Chamada Pública CNPQ/MCTI/FNDCT Conecta e Capacita

nº 13/2024 - Programa Mais Ciência na Escola e implementada no final de 2025. O projeto é uma rede colaborativa para implementação de laboratórios makers em 90 escolas públicas no estado da Bahia, além de formação continuada para professoras e professores da educação básica do estado.

A mobilização também ocorreu em torno da temática do Notório Saber. O *Encontro Notório Saber UFBA 2025*, reuniu 22 mestres e mestras de saberes tradicionais e culturas populares que obtiveram o reconhecimento de Notório Saber e foram contratados como professores visitantes pela Universidade Federal da Bahia, por meio do edital pioneiro que, em 2025, chega à sua terceira edição. O evento é uma ação que integra o Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da UFBA, no qual a Universidade reafirma, entre outros pontos, seu compromisso com a valorização da pluralidade epistemológica e com a ampliação e consolidação do diálogo permanente com mestres e mestras dos saberes tradicionais e das culturas populares, representantes de coletivos, manifestações culturais e movimentos



sociais nas ações de ensino, pesquisa e extensão. Com uma programação que inclui a cerimônia de entrega dos

títulos de Notório Saber no Salão Nobre da Reitoria da UFBA, mesas de discussão e apresentações culturais, o Encontro Notório Saber 2025 abre as comemorações dos 80 anos da Universidade Federal da Bahia, que culminarão com o aniversário da instituição em 2 de julho de 2026.

Em 2025 foi consolidada a mobilização em torno da criação de novas ACCS pelos docentes de diversas Unidades da UFBA. Essa é uma estratégia importante para favorecer a oferta institucional de componentes curriculares de carga horária integralmente extensionista para uma vivência diferenciada pelos estudantes da UFBA em seus processos formativos, marca das ACCS.

Buscou-se, também, aprofundar a articulação e a difusão das atividades ligadas às ações de extensão da UFBA. A mobilização ocorreu por meio do Programa de Difusão da Extensão, Cultura e Artes, envolvendo publicações em formato audiovisual (coberturas, entrevistas, depoimentos) e outras. Os primeiros dois volumes da Série Nexos foram publicados pela EDUFBA: Vol. 1 Ressonâncias: Experiências Extensionistas e Vol. 2 Lançamento do Livro Capoeira e Universidade.

A Missão Institucional da UFBA em Pequim, também participou de reuniões na *2025 World Chinese Language Conference* e de reuniões com a Administração Central e com representantes do Programa Petrobras Cultural para apresentação de um projeto Petrobrás – UFBA 80 anos.

A UFBA avançou na consolidação do seu Programa de Saberes Tradicionais e Culturas Populares, através dos seus programas de Notório Saber e de Residências. No edital de professoras/es visitante notório saber, foram contratados: 6 professores/as visitantes com reconhecido notório saber selecionados no edital 2024 e outro 8 professores/as foram selecionadas/os no edital de 2025, que tiveram o reconhecimento concluído com previsão de contratação para março de 2026.



O primeiro edital Residências em Arte, Cultura e Extensão, por sua vez, possibilitou a implementação de 10 bolsistas para a realização de atividades em arte, cultura e extensão. A 3ª edição do Edital Artes Indígenas - único desta natureza em todo o território nacional – contemplou cinco estudantes, que desenvolveram projetos de experimentação em artes. Em 2025 foi lançada a segunda edição do edital Murais UFBA, em parceria com a SUMAI e Escola de Belas Artes. Esta iniciativa possibilitou a implementação de auxílios para estudantes, que viabilizaram a realização de 11 projetos artísticos

nas áreas comuns do campus Ondina/Federação, promovendo a preservação do patrimônio institucional, o protagonismo discente e a qualificação dos ambientes de convívio na instituição. Para saber mais acesse: <https://proext.ufba.br/edital-murais-ufba-2025>

As ações de criação e atualização de mecanismos de fomento deram continuidade aos 12 *Programas de Apoio à Extensão, Arte e Cultura*, lançados em 2023 após amplo debate com a comunidade acadêmica. Foram nove editais e quatro chamadas de apoio a iniciativas de extensão, arte e cultura promovidas pela comunidade universitária. Além disso, o fomento também ocorreu pela publicação de chamadas de trabalhos para o livro COP30/UFBA: Contribuições diante da emergência climática, que resultou em uma atividade da UFBA na COP30; e a chamada para o livro Do UFBA em Campo à ACCS: a extensão repensa a Universidade. Lançamos também a chamada para livro Do UFBA em Campo à ACCS: a Extensão Repensa a Universidade, com previsão de lançamento para 2026.

Outras ações, foram a finalização de duas importantes revisões de resoluções da UFBA a partir do estudo das novas regulamentações nacionais e seu impacto nas normativas internas. A primeira delas foi a Resolução CAPEX nº 01, de 28 de abril de 2025, que aprovou as novas *Normas Complementares para concessão de bolsas de Extensão na UFBA*. Por outro lado, a Resolução CAPEX nº 04, de 15 de dezembro de 2025, aprovou o novo *Regulamento de Extensão Universitária da UFBA*.

Além disso, avançamos na avaliação da implementação da inserção curricular da extensão (com vista a possibilitar a revisão da Resolução CONSEPE 02/2022 em diálogo com a PROGRAD e as coordenações dos colegiados de graduação), a elaboração de regulamentações para eventos culturais (Portaria Gabinete da Reitoria Nº 094/2025 - Regulamentação de festas ou eventos culturais na UFBA), transportes e uso do Salão Nobre.

Por meio do Setor de Formação e Extensão, realizou em 2025 a análise de 51 processos relacionados aos cursos de pós-graduação Lato Sensu (Especialização), assim distribuídos:

- 25 propostas de novos cursos
- 16 relatórios finais
- 10 solicitações de alteração de projetos e relatórios

No período, 14 (quatorze) Unidades Acadêmicas enviaram propostas, resultando na abertura de 2.274 (dois mil duzentos e setenta e quatro) vagas. Desse conjunto, 770 (setecentos e setenta) egressos encontravam-se aptos a receber certificado de conclusão, após defesa de TCC e aprovação do relatório acadêmico do curso pelo CAPEX.

A UFBA manteve, em 2025, 53 (cinquenta e três) cursos *lato sensu* ativos, considerando aqueles em processo seletivo, em fase de início, em andamento ou finalizados. No que se refere ao financiamento, 27 (vinte e sete) cursos foram desenvolvidos por meio de convênios firmados entre a UFBA e órgãos ou instituições, ou por descentralização de recursos para a Universidade 21 (vinte e um) cursos foram financiados pela cobrança de taxas aos estudantes; 3 (três) foram ofertados de forma integralmente gratuita; e 2 (dois) adotaram modalidade de financiamento mista, combinando recursos provenientes de estudantes e de instituições, ou parte gratuita e parte custeada por convênio.

Em comparação a 2024, observou-se expansão consistente da oferta: o número de cursos ativos passou de 44 para 53, representando crescimento em torno de 20%, acompanhado de aumento da capacidade de oferta de vagas e do número de matriculados, o que indica maior adesão do público aos cursos de especialização. A quantidade de concluintes com direito à certificação cresceu em ritmo menor do que o das matrículas, sinalizando a necessidade de atenção ao fluxo de finalização dos cursos, especialmente no que se refere à tramitação e aprovação dos relatórios técnico-acadêmicos.

Quanto à modalidade acadêmica, verificou-se um quadro de equilíbrio com leve predominância da Educação a Distância, com aproximadamente 53% dos cursos ofertados em EAD e 47% na modalidade presencial, evidenciando a consolidação da oferta a distância no âmbito da UFBA. No aspecto financeiro, houve forte crescimento de cursos financiados por convênios ou descentralização de verbas (de 16 para 27), redução moderada do número de cursos custeados diretamente pelos estudantes e manutenção de uma quantidade ainda reduzida de cursos integralmente gratuitos.


É importante mencionar também as ações voltadas para o aprimoramento do sistema de registro e certificação das atividades de extensão e suas formas de creditação nos currículos dos cursos e na carreira docente e técnica administrativa, bem como das regulamentações a elas concernentes. Nesse sentido, destacamos as seguintes ações cumpridas em 2025:

- **Cursos *Lato Sensu*** – consolidação, junto com a PROAE, dos procedimentos e calendário dos processos de heteroidentificação de ingressos nos cursos de especialização em função da nova resolução, aprovada no CAPEX (Resolução nº 03/2024), que alterou o Art. 32 da Resolução CAPEX 01/2021.
- **Inserção da Extensão nos Currículos** – tramitação dos processos de alteração curricular com prioridade para a IN N° 01/2025 do CAE. Foram encaminhados à Coordenação de Formação e Extensão Curricular, via Sistema SIPAC, um total de 60 processos relacionados à IN. Destes, 48 processos foram analisados com algum nível de devolução à unidade de coordenação do curso. Foram concedidas 25 anuências a processos de extensão dos currículos de cursos.

Sob o ponto de vista dos **programas e projetos**, a área de extensão, arte e cultura, desenvolveu seus programas de apoio, por um lado, às ações de extensão, e, por outro, para atividades artísticas e culturais

Programa de Ação Curricular em Comunidade e em Sociedade (ACCS)

Fomento a propostas de Ação Curricular em Comunidade e em Sociedade (ACCS) através de custeio e bolsas para estudantes de graduação, com vistas à articulação entre a UFBA e demais setores da sociedade



105
PROPOSTAS

61
PROJETOS/BOLSAS

Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Extensão (PIBIEX)

Fomento a ações extensionistas de docentes e servidoras/es técnico-administrativas/es através da concessão de bolsas de iniciação à extensão a estudantes de graduação

Em relação a 2024, houve um aumento de cerca de 11% no número de bolsas implementadas.

189
PROJETOS

254
BOLSAS

103
PLANOS DE TRABALHO

Programa Apoio a Ações de Extensão (PAEx)

Fomento a ações extensionistas através do apoio financeiro com editais e chamadas para docentes e servidoras/es técnico-administrativas/os


161
PROPOSTAS

70
PROJETOS

Os projetos tiveram ao todo 92 estudantes voluntárias/os, 4 bolsistas vinculadas/os (PIBIEX) e 5 auxílios concedidos a estudantes para desenvolvimento das atividades descritas nos projetos (programas e projetos).

Programa Apoio aos Núcleos de Extensão (PRONEX)

Fomento aos Núcleos de Extensão para acompanhamento, articulação e divulgação de ações extensionistas das unidades universitárias, possibilitando uma melhor interlocução com a PROEXT-AC.



20
PROJETOS FINANCIADOS*

25
BOLSAS ANUAIS

*com custeio de R\$10.000,00 para Fomento aos Núcleos para acompanhamento, articulação e divulgação de ações extensionistas das unidades universitárias.

Chamada de Apoio a Ações Pontuais

Chamada criada em 2023, com continuidade em 2024. Visa apoiar ações extensionistas, artísticas e culturais que ocorrem eventualmente, propostas por docentes, que favoreçam a interlocução dialógica entre a UFBA e demais setores da sociedade, comunidades e territórios. Prioritariamente, foram contempladas propostas que integravam os currículos dos cursos, fomentando o processo de integralização curricular da extensão. Foram contempladas 84 propostas (incluindo extensão, arte e cultura).

Programa apoio a eventos - apoio na organização de mais de 18 eventos acadêmicos, científicos e culturais da comunidade acadêmica por demanda espontânea pelo Núcleo de Produção – incluindo iniciativas de unidades acadêmicas, órgãos, entidades representativas e associações de pesquisa.

Chamada de Apoio à Organização de Eventos Estudantis (graduação)

Seleção de propostas de estudantes para realização de eventos. Foram apoiadas 18 propostas nas 4 etapas.

Programa de Difusão da Extensão, Cultura e Artes

Programa dedicado à difusão de ações de extensão, cultura e artes, envolvendo publicações em formato audiovisual (coberturas, entrevistas, depoimentos) e publicações, de acordo com a linha editorial da PROEXT-AC. Os primeiros dois volumes da série Nexos foram

publicados (Vol. 1 Ressonâncias: experiências extensionistas e Vol. 2 Capoeira e Universidade), enquanto os volumes 3 e 4 estão em fase de organização para publicação em 2026.

Edital Conjunto PROEXT-AC-PG (PRPPG/PROEXT-AC)

Edital que visa contribuir para o fortalecimento das atividades de extensão no âmbito da pós-graduação Stricto Sensu, no âmbito do Projeto Conexões UFBA: integrando a Pós-Graduação Stricto Sensu e a Extensão, financiado com recursos disponibilizados pela Portaria Conjunta CAPES/SESU No 1, DE 8 DE NOVEMBRO DE 2023. Foram implementadas 38 propostas de programas de extensão.

Chamada interna para seleção de subprojetos à chamada pública MCTI/FINEP/FNDCT/Identidade Brasil – recuperação e preservação de acervos 2025

O edital teve por objetivo preservar, divulgar e restaurar acervos científicos, históricos e culturais de alto valor para o país, com especial atenção para ações de proteção, disseminação e acesso desses acervos, como a digitalização e a constituição de acervos digitais, incluindo a produção de aplicativos e de software, visando garantir a sua integridade física e a informatização. Foi divulgada uma chamada interna, com vista a elaboração do projeto institucional a ser encaminhado em janeiro de 2026.

Edital e chamadas de Apoio a Projetos de cultura e artes (Programas e Projetos)

Programa Institucional de Iniciação Artística (PIBIARTES)

Busca promover a experiência de participação de estudantes de Artes em processos de composição e montagem cênica, musical, expográfica, literária e audiovisual de obras artísticas de docentes ou técnico-administrativas/os em educação (TAE) artistas



15
PROJETOS
1
BOLSA*

*por conta das restrições orçamentárias, apenas uma bolsa foi implementada por projeto.

Programa de Experimentação Artística (PIBExA)

Fomenta propostas de experimentação artística de estudantes em processos de composição e montagem cênica, musical, expográfica, literária e audiovisual que resultarão em obras artísticas a serem apresentadas nos espaços da universidade, no Congresso UFBA e divulgadas nas plataformas digitais da UFBA.



75
AUXÍLIOS A ESTUDANTES

um pequeno aumento de cerca de 5%, que não fez jus à redução de 20% ocorrida em 2024.

Artes Indígenas

Busca promover a experiência de participação de estudantes de Artes em processos de composição e montagem cênica, musical, expográfica, literária e audiovisual de obras artísticas de docentes ou técnico-administrativas/os em educação (TAE) artistas

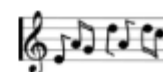
5
AUXÍLIOS A
ESTUDANTES*

*A estudantes proponentes de projetos selecionados pelo Edital Artes Indígenas, mantendo o mesmo patamar de 2024.

Programa de Apoio às Artes (PROARTES)

Apoio direto, sem concorrência

Apoio às atividades artísticas de docentes, discentes e servidoras/es técnico-administrativas/os e a grupos artísticos e equipamentos culturais institucionais. Foram implementadas as propostas das quatro unidades da área de Artes: Belas Artes, Dança, Música e Teatro.



Murais UFBA

Em 2024 foi criado o edital Murais UFBA, visando a revitalização dos espaços coletivos da universidade por meio de intervenções artísticas de pintura mural, grafite, stencil, colagem ou outros formatos. Foram implementados 11 auxílios a estudantes proponentes de projetos selecionados pelo Edital.

Programa de Apoio às Artes (PROARTES) – Apoio direto, sem concorrência

Apoio às atividades artísticas de docentes, discentes e servidoras/es técnico-administrativas/os e a grupos artísticos e equipamentos culturais institucionais. Foram implementadas as propostas das quatro unidades da área de Artes: Belas Artes, Dança, Música e Teatro.

Chamada para utilização do Cinema da UFBA para atividades acadêmicas

Foram apoiadas 74 propostas de utilização do Cinema da UFBA para a realização de atividades acadêmicas.

Chamada única para utilização dos outdoors da PROEXT-AC/UFBA para divulgação de atividades acadêmicas

Foram apoiadas 24 campanhas de divulgação de atividades de caráter extensionista, didático-pedagógico e/ou de pesquisa propostas por docentes e servidores técnico-administrativos do quadro permanente da UFBA, utilizando as sete placas de outdoor disponíveis.

Residências em Arte, Cultura e Extensão

Edital criado em 2024, visa apoiar propostas de residências artísticas, culturais e extensionistas de até seis meses de duração nas unidades, realizadas por pesquisadores (as) visitantes com a colaboração de docentes, que favoreçam a interlocução dialógica entre a UFBA e demais setores da sociedade, comunidades e territórios.

Em 2025, foram contempladas 10 propostas (incluindo extensão, arte e cultura).

3.3.2 ESPAÇOS DE CULTURA E ARTES

Mapeamento Cultural UFBA

O site Mapeamento Cultural da UFBA (Mapcult) deriva da pesquisa sobre o mesmo tema desenvolvida nos anos de 2019 e 2020 no Centro de Estudos Multidisciplinares em Cultura (CULT). A investigação busca desvelar a presença da cultura na UFBA e os lugares que ela ocupa na universidade. Conheça mais sobre o mapeamento acessando o endereço: <https://mapeamentocultural.ufba.br/>

Escola de Dança

- [Teatro do Movimento da Escola de Dança da UFBA](#)
- [Teatro Experimental UFBA](#)

Escola de Teatro

- [Teatro Martin Gonçalves - UFBA](#)

Escola de Música

- [Escola de Música da UFBA – EMUS](#)
- [Madrigal UFBA](#)
- [Orquestra Sinfônica da UFBA - OSUFBA](#)

Escola de Belas Artes

- [Galeria Cañizares](#)
- [Galeria Nilda Spencer](#)

Cinema

- [Saladearte – Cinema da UFBA](#)

Museus

- [Museu de Arqueologia e Etnologia - MAE](#)
- [Museu de Arte Sacra - MAS](#)
- [Museu Afro-Brasileiro – MAFRO CEAQ](#)

Auditórios

- [Auditório e Anfiteatros](#)

Laboratórios

- [Laboratórios Audiovisuais](#)

Conheça mais sobre os espaços culturais da UFBA clicando nos *links* indicados acima.

3.3.3 AÇÕES INSTITUCIONAIS DE CULTURA

CULTURA E ARTE NA UFBA



TEATRO

A Escola de Teatro é a primeira universidade brasileira a ofertar o ensino superior em artes cênicas. Possui uma vocação extensionista, mostrando sempre seus resultados artísticos, oriundos dos processos acadêmicos de formação.



Teatro Martim Gonçalves

160 Sessões
13.483 Expectadores



MÚSICA

A Escola de Música é uma instituição voltada para a canalização do potencial artístico local e oferece uma série de atividades de pesquisa e extensão universitária, como cursos, oficinas, concertos e ações em comunidade.



31

Total



Nº de Concertos:

ESCOLA DE MÚSICA

19 OSUFBA

6 Filarmônica

6 Madrigal

O Madrigal da UFBA, grupo vocal profissional, fundado em 1954, constitui um importante núcleo de extensão, veículo de comunicação cultural entre a universidade e a comunidade.

escolademusica.ufba.br/madrigal

CULTURA E ARTE NA UFBA



Museus

MAFRO mafro.ceao.ufba.br

Museu Afro-Brasileiro



Sediado em Salvador, possui um acervo de mais de 1100 peças de cultura material africana e afro-brasileira contribuindo ativamente para a divulgação e preservação destas matrizes culturais.

MAE mae.ufba.br

Museu de Arqueologia e Etnologia



O MAE/UFBA fundado em 1985, salvaguarda coleções de importância basilar para a história da Arqueologia baiana e brasileira. Atua na preservação deste acervo, estimado atualmente em mais de quinhentas mil objetos

MAS mas.ufba.br

Museu de Arte Sacra



2.619 Visitantes

Reconhecido como um dos mais importantes museus no gênero pela sua rara e preciosa coleção de Arte sacra Cristã e por abrigar uma dos mais destacados conjuntos arquitetônicos seiscentista brasileiro.

Galeria Cañizares

A Galeria Cañizares, fundada em novembro de 1970, é parte da Escola de Belas Artes da Universidade Federal da Bahia.



[@galeriacanizares \(destaques\)](https://www.instagram.com/galeriacanizares)
galeriacanizares.blogspot.com/

Projeto Murais UFBA

A UFBA implementou, em 2024, o projeto Murais UFBA, com o objetivo de revitalizar os espaços coletivos da universidade por meio de intervenções artísticas como pintura mural, grafite, stencil, colagem e outras técnicas aplicadas às superfícies de diferentes espaços do campus. As intervenções foram realizadas por estudantes de graduação e pós-

graduação da UFBA, em parceria com a Pró-Reitoria de Extensão Universitária e a Escola de Belas Artes. Três obras artísticas foram concluídas em 2025.



Encantos da Bahia por Isadora Santos - Restaurante Universitário de São Lázaro



Magia Negra por Alex Cardoso - Biblioteca Isaías Alves.



Amor cósmico por Devarnier - Superintendência de Tecnologia da Informação

Fonte: imagens cedidas pelo acervo, CMA/SUMAI (2025)

Agenda UFBA



A Agenda Arte e Cultura da Universidade Federal da Bahia (UFBA) é um portal de comunicação entre as unidades da universidade, bem como com a sociedade. Ao mesmo tempo, permite a formação de um

banco de memória permanente das produções artísticas, culturais e científicas da UFBA ao longo dos anos. Acesse: <https://www.agendartecultura.com.br/>

3.3.4 OUTROS DESTAQUES



O [Plano de Cultura, Artes e Patrimônio da Universidade Federal da Bahia \(UFBA\)](#) foi aprovado, em 28 de março de 2025. Por meio deste Plano, a UFBA se compromete a ampliar sua atuação política, cultural, educacional, artística e científica, como mecanismos que continuem contribuindo para a institucionalização de iniciativas nos campos da cultura, artes e patrimônio, dentro da universidade. E, para além disso, fomentar a cooperação com os territórios, com comunidades culturais locais, regionais, nacionais e internacionais.

Servidores da UFBA celebram formação nos Ensinos Médio e Fundamental. Vinte servidores da UFBA, provenientes das áreas técnica e administrativa, foram diplomados no ensino Médio e no ensino Fundamental, dentro do Programa de Desenvolvimento para Qualificação Acadêmica da instituição. Os servidores participantes têm entre 29 e 45 anos de atuação na instituição.

Leia mais em https://ufba.br/ufba_em_pauta/servidores-da-ufba-celebram-formacao-nos-ensinos-medio-e-fundamental



A UFBA anunciou a criação da Ouvidoria das Mulheres, vinculada à Ouvidoria Geral desta Universidade, voltada para atendimento de demandas de violências de gênero apresentadas por mulheres servidoras docentes, técnicas, estudantes e colaboradoras da UFBA. Saiba mais em https://ufba.br/ufba_em_pauta/ufba-cria-ouvidoria-das-mulheres-para-combate-violencias-de-genero

A Universidade Federal da Bahia (UFBA) foi agraciada com quatro Menções Honrosas no Prêmio Capes de Teses 2025, que anualmente seleciona os melhores trabalhos de doutorado produzidos no meio acadêmico nacional. Duas das menções da UFBA têm origem na área de Artes, Medicina II e Saúde coletiva. https://ufba.br/ufba_em_pauta/ufba-tem-quatro-mencoes-honrosas-no-premio-capes-de-teses



UFBA avança na captura de Carbono (CO₂) O Brasil está prestes a ter o seu primeiro equipamento de adsorção cíclica para captura de carbono (CO₂). O Centro Interdisciplinar em Energia e Ambiente (CIENAM), da UFBA, enviou sua equipe em outubro a Tianjin, na China, para acompanhar os testes finais do equipamento, cujo desenvolvimento é uma parceria da UFBA e a CNPC Brasil (China National Petroleum Corporation). Conheça mais https://ufba.br/ufba_em_pauta/ufba-avanca-na-captura-de-carbono-co2



Solenidade abre encontro Notório Saber 2025 e inicia comemorações pelos 80 anos da UFBA. Onze novos mestres e mestradas receberam o Título de Notório Saber pela UFBA em cerimônia realizada no Salão Nobre da Reitoria, no dia 03 de novembro, às 16hs. A entrega do título abriu a programação do Encontro Notório Saber 2025 e marcou o começo das celebrações dos 80 anos da UFBA que serão comemorados no dia 02 de julho de 2026. Leia mais e https://ufba.br/ufba_em_pauta/solenidade-abre-encontro-notorio-saber-2025-e-inicia-comemoracoes-pelos-80-anos-da

3.4 INTERNACIONALIZAÇÃO

Os instrumentos internacionais, como convênios, acordos de cooperação, protocolos de intenções, memorandos de entendimento e cotutelas, firmados entre instituições de ensino superior e/ou pesquisa estrangeiras, desempenham um papel crucial na promoção de objetivos acadêmicos, científicos e culturais na UFBA. Em 2025, foram formalizados 68 instrumentos internacionais, dos quais 55 correspondem a novos acordos bilaterais, 8 convênios de cotutela e 5 termos aditivos de cotutela. A maior concentração de acordos ocorreu com instituições do continente europeu, destacando-se a França, com sete parcerias, a Itália com cinco e Portugal, com uma.

Instrumentos internacionais vigentes por continente - UFBA, 2025

Continente	Quantidade
África	18
Ásia	10
América	59
Europa	96
Total	183

Fonte: SRI/UFBA, 2025.

A lista completa dos países e suas respectivas instituições parceiras está disponível no site da SRI, no **Painel de Internacionalização** acessível pelo link: https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/ff0439d7-bcee-43d9-9b7f-0bb39e8a15bb/page/p_8740j4e3sd.

Em relação aos convênios de cotutela, 03 foram firmados com universidades europeias e um com instituição sediada na Colômbia, no continente americano

Convênios de cotutela - UFBA, 2025

Continente	Quantidade
América	1
Europa	5
Total	6

Fonte: SRI/UFBA, 2025.

3.4.1. PROGRAMAS DE MOBILIDADE

A mobilidade internacional constitui um dos pilares da política de internacionalização da Universidade, abrangendo o ensino, a pesquisa e a extensão. Por meio desses programas, a UFBA recebe estudantes estrangeiros e envia seus discentes ao exterior para realização de estudos por períodos que variam entre seis e doze meses. No exercício de 2025, ocorreram a mobilidade de 146 estudantes, somando os participantes da UFBA que realizaram intercâmbio no exterior (*OUT*) e os estudantes estrangeiros recebidos pela instituição (*IN*). Ressalta-se que os dados são exclusivamente de estudantes de graduação, sob a gestão direta da SRI.

Alunos estrangeiros em intercâmbio por pós-graduação - UFBA, 2025

Mestrado	Doutorado
9	26
Total de 35 alunos	

Fonte: PRPPG, 2025.

Mobilidade *IN*

Através dos Acordos de Cooperação, recebemos, em 2025, 78 estudantes internacionais de graduação na UFBA, sendo 43 no primeiro semestre e 35 no segundo semestre. A análise dos dados mostra a predominância de europeus, no total de 43, seguidos de africanos, com 17 estudantes. O curso de Letras foi o que mais recebeu estudantes internacionais, 18 alunos dos quais 16 deles eram provenientes da Nigéria. Essa expressiva participação resultou em um acordo bilateral com a universidade pública *Obafemi Awolowo University*, fortalecendo as relações acadêmicas com o continente africano.

Mobilidade *OUT*

Em 2025, a SRI enviou 68 alunos de graduação em mobilidade para o exterior (30 no primeiro semestre e 38 no segundo), sendo 68 através dos acordos bilaterais e 01 do ELAP¹. Foram realizados 02 editais de intercâmbio, no primeiro e segundo semestre de 2025. Foi lançada uma chamada para indicação de alunos regulares de graduação e pós-graduação da UFBA à participação no PLEA para o período acadêmico 2025. Recebidas 07 inscrições das quais uma aluna de graduação, do BI em Humanidades, foi selecionada para a Universidade de York. No que tange aos acordos bilaterais da UFBA com os países estrangeiros, selecionou e acompanhou 68 alunos de graduação, que foram aprovados em editais para mobilidade em 2025, na preparação para realizarem seus estudos em instituições parceiras da UFBA em 10 países conforme dados a seguir.

Mobilidade de estudantes graduação - UFBA, 2025

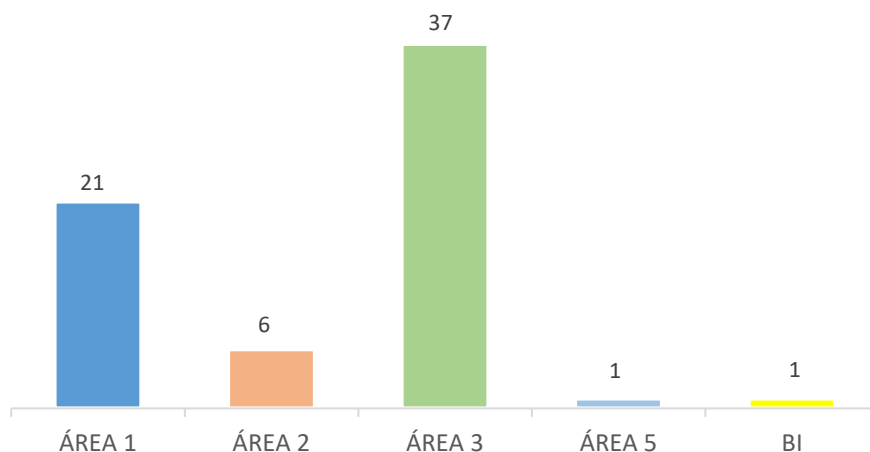
	País	2025
Estudantes de Graduação da UFBA em intercâmbio	Alemanha	8
	Argentina	1
	Espanha	8
	França	19
	Holanda	1
	Portugal	4
	Nigéria	16
	Moçambique	1
	Itália	3
	Estados Unidos	16
	Uruguai	1
	Total	78
	Estudantes estrangeiros de Graduação em intercâmbio na UFBA	China
Canadá		3
Colômbia		1
Peru		1
Alemanha		5
Espanha		9
França		9
Reino Unido		3
Itália		4
Portugal		32
Total		68

Fonte: SRI/PRPPG/ UFBA, 2025.

¹ O ELAP (Programa de Líderes Emergentes nas Américas - PLEA) é um programa do governo canadense que concede anualmente centenas de bolsas para intercâmbio no Canadá a estudantes da América Latina e do Caribe.

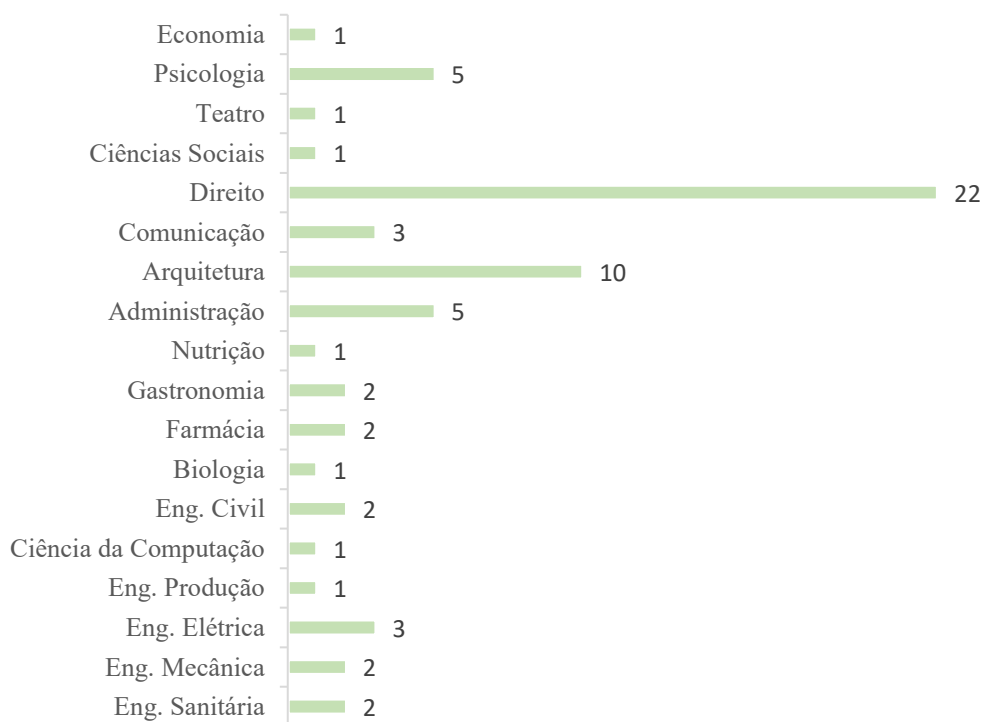
Ressalta-se que o curso de Direito teve o maior número de contemplados, com 22 participantes. Em seguida, destacam-se os cursos de Administração e Psicologia, ambos pertencentes à área de Humanidades - Área 3.

Alunos de graduação UFBA em mobilidade por área – UFBA, 2025



Fonte: SRI, 2025.

Alunos de graduação UFBA em mobilidade por curso - UFBA, 2025



Fonte: SRI, 2025.



Para maiores informações sobre as ações, procedimentos e auxílio aos estudantes, acessem o “[Guia do Estudante Estrangeiro](#)”. O guia, que foi traduzido para o inglês, francês, espanhol, mandarim e russo, é destinado aos estudantes estrangeiros que estão tendo o primeiro contato com a UFBA.

PROJETOS E AÇÕES DE INTERNACIONALIZAÇÃO

No exercício de 2025, um conjunto de ações voltadas ao aprimoramento da gestão, à consolidação de políticas institucionais e à ampliação da presença internacional da UFBA foram desenvolvidas, com destaques:

- **Política de Internacionalização da UFBA:** a Universidade Federal da Bahia aprovou, por meio da Resolução nº 06/2025, a sua Política de Internacionalização, consolidando um marco significativo no fortalecimento das ações internacionais da instituição, em alinhamento com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2025–2034).
 - **Plano de Internacionalização da SRI:** foi desenvolvido o Plano de Internacionalização da SRI, contendo o detalhamento das ações, metas, cronogramas e recursos necessários à implementação da Política de Internacionalização da UFBA, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo **Programa Capes Global**.
 - **Gestão da Informação:** foi criado o Painel de Internacionalização da UFBA, e tem como objetivo automatizar os processos de coleta, cruzamento e interpretação das informações, promovendo maior eficiência e transparência na gestão dos dados institucionais. Disponível em: https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/ff0439d7-bcee-43d9-9b7f-0bb39e8a15bb/page/p_sfznkrivud.
- Programa de Acolhimento para Alunos e Professores Internacionais:** foi instituído o Programa de Acolhimento, destinado a promover a integração de estudantes e docentes internacionais à comunidade acadêmica da UFBA. O Programa é composto por três ações articuladas: o Guia do Estudante Estrangeiro, o Projeto Amigo UFBA e o Guia de Multiculturalismo, Diversidade e Internacionalização.
- **Projeto Amigo UFBA:** tem como objetivo promover a integração, permanência qualificada e autonomia dos estudantes internacionais, fortalecendo a cultura de paz, o respeito à diversidade e a internacionalização solidária na Universidade.
 - **O Guia de Multiculturalismo, Diversidade e Internacionalização:** é uma ferramenta de apoio ao processo de internacionalização da UFBA, voltada à promoção da inclusão e ao enfrentamento de discriminações de qualquer natureza. O documento orienta gestores, servidores e colaboradores sobre práticas respeitadas e conscientes nas interações com estudantes internacionais.
 - **Módulo de Relações Internacionais no SIGAA (Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas):** em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (STI), a SRI apoiou a implementação do Módulo de Relações Internacionais no

SIGAA, ferramenta voltada à gestão das atividades de mobilidade acadêmica e cooperação internacional.

- **Reformulação do Site da SRI:** Foi iniciada a reformulação do site institucional da SRI, em parceria com a STI, com foco na melhoria da usabilidade, acessibilidade e atualização das informações.
- **Espaço Fulbright:** Foi inaugurado o Espaço Fulbright – Centro de Convivência e Internacionalização (CCInter), localizado na Biblioteca Universitária Reitor Macedo Costa (BURMC). O espaço visa proporcionar um ambiente de integração e convivência para estudantes estrangeiros e professores visitantes, promovendo o intercâmbio cultural e acadêmico no âmbito da UFBA.

- **Ano da França no Brasil** - Em parceria com o Consulado da França, a UFBA sediou e promoveu atividades acadêmicas, culturais e científicas em celebração ao Ano da França no Brasil.
- **Cátedra Jorge Amado** – Foram conduzidas as tratativas para o estabelecimento de parceria entre a UFBA e a Embaixada do Brasil em Cuba, com vistas à criação da Cátedra Jorge Amado de Estudos Brasileiros na Universidade de Havana.
- **Plano de Comunicação da SRI** – O Plano de Comunicação da SRI/UFBA tem como objetivo central estabelecer uma política de comunicação integrada que fortaleça a narrativa institucional da internacionalização, amplie o engajamento da comunidade universitária e do público externo, e reforce a presença da UFBA no cenário global.

O processo de internacionalização da universidade tem avançado de forma significativa nos últimos anos. Sobretudo depois de importantes iniciativas, tais como a criação da Superintendência de Relações Internacionais, a criação do Instituto Confúcio, a adesão ao Brics NU, a instalação do Centro de Convivência Internacional e às intensas discussões em torno do projeto Capes Global. O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFBA, destaca a importância da Internacionalização no **Eixo V - Pressões por internacionalização e, simultaneamente, impacto social local, regional e nacional** e ele vem norteando as ações de internacionalização Da UFBA, visando aumentar ainda mais a presença da universidade em redes globais de ensino e pesquisa, promover a troca de conhecimentos e colaborar com instituições estrangeiras.



3.5 ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL

3.5.1 SERVIÇOS E BENEFÍCIOS

A fim de concentrar esforços e otimizar os recursos destinados a garantir a permanência de estudantes de graduação em situação de risco social e realizar o enfrentamento as desigualdades sociais e à discriminação: mulheres, negros(as), indígenas, comunidade LGBTQIA+, pessoas com necessidades especiais, quilombolas e ciganos(as), dentre outros grupos a UFBA reforça e garante as suas ações e os diversos serviços oferecidos aos discentes.

RU – RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO

O serviço de alimentação na UFBA é operacionalizado em três equipamentos:

- Restaurante Universitário Manoel José de Carvalho – R.U. de Ondina;
- Ponto de Distribuição de São Lázaro – PDSL.
- Ponto de Distribuição do Canela – PDCA.



Esses equipamentos atendem prioritariamente os bolsistas beneficiários do Serviço de Residência Universitária (SRU), do Auxílio Moradia e do Serviço/Auxílio Alimentação, bem como demais membros da comunidade UFBA, com fornecimento de almoço e jantar.

Mais de 1.338.000 refeições foram servidas nos 3 refeitórios da UFBA, no ano de 2025. Para outras informações acesse: <https://proae.ufba.br/pt-br/restaurantes-universitarios>. Atualmente o Serviço Alimentação - Cardápio da semana pode ser acessado totalmente online [R.U. Ondina](#) e [PDSL e PDCA](#)

CRECHE

A Creche é um espaço educativo que atende aos filhos de estudantes, técnicos e docentes da UFBA, está voltado para proporcionar, às meninas e meninos de 4 meses a 3 anos e 11 meses atendimento de qualidade no âmbito da educação institucional em contexto com uma ação de ensino, pesquisa e extensão. Todas as informações podem ser consultadas via site <https://proae.ufba.br/pt-br/creche-1>



Número de crianças atendidas na Creche, UFBA, 2025

Turno	Total
Integral	49
Parcial (matutino e ou vespertino)	13
Total	62

Fonte: PROAE UFBA, 2025.

RESIDÊNCIAS UNIVERSITÁRIAS



O serviço de residência universitária é dirigido a estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, devidamente matriculados em cursos presenciais de graduação da UFBA na cidade de Salvador. Atualmente são atendidos cerca de 400 estudantes que, além da moradia, têm acesso aos serviços: alimentação, transporte, atendimento psicossocial, gestão de saúde e orientação pedagógica. São distribuídas em quatro complexos estrategicamente localizados ao redor dos campi da Universidade, detalhes em: <https://proae.ufba.br/pt-br/residencias-universitarias>.



Para além da questão de moradia, cabe destacar que a UFBA, por meio do núcleo de saúde, acompanha as mães gestantes e pais durante o período gestacional e possibilita que, após o nascimento da criança, sejam assistidas (os) com o serviço e/ou auxílio creche da UFBA.

Conheça mais sobre os benefícios ao estudante da UFBA acessando: [Benefícios | Coordenação de](#)

[Ações Afirmativas e Assistência Estudantil \(ufba.br\)](#)

BUZUFBA – Transporte intracampi oferecido aos alunos devidamente matriculados na UFBA. É um projeto que dispõe sete roteiros, que passam pelos campi da UFBA.

- Informações sobre o Buzufba e meia passagem [aqui](#);
- Roteiro Completo [aqui](#).
- Novos Roteiros Atualizados [aqui](#).



Diversidade, Inclusão e Acessibilidade

Políticas de inclusão foram criadas, implementadas e melhoradas dentro do universo da UFBA, a fim de concentrar esforços e otimizar os recursos destinados a garantir a permanência de estudantes de graduação em situação de risco social e realizar o enfrentamento à perpetuação das desigualdades sociais e à discriminação de grupos historicamente excluídos dos espaços legitimados de poder.

Os principais objetivos e metas do apoio à inclusão do aluno com necessidades especiais concentraram-se na ampliação e consolidação dos serviços oferecidos. No ano de 2025, foi realizado um incremento nesta assistência que resultou no atendimento de 69 bolsistas PCDs. Saiba mais sobre em: [Núcleo de Apoio à Inclusão do Aluno com Necessidades Educacionais Especiais \(ufba.br\)](#)

Ações de Inclusão e Diversidade na UFBA

A UFBA desenvolve através do programa multidisciplinar de pós-graduação, uma linha de pesquisa em Cultura e Identidade. [Linhas de Pesquisa | Programa Multidisciplinar de Pós-graduação em Cultura e Sociedade \(ufba.br\)](#).

3.5.2 BOLSAS E AUXÍLIOS

Entre os resultados alcançados pode-se destacar a continuidade da oferta da programas de assistência estudantil. Foram mantidos os canais de atendimento de forma contínua e aumentada a presença nas redes sociais. A UFBA executou integralmente o orçamento disponível para 2025 no valor de R\$ 45.363.840 (quarenta e cinco milhões trezentos e sessenta e três mil e oitocentos e quarenta reais) oriundos do PNAES. Além do recurso da ação, a universidade acrescentou para a Assistência Estudantil cerca de R\$ 9,5 milhões da ação de funcionamento da UFBA.

Meta física*	Prevista	Executada
Programa Incluir	6	3
Auxílio Financeiro a Estudante	9.350	9.820
PROMISAES	15	13
Assistência ao Estudante de Ensino Superior	17.105	18.125

Fonte: PROAE/UFBA, 2025

*Para a meta física, considera-se estudante assistido, o estudante matriculado em curso de graduação presencial ofertado por instituições federais de ensino superior, inclusive estrangeiro e pessoa com deficiência, beneficiado com ações de assistência estudantil, na forma do regulamento.

No exercício de 2025, a execução orçamentária do PNAES apresentou como principal desafio a garantia da continuidade dos pagamentos referentes aos contratos de prestação de serviços ofertados diretamente aos estudantes, notadamente os serviços de alimentação (restaurantes universitários e distribuição de refeições transportadas), residência universitária e transporte intercampi. Tal contexto exigiu rigoroso acompanhamento da execução financeira, reavaliação contínua das prioridades de despesa e adoção de medidas de ajuste na programação orçamentária, a fim de assegurar a manutenção das ações essenciais de assistência estudantil.

Projetos e programas realizados

A política de Assistência Estudantil e as ações da UFBA, tem como objetivo central é promover o acesso dos estudantes, garantir sua permanência e preparar para a pós permanência.

Dessa forma, busca-se contribuir com estratégias de equidade, assegurando que a comunidade estudantil percorra a vida universitária em condições de igualdade de oportunidades, alcance êxito e sucesso acadêmico, e supere cotidianamente os desafios e adversidades.

Nas tabelas a seguir encontram-se os resultados de 2025 das ações permanentes dos programas desenvolvidos junto a discentes em vulnerabilidade socioeconômica e bolsas de apoio ao (à) estudante com necessidades especiais.

Números dos programas e auxílios de bolsas - UFBA, 2025

Tipo de programas e auxílios	Discentes beneficiados
Projetos Especiais	336
Programa Permanecer	644
Programa Sankofa	145
Programa de apoio pedagógico para o aluno com deficiência (PAPAD)	7
Programa de bolsista em acessibilidade (PBA)	37
Auxílio Transporte	253
Auxílio Pessoas Trans	41
Auxílio PCD	69
Auxílio PAES	770
Auxílio Especial Pedagógico	7
Auxílio Creche	15
Auxílio Alimentação	2.349
Auxílio Alimentação especial	103
Total	4.776

Fonte: PROAE/UFBA, 2025.

Nota: o Auxílio da Política de Assistência Estudantil (Auxílio PAES) da UFBA é um subsídio mensal de R\$ 400,00, gerido pela [PROAE](#).

Números do Programa Bolsa de Permanência PBP-MEC- UFBA, 2025

Estudantes	Quantidade
Indígenas	196
Quilombolas	697
Outros estudantes de cursos com carga horária exigida pelo MEC	-
Total	893

Fonte: PROAE/UFBA, 2025.

Benefício de acolhimento (Indígenas – Quilombola – Pessoas Transgênero)

Ano	Benefícios concedidos
2025	49
Total	49

*O semestre 2024.1 considerado atípico, por conta da greve dos servidores.

Fonte: CAAED/PROAE/UFBA,2025.

Programas Institucional-Eixo Permanência e Pós-Permanência**, UFBA 2025

Programas	Projetos submetidos	Projetos aprovados
Programa Permanecer	544	390 com bolsa
		75 sem bolsa
Programa Sankofa	74	39
Total	618	504

Fonte: CAAED/PROAE/UFBA 2025. Nota ** Os dados sobre os projetos referem-se, exclusivamente, às edições 2025.

A UFBA, por meio da Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil (PROAE), estruturou programas para garantir a permanência de estudantes em situação de vulnerabilidade, tanto na graduação quanto na pós-graduação. Conheça mais sobre as ações e programas de assistência estudantil UFBA em <https://proae.ufba.br/pt-br>

Inscrições nos editais de Assistência Estudantil da UFBA

Todas as informações pertinentes aos editais realizados pela Assistência Estudantil da UFBA estão disponíveis em site através do endereço: <https://proae.ufba.br/pt-br/editais>

Premiações e destaques da assistência estudantil

Os discentes atletas vinculados a UFBA trouxeram as seguintes premiações:

- Medalha de bronze na Real Cup, em Feira de Santana, realizada de 25 a 26 de janeiro.
- Segundo lugar na categoria Adulto e campeão na categoria Júnior na Copa Bonfim de Handebol, em Senhor do Bonfim-BA.
- Campeões masculino e feminino de Futsal nos Jogos das Universidades Federais.
- Campeões masculino e feminino de Handebol no Desafio da Independência, realizado em Salvador- BA.
- A equipe de Handebol Feminino ficou na oitava posição no Campeonato Brasileiro de Handebol Feminino, realizado em Salvador- BA.
- Nos Jogos das Universidades Federais, na modalidade Vôlei, realizados em Maceió-AL, o time masculino sagrou-se campeão e o feminino ficou com o terceiro lugar.
- Nos jogos Universitários da Bahia (JUBA), realizados em Jacobina-BA, a equipe de Handebol (masculino e feminino) conquistou o terceiro lugar, enquanto o Vôlei masculino foi vice-campeão e o Vôlei feminino também ficou em terceiro lugar.
- Nos Jogos Universitários Brasileiros, realizados em Natal-RN, os atletas de lutas do NEL conquistaram medalhas de bronze no Jiu-Jitsu (masculino e feminino) e medalha de bronze no Karatê.
- Vice-campeão masculino e terceiro lugar feminino nos Jogos das Universidades Federais na modalidade Basquete, realizados em Fortaleza- CE.
- Nos Jogos das Universidades Federais na modalidade Futebol de Campo, realizados em Maceió- AL, a seleção de Futebol foi vice-campeã.
- O handebol masculino foi campeão e o feminino ficou com o segundo lugar nos Jogos das Universidades Federais da modalidade, em Natal-RN.
- O handebol masculino foi campeão da etapa classificatória do Campeonato Baiano de Handebol, realizado em Salvador- BA.

Principais desafios e ações futuras da assistência estudantil na UFBA

Entre os principais riscos identificados estão as limitações orçamentárias destinadas à assistência estudantil, que podem impactar a ampliação e continuidade dos programas de apoio aos estudantes. Oscilações no cenário institucional e político, que impactam diretamente as políticas de permanência universitária e assistência estudantil. Outro fator relevante refere-se ao aumento da demanda por benefícios de assistência estudantil, decorrente do ingresso de estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica, o que exige constante aprimoramento dos processos de gestão e atendimento.

3.6 GESTÃO DE ACERVOS E EDITORA

O conjunto documental da UFBA, formado de bens materiais e imateriais, é custodiado e organizado, divulgado, disponibilizado, e preservado através das bases de dados administradas ou desenvolvidas pelo Sistema Universitário de Bibliotecas – SIBI/UFBA, permitindo avanços na pesquisa, na criação e na inovação, contribuindo para conquistas nas áreas socioculturais, na ciência e tecnologia.

3.6.1 SISTEMA DE BIBLIOTECAS E INFORMAÇÃO – SIBI



O sistema é responsável pelo gerenciamento técnico de 23 bibliotecas e um centro de documentação disponibilizado na Coordenação Lugares de Memória. Seu objetivo geral é promover a interação entre suas unidades de

informação e as políticas/projetos institucionais e administrativos da UFBA, visando atender às atividades de pesquisa, ensino e extensão. O acervo eletrônico adquirido é outro avanço que se destaca na contemporaneidade e que é acompanhado pelo SIBI.

Acervo Bibliográfico da UFBA

Atualmente, o acervo geral das Bibliotecas da UFBA é constituído por 312.593 títulos e 931.565 exemplares. O acervo cresce exponencialmente a cada ano, através dos processos de aquisição (compra e doação), aplicando o que está disposto em suas políticas de desenvolvimento de coleções. No ano de 2025, as bibliotecas da UFBA registraram 216.178 usuários ativos.

Composição do acervo do SIBI – UFBA, 2023 a 2025

Tipo de material	2023	2024	2025
Livros	223.345	229.152	234.559
Artigos	24.209	24.963	25.402
Dissertações	17.578	18.508	18.501
TCC (graduação)	955	932	931
Teses	7.969	8.334	8.367
TCCP (pós-graduação)	315	309	308
<i>e-book</i>	3.841	3.842	3.845
Música	6.384	6.479	6.482
Outros	16.431	13.411	14.198
Total	301.127	305.930	312.593

Fonte: SIBI/UFBA 2025

Usuários e acesso aos materiais do SIBI– UFBA, 2023 a 2025

Categoria	2023	2024	2025
Usuários ativos	188.239	201.246	216.178
Circulação de Materiais	220.966	182.601	172.052

Fonte: SIBI/UFBA 2025.

3.6.2. REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL UFBA

No ano de 2025, até o final do mês de dezembro, o RI/UFBA teve um total de 39.640 documentos depositados. Esse total é dividido entre as tipologias documentais. Entre as tipologias documentais, temos 305, artigos de evento; 1780, livros e capítulos de livros; 3039, outros; 34, relatórios de pesquisa; 50, TCC de outras naturezas; 5337, Teses e 5.981 Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC). Destaca-se um aumento significativo no depósito de Dissertações (12.663), ultrapassando os Artigos de Periódico (10.204), tipo de documento mais depositado até o ano de 2025.

No que tange à política de disponibilidade dos documentos no RI/UFBA, a estrutura de acesso divide-se entre as modalidades de Acesso Aberto, Acesso Restrito e Licenças *Creative Commons*. O RI/UFBA mantém o Acesso Aberto como sua principal modalidade (37.422 / 94,4%), seguido pelas Licenças *Creative Commons* (1.887 / 4,76%) e pelo Acesso Restrito (331 / 0,83%). Este panorama evidencia o compromisso da Universidade com a democratização do conhecimento, mas ressalta a necessidade de otimizar processos de gerenciamento para ampliar o índice de abertura.

Tais esforços visam, garantir maior alcance e transparência à produção acadêmica institucional. Os indicadores de 2025 demonstram uma trajetória ascendente na utilização do RI/UFBA. A análise dos dados sugere que a obrigatoriedade do depósito digital de trabalhos de conclusão de curso (Mestrado e Doutorado), estabelecida pela Portaria no 153/2023, foi o principal vetor desse incremento. Complementarmente, os esforços contínuos de promoção e disseminação institucional potencializaram o alcance dos conteúdos, resultando em um engajamento superior ao observado no ano anterior.

Repositório Institucional da UFBA – pode ser acessado no endereço: <https://repositorio.ufba.br/>



Acervo Online UFBA

Visa promover o acesso e uso da informação, contribuindo para o desenvolvimento do ensino, da pesquisa, da criação, da inovação e da extensão, o SIBI já disponibiliza para a comunidade acadêmica da UFBA os seguintes materiais online - <http://www.sibi.ufba.br/acervo-online>

Catálogo Pergamum

No que se refere às atividades técnicas desenvolvidas em 2025, destacam-se os seguintes resultados alcançados pelas equipes bibliotecárias da Universidade:

- Foram catalogados 337.456 registros/dados novos, 148.832 registros/dados alterados e 36.597 registros/dados excluídos no *Pergamum*;

Saiba mais em: <http://www.pergamum.bib.ufba.br/pergamum/biblioteca/index.php>

Livros Digitais – e-Books

As coleções de *e-books* do SIBI/UFBA consistem em acervos digitais disponibilizados por meio de plataformas especializadas, que ampliam o acesso à informação científica, acadêmica e técnica.

- Coleção EBSCO – Aquisição 2021 – Coleção com 407 títulos de diversas áreas do conhecimento;
- Coleção Cengage – Aquisição em 2021 – Coleção com 259 títulos de diversas áreas do conhecimento;
- Coleção Springer – Aquisição em 2013 – Coleção com 3462 títulos das áreas de Computação, Matemática e Estatística.
- Coleção da Atheneu – Aquisição em 2010 – Coleção com 42 títulos de área de Saúde;
- Coleção EDUFBA: Acesso aberto – Coleção com 721 títulos de diversas áreas do Conhecimento;
- Coleção de *e-books* da EDUFBA - <https://repositorio.ufba.br/ri/handle/ri/91>
- Levantamento de títulos em acesso aberto por área de conhecimento - <http://www.sibi.ufba.br/livros-digitais-em-acesso-aberto>

Periódicos Online

- Portal de Periódicos da UFBA - <https://portalseer.ufba.br/>
- Portal Capes - <http://www.periodicos.capes.gov.br/>
- Coleção de Periódicos Editora Springer disponível no Portal da Capes - <https://sibi.ufba.br/livros-digitais-assinados-pela-ufba>

Bases de Dados

Levantamento de Bases de dados e Bibliotecas virtuais em acesso aberto por área de conhecimento - <https://sibi.ufba.br/bases-de-dados-de-acesso-aberto>

3.6.3 EDUFBA



A difusão da produção científica é, preponderantemente, realizada pela Editora da Universidade Federal da Bahia (EDUFBA). Constituída como órgão suplementar desde 1990, em 2010, pelo novo Estatuto da Universidade, passa à condição de órgão estruturante da Reitoria, como Sistema Universitário Editorial. A editora interage de forma interdisciplinar com os diversas unidades e programas de pós-graduação da UFBA, não apenas publicando seus resultados de pesquisa, bem como dando suporte técnico e orientando a comunidade em outros tipos de edição.

Em 2025, a Editora aumentou em aproximadamente 10% a quantidade de títulos publicados, aumentou sua presença e participação em eventos locais e nacionais e o número de exemplares vendidos em seus diversos canais. Em adendo, observou-se um aumento de 12% no número de downloads realizados

Total de títulos publicados – UFBA, 2025

1ª ed.	2ª ed.	3ª ed.	7ª ed.	Avulso	Coleção	Série
130	8	1	2	123	15	3

Fonte: EDUFBA. UFBA 2025

Ademais, no decorrer do ano, a Editora participou de 106 eventos, provocando um aumento de 54% em relação ao ano anterior. Tendo uma maior concentração no segundo semestre, destacaram-se, no ano, os seguintes eventos: Bienal Internacional do Livro do Rio de Janeiro, Festa Literária Internacional do Pelourinho (Flipelô), Festa Literária Internacional de Cachoeira (Flica), eventos, que somados, respondem pela maior parte do faturamento da editora.

Síntese dos resultados Editora - UFBA, 2025

Item	Número
Pontos de vendas instalados	2
Títulos publicados	141
Exemplares de livros vendidos	17.366
Livros (tiragem em exemplares)	28.564
Eventos (promovidos e convidados)	106

Fonte: EDUFBA. UFBA 2025

Desempenho da Editora no SciELO Livros, UFBA, 2025

Ano	Total de unidades vendidas	Total de downloads em acesso aberto e comercial
2021	1.297	1.097.689
2022	671	703.818
2023	580	563.651
2024	742	865.456
2025	509	969.112

Fonte: EDUFBA. UFBA 2025

Nota: O comportamento de acesso e uso durante e após a pandemia aferido pelo número de downloads teve uma variação importante.

A atuação da EDUFBA reafirma sua importância não apenas como órgão da UFBA, mas como protagonista na disseminação do conhecimento científico nacional. A participação ativa no projeto SciELO Livros e a indexação de novas obras garantiram maior visibilidade aos autores e à instituição, reforçando o compromisso com a qualidade

acadêmica e a política de acesso aberto. Paralelamente, avanços na produção de livros 100% acessíveis e na implementação de fluxos de audiodescrição demonstram o alinhamento da editora com os pilares da inclusão e da responsabilidade social.

Demonstrativo de vendas – EDUFBA Comparativo 2024 e 2025

Tipo de operação	Quantidade de livros em 2024	Quantidade de livros em 2025
Postos de vendas/Edufba	2.677	2.263
Vendas de produção*	1.693	2.645
Vendas de consignação	3.752	1.179
Plataformas digitais**	4.050	4.565
Vendas de <i>e-books</i>	742	509
Total de vendas	18.790	17.366

Fonte: EDUFBA. UFBA 2025

Nota: *Inclui as vendas em eventos, lançamentos e para distribuidores parceiros, além das consignações.

** Inclui as vendas realizadas na Amazon e WhatsApp.

Comparativo de vendas da Editora UFBA, 2020 a 2025

Ano	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quantidade de livros	20.570	15.350	19.609	16.624	18.790	17.366

Fonte: EDUFBA. UFBA 2025

Premiações e destaques em 2025

A editora da UFBA - EDUFBA destacou-se no cenário nacional ao receber o 1º lugar na categoria Ciências Sociais, na 11ª edição do Prêmio ABEU, com a obra *Em busca de algo em que acreditar: identidade, Islã e radicalismo na Inglaterra do século XXI*, de autoria de Hannah Romã Bellini Sarno e o 2º lugar na categoria Ciências Humanas com a obra *Suicídio, bioética e neoliberalismo: entre as éticas da vida e as políticas de morte*, de autoria de Luana Lima.

Essa premiação é anualmente promovida pela Associação Brasileira das Editoras Universitárias (ABEU). É importante ressaltar ainda que a EDUFBA esteve entre as editoras semifinalistas no Prêmio Jabuti Acadêmico de 2025 com a obra *Beije sua preta em praça pública: da apropriação do corpo à apropriação do espaço*, de autoria de Crislane Rosa.

4. RESULTADOS ADMINISTRATIVOS

4.1 GESTÃO DE PESSOAS



Atuando na melhoria da transparência e atendimento à comunidade, a UFBA apresentou seu primeiro painel. A iniciativa apresenta informações para área de Gestão de Pessoas de uma forma mais clara e interativa, utilizando dados da folha de pagamento mais recente. Para acessar informações detalhadas de pessoal, acesse o novo portal de Painéis da UFBA: <https://paineis.ufba.br/>.

A área de gestão de pessoas na Universidade vem se fortalecendo a cada ano, a partir da ampliação da qualificação e da capacitação de seus agentes; da reorganização interna; da interação com outras instituições e coletivos. Também, uma maior apropriação das normas e procedimentos, aliada ao suporte advindo de estruturas como a Procuradoria Federal junto à UFBA e de outros órgãos, tem permitido a execução de tarefas de modo seguro e assertivo.

A Universidade Federal da Bahia contou, no ano de 2025, com 6.280 agentes públicos para realizar suas atividades técnico-administrativas e de ensino, pesquisa e extensão. Desse total, 5.536 pessoas correspondem a vínculos institucionais permanentes, sendo 2.877² servidores técnico-administrativos (52,0%) e 2.659³ (48,0%) servidores do Plano de Carreiras e cargos do Magistério Federal, sobre os quais este relatório passa a analisar as suas características. Os demais vínculos referem-se a contratos/admissões de natureza temporária, sendo professores substitutos (316) e visitantes (45), estagiários (334), procuradores federais em exercício na UFBA (2), nomeados para cargo em comissão (13), colaborações técnicas (11), profissionais de nível superior especializados no atendimento a pessoas com deficiência (3), exercício provisório (13), movimentação para composição de força de trabalho (5) e requisitados (2).

A força de trabalho técnico-administrativa da Universidade está alocada nas unidades universitárias (38,0%), nos órgãos (38,7%) e nos hospitais universitários (23,3%). Por sua vez, os professores do magistério superior estão lotados exclusivamente nas 34 unidades universitárias. Já os professores do ensino básico, técnico e tecnológico atuam preferencialmente na Pró-Reitoria de Ações Afirmativas e Assistência Estudantil, nas unidades universitárias e em órgãos, conforme sua área de formação.

Sobre essas destacamos que dos dados relativos a sexo (quadro permanente) 53,9% é feminino e 46,1% masculino; deste, entre os docentes há um certo equilíbrio (50,6% feminino e 49,4% masculino e entre os técnicos há uma maior participação do feminino (57%) em relação ao masculino (43%). Para a faixa etária, há servidores entre 21 e 74

² Em 31/12/2025, a Universidade registrou a existência de 155 vagas de cargos técnico-administrativos desocupadas, em virtude de vacâncias, das quais 147 eram passíveis de provimento, o que tem a perspectiva de ocorrer ao longo do ano de 2026 e seguintes, mediante realização de Concurso Público, Aproveitamento de Concursos Públicos de outras instituições e a efetivação de Redistribuições. Registre-se que, por meio das Portarias n. 1.084/2024 – MEC e n. 782/2025 – MEC, foram remanejadas da UFBA para o Ministério da Educação parte das vagas de cargos cuja abertura de Concurso Público foi vedada pelo Decretos n. 9.262/2018 e n. 10.185/2019, com vistas à transformação posterior de cargos permitidas pelo §1º do Art.º 7-B da Lei n. 15.142/2025.

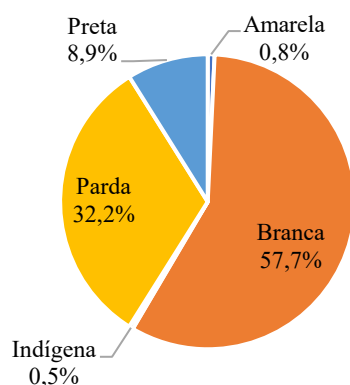
³ Para Professores do Magistério Superior, em 31/12/2025, registrou-se a existência de 108 vagas desocupadas; para Professores do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico, duas vagas, e para Professor Titular-Livre do Ensino Superior, uma vaga, também em função de vacâncias recentes e de ampliação por parte do Ministério da Educação. O preenchimento desses postos de trabalho deve ocorrer ao longo do ano de 2026, por meio de Concursos Públicos em andamento ou já realizados ou de Redistribuições.

anos; contudo, tem-se que 90,6% do quadro possuem entre 25 e 65 anos de idade, “idade média” de 50 e idade mais frequente de 45 anos (207 pessoas).

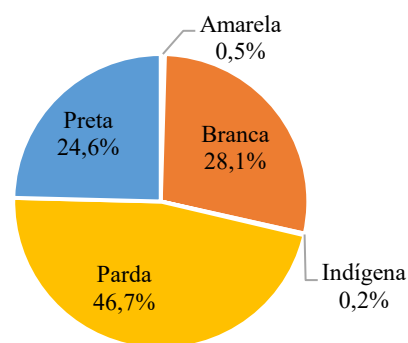
Em relação ao quesito cor/raça autodeclarada, nas categorias utilizadas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a universidade conta atualmente com as distribuições a seguir para as categorias de docentes e técnico-administrativos do quadro permanente:

Gráfico 4 – Cor/raça autodeclarada⁴ (Quadro Permanente) – Ano 2025:

a) Docentes:



b) Técnico-Administrativos:



Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

Os dados revelam, considerando todo o quadro, 42,3% de pessoas brancas; 56,8% de negros; 0,3% de indígenas e 0,6% da raça amarela. Merece destaque a maior diversidade racial presente entre os servidores técnico-administrativos, com percentuais que representam bem a composição, em aspectos étnico-raciais, do Estado da Bahia segundo os dados mais atualizados do IBGE. Outro ponto fundamental a se notar é a importância do impacto da Lei n. 12.990/2014⁵, substituída desde 03/06/2025 pela Lei n. 15.142/2025⁶ na formação do quadro da universidade, permitindo a promoção da igualdade racial no acesso a postos de trabalho efetivos.

Sobre a quantidade de pessoas com deficiência que integram o quadro permanente da Universidade, a UFBA tem 139 servidores, sendo 41 docentes e 98 técnicos-administrativos, essa quantidade corresponde a 1,2% do total.

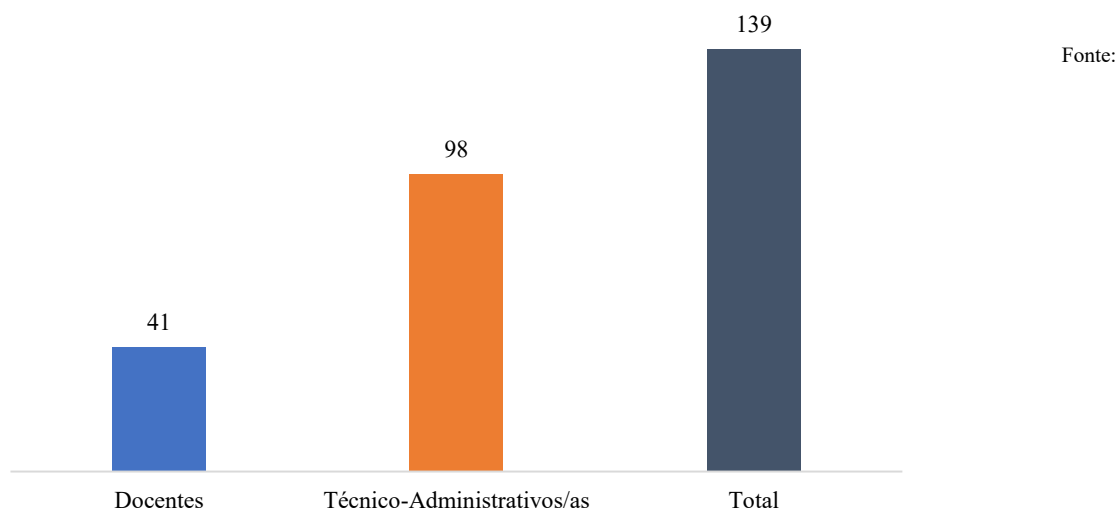
⁴ Convém destacar que, com a publicação da Portaria n. 1.455/2022 - SGP/SEDGG/ME, tornou-se obrigatória a atualização periódica de dados cadastrais por parte dos servidores, via plataforma “Sou.Gov”. Dentre os dados a serem atualizados anualmente, está a cor/raça autodeclarada e, a partir do ano de 2023, a opção “Não informado” deixou de existir. A partir desta mudança, passamos a contar com uma evolução dos dados em relação ao apurado no ano de 2022.

⁵ Reserva aos negros 20% (vinte por cento) das vagas oferecidas nos concursos públicos para provimento de cargos efetivos e empregos públicos no âmbito da administração pública federal, das autarquias, das fundações públicas, das empresas públicas e das sociedades de economia mista controladas pela União.

⁶ Reserva às pessoas pretas e pardas, indígenas e quilombolas o percentual de 30% (trinta por cento) das vagas oferecidas nos concursos públicos para provimento de cargos efetivos e empregos públicos no âmbito da administração pública federal direta, das autarquias, das fundações públicas, das empresas públicas e das sociedades de economia mista controladas pela União e nos processos seletivos simplificados para o recrutamento de pessoal nas hipóteses de contratação por tempo determinado para atender a necessidade temporária de excepcional interesse público para os órgãos da administração pública federal direta, as autarquias e as fundações públicas; e revoga a Lei n. 12.990/2014.

Esses números revelam um aumento de mais de 100% em relação a quantidade de servidores com deficiência no ano anterior, e refletem o compromisso relacionados com o “Objetivo Estratégico n. 8”, previsto no PDI UFBA, na medida em que demonstram uma diversidade na ocupação dos cargos de gestão e a inclusão social da Universidade.

Pessoas com Deficiência (Quadro Permanente) – Ano 2025:



SIAPÉ/SIGRH/SMURB⁷. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

A quantidade de pessoas com deficiência corresponde a 2,5% do quadro, com maior participação de servidores técnico-administrativos neste item. Releva observar também o papel do Decreto n. 9.508/2018⁸, no sentido de permitir a inclusão gradativa de pessoas com deficiência em cargos efetivos da Administração Pública Federal.

No que se refere à ocupação dos Cargos de Direção (CD), das Funções Gratificadas (FG) e das Funções Comissionadas de Coordenação de Curso (FCC)⁹ por sexo, nota-se, no total, um relativo equilíbrio na quantidade de servidores do sexo masculino e feminino ocupantes de cargos e funções; contudo, para os Cargos de Direção de níveis mais elevados, há a predominância de servidores do sexo masculino.

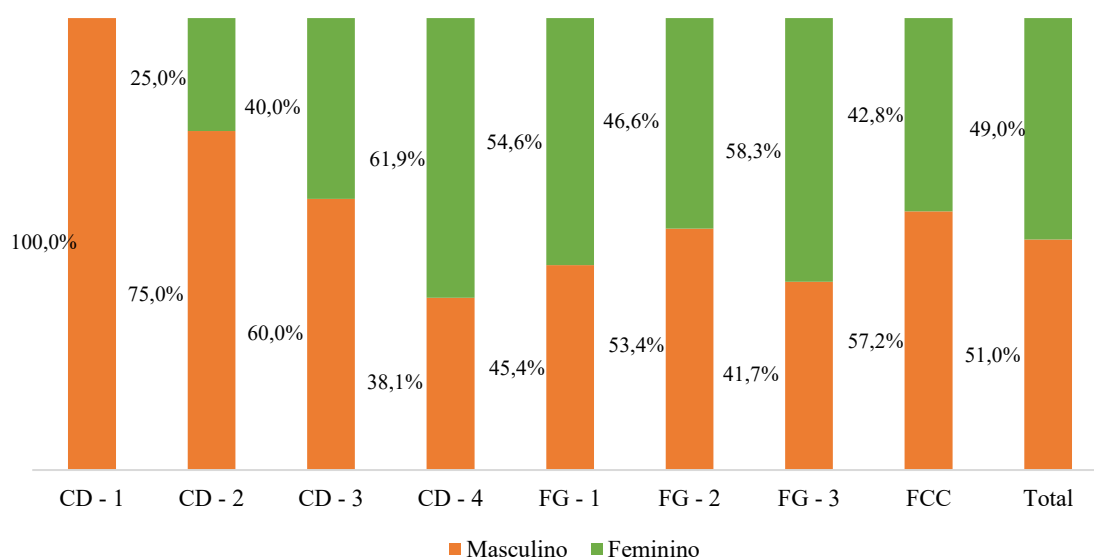
Concernente à ocupação dos Cargos de Direção (CD), das Funções Gratificadas (FG) e das Funções Comissionadas de Coordenação de Curso (FCC), tratando-se da categoria, são 370 docentes e 304 técnicos-administrativos, sendo 16 enquadrados na categoria outros. As demais informações podem ser acessadas [Painel de Gestão de Pessoas](#) no item ocupação de CD, FG E FCC. Os gráficos deste painel apresentam a composição por sexo, categoria, cor/raça e por pessoas com deficiência, assim como por unidade/órgão. Ademais, seguem gráficos sobre a ocupação de funções/cargos por sexo e cor/raça autodeclarada.

⁷ Serviço Médico Universitário Rubens Brasil.

⁸ Reserva às pessoas com deficiência percentual de cargos e de empregos públicos ofertados em concursos públicos e em processos seletivos no âmbito da administração pública federal direta e indireta.

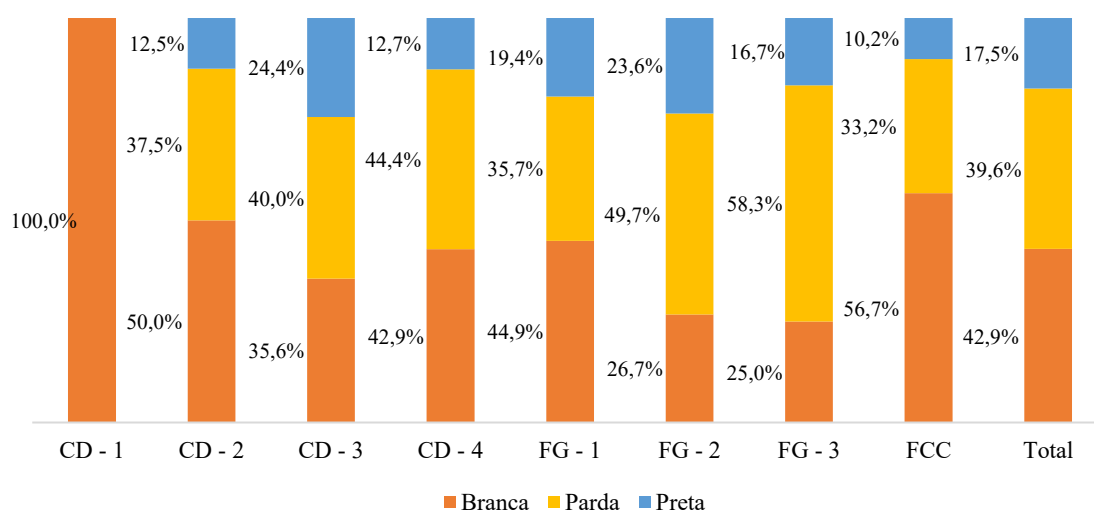
⁹ A Universidade dispõe de 1 CD-1; 9 CD-2; 45 CD-3; 64 CD-4; 236 FG-1; 164 FG-2; 13 FG-3 e 218 FCC. Em 31/12/2025, estavam ocupados todos os CD 1; 8 CD 2; 45 CD-3; 63 CD-4; 227 FG-1; 161 FG-2; 12 FG-3 e 187 FCC, correspondendo a um total de 704 Cargos/Funções.

Ocupação de Funções/Cargos por sexo –2025



Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

Ocupação de Funções/Cargos por cor/raça autodeclarada – 2025



Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

Para pessoas autodeclaradas negras, o percentual de ocupação dos cargos/funções está em 57,1%, enquanto para brancos, o valor é de 42,9. O levantamento aponta para o cumprimento do disposto no Art. 3º do Decreto n. 11.443/2023¹⁰, que estabeleceu o preenchimento percentual de, no mínimo, 30% dos Cargos Comissionados Executivos (CCE) e Funções Comissionadas Executivas (FCE) (ou equivalentes) por pessoas autodeclaradas negras até 31 de dezembro de 2025.

¹⁰ Dispõe sobre o preenchimento por pessoas negras de percentual mínimo de cargos em comissão e funções de confiança no âmbito da Administração Pública Federal.

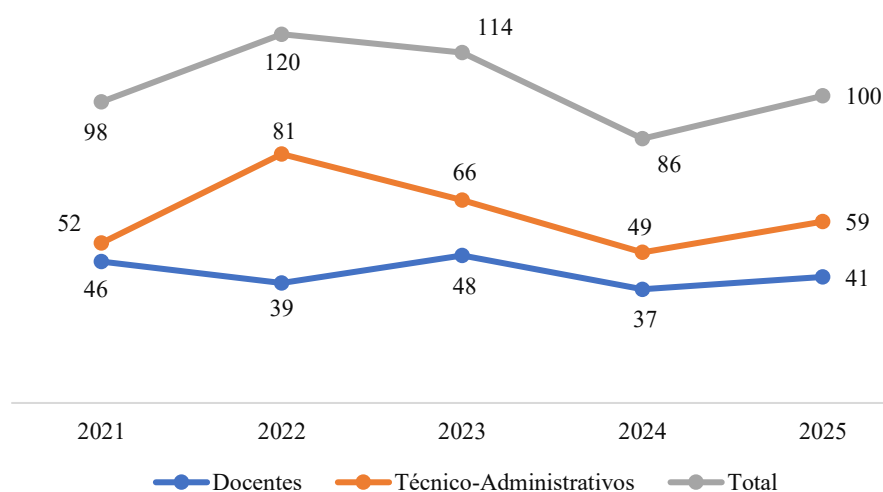
Rotatividade de pessoal – 2025

Tipo:		Docentes:	Técnico-Administrativos:
Admissões	Admissão via Concurso Público ¹¹	80	28
	Redistribuições para a UFBA	6	9
	Remoção Judicial	5	4
Desligamentos	Redistribuições da UFBA	6	5
	Remoção Judicial	2	2
	Falecimento	1	5
	Aposentadoria	41	59
	Exoneração	3	10
	Posse em Cargo inacumulável	9	46
	Demissão	--	--
Admissão de Professor Substituto		186	
Admissão de Professor Visitante		22	

Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

Os dados apresentados, analisados conjuntamente com anos anteriores, permitem concluir que a intensa quantidade de desligamentos não tem sido acompanhada de modo correspondente pelas admissões, especialmente para técnico-administrativos, em função da impossibilidade de provimento para alguns cargos da categoria, conforme determinações da Lei n. 9.632/1998 e dos Decretos n. 9.262/2018 e n. 10.185/2019.

Evolução das concessões de Aposentadorias (2021 – 2025)



Fonte: SIAPE/SIGRH. Acesso em 7/jan/2026, com base nos dados da folha de pagamento de dez/2025.

¹¹ Em 2025, estiveram em validade sete Editais de Concurso Público para o cargo de Professor do Magistério Superior; um para Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico e três Editais para Cargos da Carreira de Técnico-Administrativos.

Neste segmento, releva destacar o aumento das concessões de aposentadorias após o período da pandemia de COVID-19, especialmente no ano de 2022.

Nos anos seguintes, verifica-se uma queda na quantidade de benefícios concedidos, com retomada do crescimento no ano de 2025. Importante considerar, também, o número de servidores técnico-administrativos aposentados nos últimos 5 anos (307), frente às limitações para provimento impostas desde 2018 para alguns cargos do PCCTAE, por meio dos Decretos n. 9.262/2018 e n. 10.185/2019.

A UFBA tem ações de capacitação e investimento destinadas ao compromisso de disponibilizar aos servidores, técnico-administrativos e docentes, uma gama diversificada de oportunidades de ações de desenvolvimento de competências, a atualização contínua de conhecimentos e o aprimoramento de habilidades. As tabelas apresentadas em seguida evidenciam as estatísticas correspondentes às ações descritas no início do parágrafo.

Descrição quantitativa das ações de capacitação/investimento – UFBA, 2025

Tipo:	Servidores impactados:	Investimento (R\$):	Valor médio investido por servidor (R\$):
Ações de Capacitação Internas	1.122	122.505,85	109,19
Ações de Capacitação Externas	58	191.970,00	3.309,83
Concessão de Auxílio à Qualificação	36	89.084,03	2.474,56
Apoio à Participação de Servidores Técnico-Administrativos em Eventos Técnico-Científicos	52	76.740,00	1.475,77
Programa de Desenvolvimento de Pessoas para Qualificação (PROPEQ)	20	--	--
Total:	1.288	480.299,88	378,79

Fonte: Registros do Núcleo de Capacitação, PRODEP 2025.

Descrição quantitativa das ações de capacitação por modalidade – UFBA, 2025

Modalidade da Ação de Capacitação	Ações	Carga Horária (em horas)	Vagas	Inscritos	Concluintes
Presencial	39	588	1.412	950	733
Educação a Distância	10	125	1.200	794	389
Total do Ano:	49	713	2.612	1.744	1.122

Fonte: Registros do Núcleo de Capacitação, PRODEP 2025.

Para informações mais detalhadas em tempo real, acesse o [Painel de Gestão de Pessoas](#).

Qualidade de vida no trabalho - (QVT)

As ações desenvolvidas buscaram abranger tanto a necessidade de equalizar as referências teórico-metodológicas e políticas utilizadas em seus projetos, ao tempo que se ponderou sobre a importância de continuar a retomada de algumas ações coletivas, sem perder de vista a necessária atenção de pensar ações ancoradas na análise da realidade de trabalho na Universidade, evitando ações descontinuadas e sem ancoramento em dados.

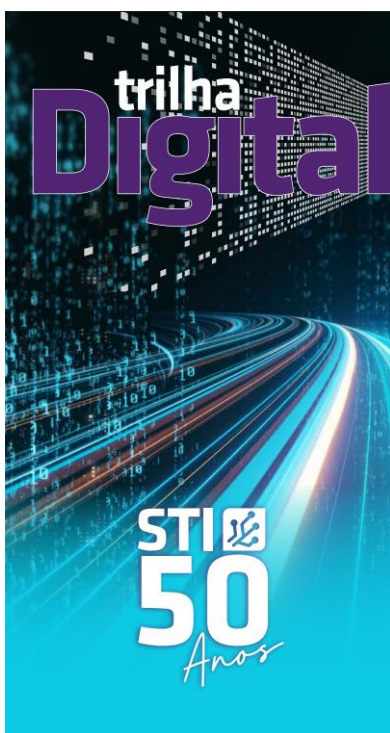
O objetivo das ações, destacadas a seguir, é desenvolver e fortalecer o trabalho em espaços coletivos e o diálogo intersetorial das unidades e serviços da Universidade, além de aperfeiçoar o atendimento e a sistematização do trabalho a reestruturação e consolidação do atendimento social.

- **Ações Coletivas vinculadas ao Programa de Qualidade de Vida no Trabalho – “Projeto Bem Viver”:** Projeto Bem Viver foram retomadas algumas ações na modalidade coletiva, dentro das ações previstas no planejamento. Foram realizadas as seguintes ações: **Mês do Servidor e da Servidora da UFBA 2025 e Seminários de Integração para Novos Servidores.**
- **Programa de Qualidade de Vida no Trabalho – “Projeto Planejando seu Futuro: transição para a Aposentadoria”:** o foco maior no ano foi na realização das oficinas vivenciais, uma vez que essas atividades possibilitam espaços de escuta; reflexão e troca de experiências, com atenção aos aspectos psicológicos, emocionais e subjetivos do processo de preparação para a aposentadoria; dimensões centrais para o enfrentamento das transições decorrentes do desligamento do trabalho.
- **Diálogo intersetorial e atuação em espaços coletivos com temáticas afins à Qualidade de Vida no Trabalho:** Representação na Câmara Permanente de Prevenção, Acolhimento e Enfrentamento às Situações de Assédio Moral, Sexual e todas as Formas de Discriminação, com foco em 2025 na construção da minuta dessa política na UFBA.
- **Ações relativas ao atendimento e/ou acompanhamento de servidores e assessoria à gestão de Unidades Universitárias/Órgãos da Universidade – “Projeto Bem Viver”:** realização de atendimentos sociais aos servidores, relacionados aos aspectos da organização do trabalho (condições e relações de trabalho), com potenciais fatores de riscos psicossociais do trabalho, que afetam sua saúde e/ou restringem o acesso aos direitos trabalhistas. Dificuldades e conflitos relacionados à organização do trabalho (condições, relações e processos de trabalho) e Orientação sobre Qualidade de Vida no Trabalho.

Todas as ações desenvolvidas, foram demandas da realidade laboral detectada através da escuta aos servidores e dirigentes da Universidade como um todo. Ressalta-se que em função dessas demandas foram promovidas, também, duas oficinas com a temática “Comunicação Não Violenta: favorecendo as relações no ambiente de trabalho”, com participação de servidores.

4.2 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

4.2.1 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Os investimentos e a gestão das ações de TI são indispensáveis para que a gestão UFBA. Os processos da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) na UFBA está a cargo da Superintendência da Tecnologia da Informação (STI) e seus serviços evoluem continuamente em conformidade com os padrões referentes ao aprimoramento da governança digital, segurança da informação, interoperabilidade, [dados abertos](#), acessibilidade, [licitações e fiscalização de contratos](#).

A STI da UFBA completou 50 anos em 2025. Para celebrar a data, foi realizada uma edição especial da revista [Trilha Digital Revistas da STI](#), reunindo textos, fotos e ilustrações que relatam fatos, registram projetos e memórias de uma história compartilhada por técnicos que já integraram o corpo colaborativo da unidade e pelos que o compõem atualmente. São catorze seções que reúnem temáticas diversas para contar uma trajetória que vem sendo construída a muitas mãos. Nas páginas centrais, um resgate dos principais feitos na seção Memória STI.

4.2.2 MODELO DE GOVERNANÇA EM TIC

A UFBA observa e aplica um amplo conjunto de normas e diretrizes estabelecidas ou referenciadas pelo Governo Federal, através da Secretaria de Governo Digital do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, órgãos de controle e padrões internacionais para a manutenção dos serviços de TI, além de obedecer às regras em seus normativos internos. Busca, ainda, observar os princípios e objetivos estratégicos definidos pela Estratégia Nacional de Governo Digital do Governo Federal na estruturação do seu modelo de governança de TI, que tem como principal instância o Comitê de Governança Digital (CGD).

Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) é um instrumento norteador para a implementação das diretrizes de TI, que devem estar alinhadas às estratégias da UFBA. O PDTI, atualmente em processo de atualização, assegura o cumprimento das políticas institucionais da UFBA. Conheça o PDTI: <https://sti.ufba.br/pdtiufba>.





Plano de Metas STI

As metas e ações planejadas nesse instrumento estão organizadas em um conjunto de sete áreas estratégicas que tratam dos temas: comunicação/atendimento ao usuário, condições de trabalho, governança de TIC, infraestrutura, segurança de TIC, sistemas da informação e TICS na educação. É possível acessar o Plano de Meta para 2025 no seguinte link: https://sti.ufba.br/sites/cpd.ufba.br/files/relatorio_planometas_2025_elaboracao.pdf

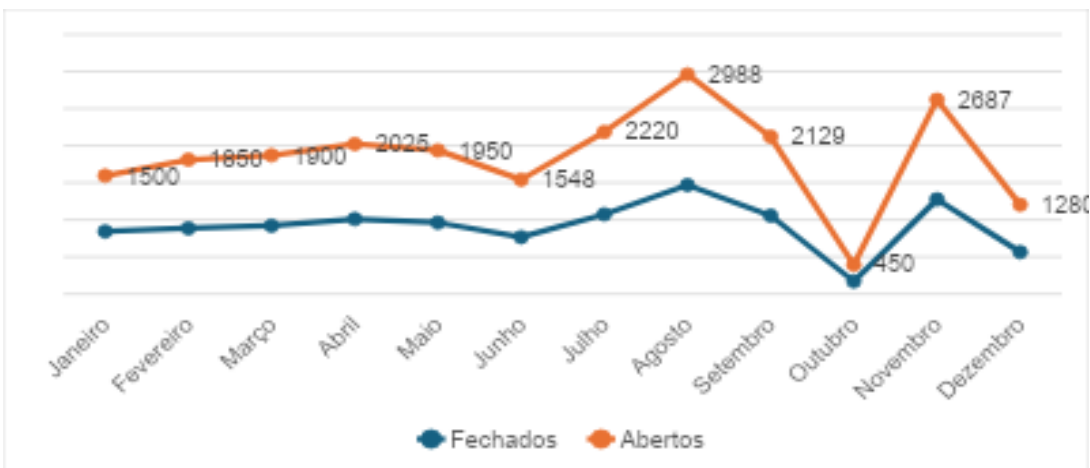
Principais sistemas e projetos na área de TI

As metas executadas em 2025 foram definidas em conformidade com o PDTI da UFBA, que é o documento norteador das ações de TI e que foi elaborado considerando as boas práticas de governança, planejamento e prestação de serviços de TI, recomendadas pelos órgãos do Governo Federal. A seguir relatamos os principais resultados na área de TI.

Central de Serviços da STI

No ano de 2025, a Central de Serviços da STI recebeu 10.505 ligações telefônicas e teve um total de 22.527 chamados (*tickets*)¹² abertos, e 21.974 chamados (*tickets*) fechados, como demonstra a figura abaixo, distribuídos pelos meses de 2025. Observa-se na figura um aumento significativo no mês de agosto, quando ocorreu a primeira matrícula no sistema SIGAA Graduação.

Número de chamados abertos (solicitações) e fechados (realizações) em 2025



Dos chamados abertos em 2025, a maior parte, como apresentado no gráfico a seguir, foi do tipo Requisição de Serviços, em relação a Incidentes. Isso demonstra que a Central foi muito menos acionada para tratamento de indisponibilidades de serviços, sendo mais demandada para atendimento a requisições de serviços dos usuários, o que é desejável.

¹² fonte: <https://webdesk.ufba.br>

Número de chamados por tipo e mês (Incidente x Requisição), UFBA 2025



Disponibilidade dos Ativos de TI

A STI utiliza o sistema em software livre *Zabbix* para realizar a gestão de Disponibilidade e Monitoramento dos ativos de TI da UFBA, hospedados no *Datacenter*, e dos equipamentos de rede – *switches* e pontos de acesso wi-fi – instalados nas diversas unidades acadêmicas e órgãos administrativos. Além disso, o contrato de serviços (*outsourcing*) de TI da UFBA disponibiliza uma central de monitoramento externa que funciona em regime 24x7x365 (24 horas por dia, todos os dias da semana, ao longo dos 365 dias do ano). A gestão de Disponibilidade apresenta indicadores públicos, em um portal integrado ao *Zabbix*, que permite informar aos usuários o status dos principais serviços e relatórios de disponibilidade ao longo do tempo. A tabela abaixo apresenta a disponibilidade de alguns ativos e serviços, em 2025.

É importante frisar que todos os indicadores de disponibilidade dos ativos, em 2025, superam a meta estabelecida. O sistema de monitoramento está disponível em <https://zabbix.ufba.br>. A gestão de Disponibilidade, que apresenta indicadores no endereço <https://disponibilidade.ufba.br>

Ambientes Virtuais de Aprendizagem

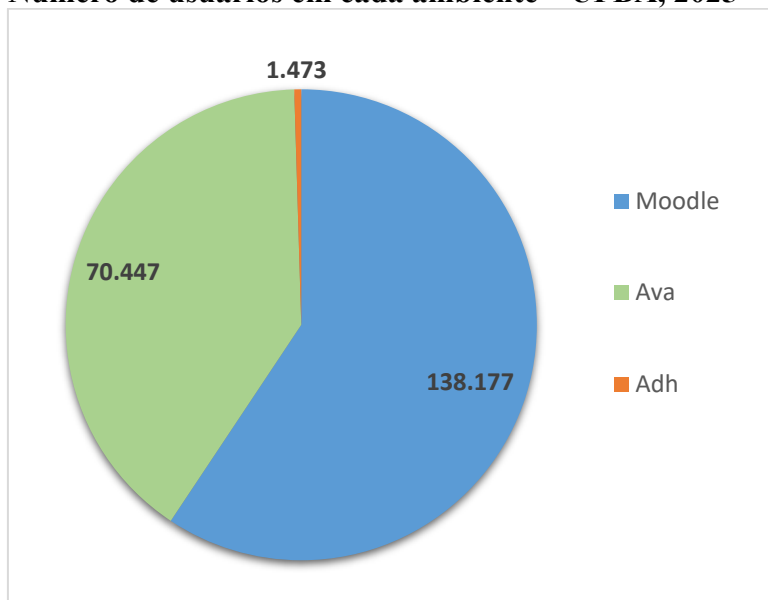
Os ambientes digitais exigem cada vez mais suporte a recursos computacionais e ferramentas tecnológicas. A UFBA dispõe de três grandes ambientes de aprendizado remoto: ava.ufba.br, moodle.ufba.br e adh.ufba.br. O primeiro abriga os componentes curriculares de graduação e pós-graduação de acesso a alunos, docentes e servidores da UFBA; o segundo abriga cursos diversos e é aberto a toda a comunidade da UFBA e externa à universidade; e o terceiro abriga os cursos de qualificação de servidores da UFBA, gerenciados pela Prodep.

Quantidade de salas criadas no ambiente ava.ufba.br em 2025

	1º semestre	2º semestre
Graduação	11.252	7.627
Pós-Graduação	1.079	1.074

Fonte: STI UFBA 2025

Número de usuários em cada ambiente – UFBA, 2025



Fonte: STI UFBA 2025

Mapa de visitas a plataforma AVA UFBA, 2025



Mapa de visitas a plataforma Moodle UFBA, 2025



Simplificação, integração e modernização de Processos e Sistemas da UFBA

A UFBA dispõe de um conjunto de sistemas de informação que dão suporte às suas atividades acadêmicas, de gestão de pessoas, e administrativas. Há também um conjunto de páginas e portais institucionais que apoiam a comunicação institucional e processos de internacionalização da UFBA. O PDTI da UFBA institui metas específicas que visam atender essas necessidades, dentre elas: Desenvolver, atualizar e modernizar portais institucionais, a manutenção dos sistemas atuais, a melhoria evolutiva, e a implantação de novos módulos dos Sistemas Integrados de Gestão (SIGs). Em 2025, foram realizadas as atualizações **de 13 dos 25 SIGs** totais UFBA, visando atender diversas demandas internas e/ou externas da administração federal.

Implantação do Módulo de Graduação do SIGAA

Em 2025 foi implantado o módulo de Graduação do SIGAA, com o objetivo de atender à demanda da instituição de substituição do sistema acadêmico SIAC, o qual esteve em uso nos últimos 25 anos. A implantação do SIGAA Graduação tem impacto direto na digitalização de processos acadêmicos, na integração dos dados, e na disponibilização de serviços a estudantes e docentes, bem como aos gestores acadêmicos. O SIGAA já estava em funcionamento para os cursos de Pós-Graduação *stricto sensu*, e a implantação do módulo de graduação vem somar ao módulo da Pós-Graduação, ampliando os números atuais de usuários atendidos pela solução SIGAA na UFBA, o qual atende hoje aos cursos de graduação presencial e à distância, além de mestrado e doutorado. O total de alunos ativos no SIGAA na graduação e na pós-graduação, que passou de 17.785 estudantes em 2025.1 (apenas *stricto sensu*) para 52.501 estudantes em 2025.2 (incluindo a graduação).

Implantação do módulo de avaliação institucional do SIGAA

No final de 2025 foi concluída a análise, testes e capacitação que permitiu o uso do módulo de avaliação institucional do SIGAA. Essa ferramenta permite, a partir da resposta de alguns questionários, voltados para docentes e discentes, compilar respostas que atendam a requisitos do MEC quanto à avaliação dos cursos, além de gerar insumos que possibilitam a progressão funcional dos docentes da UFBA.

Implantação do módulo de gestão de salas do SIGAA

Como parte das funcionalidades que dão suporte à implantação da Graduação no SIGAA, foi realizada a implantação do módulo de gestão de salas. Esse módulo prevê uma gestão dinâmica das solicitações de salas, realizadas pelos colegiados durante o planejamento de aulas, e pela Coordenação de instalações de uso coletivo de ensino (CIEPE-SUPAC), em pavilhões de aulas.

Início da implantação dos módulos de assistência ao estudante e relações internacionais do SIGAA

Após a implantação do SIGAA Graduação, iniciamos, ainda em 2025, o trabalho em parceria com a PROAE e com a SRI visando a implantação dos módulos de Assistência ao Estudante e de Relações Internacionais, disponíveis no SIGAA, com previsão para disponibilização e uso a partir de 2026.1.

Atualização dos sistemas SIGs (SIPAC, SIGRH)

Foram realizadas três atualizações planejadas nos sistemas SIGs em 2025, sendo duas do SIGRH e uma no SIPAC. Essas atualizações tem como propósito trazer novas funcionalidades, ou melhorias nas existentes, e aumentar a segurança dos sistemas.

Ajustar o SIGRH para Reestruturação de Carreira dos Técnicos administrativos de educação e docentes.

Em 2025 o Governo Federal implementou um aumento para a carreira dos técnicos administrativos em educação e docentes. Esse benefício veio atrelado a uma mudança na carreira o que gerou a necessidade de alteração no sistema de pessoal da UFBA (SIGRH).

Implantar Módulo de Bolsas na PRPPG (Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação)

O módulo de bolsas permitiu uma melhor gestão do pagamento de bolsas para os alunos do Stricto Sensu. A implantação desse módulo iniciou pela PROEXT, tendo em 2025 o foco de implantação para os alunos vinculados à PRPPG. Em 2026, serão incluídos os

alunos vinculados à PROAE atrelado ao módulo de assistência ao estudante.

Configuração e Uso do Sistema de Eleições (SIGEleição)

Em 2025 a STI apoiou, por meio da configuração do sistema SIGEleição, a realização de 03 grandes eleições:

- Representantes Docentes no Conselho Universitário.
- Representantes Docentes no Conselho de Curadores.
- Diretoria da Associação de Pós-Graduandos(as) da UFBA.

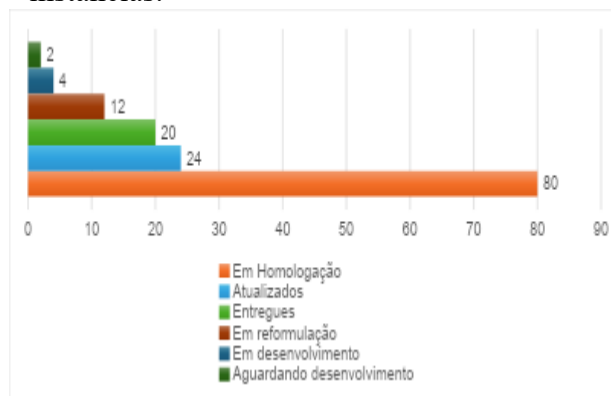
Painéis de indicadores da UFBA: Atualização

A solução do portal de painéis de indicadores da UFBA (<https://paineis.ufba.br/>) tem por finalidade concentrar todo o conjunto de indicadores da instituição, em um único portal. Iniciamos em 2024 com os painéis de indicadores de Pessoas, e adotamos um planejamento de publicações anuais. Essa ferramenta atende a demanda institucional tanto permitindo uma melhor gestão universitária através de dados, como gerando transparência em seus atos para todo o Brasil. Em 2025, foi desenvolvido e disponibilizado neste portal o painel de indicadores que atende a consultas de tramitação de processos na instituição, conforme ilustra a figura abaixo. Além disso, em 2025 teve início o desenvolvimento de outros painéis de indicadores, como o do UFBA em Números, que estará disponível em 2026.

Desenvolver, atualizar e modernizar Portais Institucionais

Em 2025 foram complementadas as ações de ajustes nos sites institucionais, vinculados à Administração Central da UFBA, com a entrega de novos portais da Pró-reitoria de Administração (PROAD), Superintendência de Administração Acadêmica (SUPAC), e Coordenadoria de Controle Interno (CCI). Além disso, foram implantados novos templates em diversos portais institucionais da Pós-Graduação. A Figura a seguir ilustra em números os sites desenvolvidos e em

desenvolvimento, sendo 20 entregas, 24 atualizados, e 80 em homologação pelas instâncias.



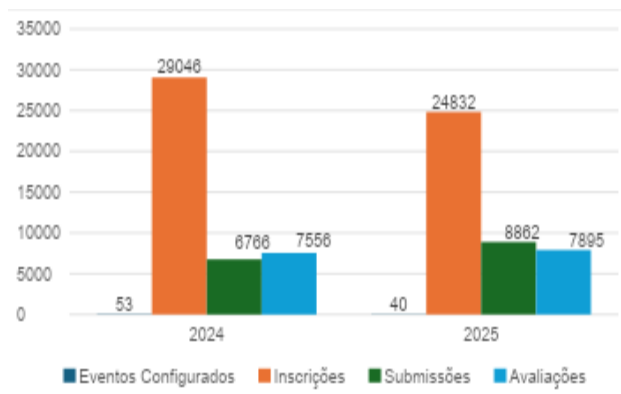
Quantidade de sites por situação, em 2025

Manutenção dos sistemas legados

Além das ações de implantação de novos módulos e sistemas, tivemos em 2025 ações de manutenção em sistemas legados, como o Sistema de Concursos (SISCON), que recebeu ajustes para atender as alterações do SISU; e o Sistema de Gestão de Eventos (GERE), que teve alterações para aumentar a segurança.

GERE: Apoio na Gestão de Eventos Acadêmicos

O Sistema de Gestão de Eventos (GERE) foi utilizado em 2025 no apoio à gestão de 40 eventos, dentre eles o Congresso da UFBA, tendo gerenciado um total de 24.832 inscrições, 8.862 submissões de trabalhos, e 7.895 avaliações de trabalhos.



Números do Sistema de Gestão de Eventos GERE em 2025

Além disso, foram realizadas atualizações no **Portal de Dados Abertos** (<https://dados.ufba.br/>), focando em dados institucionais e de pessoal.

Atualização dos **portais institucionais** destacamos a criação do novo **Portal da UFBA** (www.ufba.br), totalmente reformulado e modernizado, com integração com as redes sociais da universidade, e com outros serviços de notícias, como o Edgard Digital.

Atualização tecnológica, ampliação e manutenção da infraestrutura de *hardware* e *software*.

A STI atuou de forma a melhorar a infraestrutura de rede das diversas unidades acadêmicas e órgãos administrativos com ações de substituição de equipamentos antigos por novos com tecnologia mais moderna e com cobertura de suporte e garantia. Dentre as melhorias na infraestrutura de rede, destacam-se: 10 novos equipamentos; adição do 3º *switch* à pilha dos *switches* de núcleo (Core) permitindo a ampliação do *backbone* da rede para algumas unidades e maior disponibilidade; instalação de solução de *firewall fortigate*, além do aumento do link de dados para 50GB da unidade de Cento de Desenvolvimento da Pecuária (CDP) em Oliveira dos Campinhos.

- **Implantação de regras de senhas mais robustas para uso dos serviços da rede**

A STI implantou novas regras de senhas com o objetivo de fortalecer os mecanismos de autenticação e elevar o nível de segurança no acesso aos serviços digitais da rede, como o e-mail.

- **Implantação de nova versão do sistema de gestão de e-mail institucional**

Em 2025 foi implantada uma nova versão do sistema institucional de gerenciamento de e-mail e comunicação integrada, a partir da atualização da plataforma Zimbra, com o objetivo de modernizar a infraestrutura de mensagens e aprimorar a qualidade e a confiabilidade do serviço ofertado. proteção contra spam e mensagens maliciosas, elevando a eficácia do sistema de filtragem e fortalecendo a segurança das caixas postais, bem como a integridade e a confiabilidade das informações trafegadas no ambiente institucional.

- **Implantação de nova versão do Sistema de Gestão de Serviços de TI (GLPI)**

Essa atualização correspondeu à migração do sistema GLPI da versão 9.2.1 para a versão 10.18, representando um avanço significativo na plataforma de gerenciamento dos serviços de TI.

- **Implantação de um novo sistema de backup com a plataforma Veeam**

Foi implantada uma nova solução centralizada de *backup* dos dados hospedados no *datacenter* da UFBA, baseada na plataforma *Veeam*, destinada à proteção dos 50 hosts mais críticos do ambiente institucional, abrangendo os Sistemas Integrados de Gestão (SIGs), serviços de e-mail, bancos de dados e demais aplicações essenciais ao funcionamento da Universidade.

- **Implantação de um novo mecanismo de backup e replicação da base de Arquivos**

Em razão do incidente ocorrido em janeiro de 2025, como ação corretiva, passou-se a utilizar a ferramenta **pg_basebackup** para realização de backup físico do banco de dados PostgreSQL, proporcionando maior confiabilidade e significativa redução no tempo de execução das rotinas. Adicionalmente, foi implementada a replicação em tempo real da base de dados para um servidor PostgreSQL secundário, permitindo maior disponibilidade dos serviços, rápida recuperação em cenários de falha e fortalecimento da estratégia de continuidade e proteção das informações institucionais

- **Implantação do segundo equipamento de *firewall* no Datacenter da UFBA**

Em 2025 foi implantado o segundo equipamento de *firewall* no *Datacenter* da UFBA com o objetivo de aprimorar a segurança da rede, aumentando a disponibilidade e resiliência da solução, sendo uma ação fundamental para aumentar a segurança e proteção da rede interna e de dados da instituição.

- **Implantação da solução *Web Application Firewall (WAF)***

Como resposta aos incidentes de Black SEO registrados no período de maio a agosto de 2025, que resultaram em alterações indevidas de indexação e redirecionamentos maliciosos dos sites institucionais, realizamos a implantação da solução *Web Application Firewall (WAF)* - *Safeline* nos ambientes web institucionais. Tal ação teve como objetivo fortalecer as camadas de segurança das aplicações, uma vez que a solução passou a atuar na proteção das aplicações contra ataques automatizados, exploração de vulnerabilidades conhecidas, injeções maliciosas e tentativas de comprometimento de conteúdo, contribuindo para a preservação da integridade, disponibilidade e reputação dos sites institucionais.

- **Participação na Concepção e Submissão do Projeto PRA-UFBA a Edital FINEP**

O PRA-UFBA teve como objetivo fortalecer e modernizar a infraestrutura de redes de dados em toda a universidade, de modo a suportar prioritariamente as atividades de pesquisa e, conseqüentemente, as demais atividades de ensino e administrativas desenvolvidas na instituição. Para a elaboração do projeto, foram utilizados os dados provenientes do diagnóstico da rede de dados realizado nos anos de 2023 e 2024, os quais subsidiaram a definição dos quantitativos de equipamentos necessários, bem como a identificação das áreas prioritárias a serem atendidas.

- **Início da Construção do Novo *Datacenter* da UFBA**

Em 2025 teve início as obras de construção do novo *datacenter* da UFBA, em parceria com a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), com previsão de conclusão no primeiro semestre de 2026.

- **Início da Implantação do *ChatBot Milton***

Como uma forma de apoiar o atendimento a usuários dos serviços de TI da UFBA, e experimentar o uso da Inteligência Artificial nos serviços oferecidos, a STI, em parceria com a empresa contratada Positivo S+ iniciou, em 2025, a criação do *chatbot* Milton, um assistente virtual cujo objetivo é apoiar, modernizar e agilizar o atendimento à comunidade universitária, ampliando o acesso a orientações e reduzindo o tempo de resposta às demandas de suporte. Seu nome presta uma homenagem ao geógrafo baiano Milton Santos, que também dá o nome à rua onde se situa a STI.

Segurança da Informação e Comunicação

Ao longo de 2025 foram desenvolvidas diversas ações com o objetivo de garantir a segurança da informação, a gestão das vulnerabilidades e proteção dos dados. Além das ações detalhadas a seguir, foram realizadas outras iniciativas e a condução de projetos e estudos técnicos relacionados à área de Segurança da Informação, visando o aprimoramento contínuo das práticas institucionais.

- **Conscientização da comunidade UFBA sobre aspectos da Segurança da Informação** Foram realizadas diversas campanhas de conscientização referentes a variados aspectos relacionados à Segurança da Informação, com o objetivo de ampliar o conhecimento, promover boas práticas e fortalecer a cultura de segurança da informação no âmbito da UFBA.
- **Auditorias de Segurança da Informação em Ambientes de Produção e Co-location.** Em 2025 foram realizadas auditorias de Segurança da Informação nos ambientes de produção e de *co-location* da UFBA. As análises abrangeram sistemas operacionais, servidores web e aplicações, incluindo ambientes baseados no CMS *Drupal*, bem como servidores com *CloudLinux*.

Tratamento de Incidentes de Segurança da Informação

Milhões de ataques são continuamente direcionados aos ambientes computacionais da UFBA, sendo a grande maioria detectada, bloqueada e mitigada sem impacto aos serviços institucionais. Foram realizadas **501.490 inspeções por mecanismos antivírus, com 100% das ameaças bloqueadas**. Entre os principais vetores observados, destacam-se ataques SEO spam e práticas conhecidas como *Black Hat* SEO, que resultaram em redirecionamentos indevidos, inserção de conteúdo malicioso e, em diversos casos, indisponibilidade temporária de páginas institucionais. Esses números evidenciam a **intensidade e a recorrência das tentativas de ataque**, bem como a efetividade dos mecanismos de monitoramento, detecção e resposta a incidentes adotados pela UFBA para a proteção de seus ativos de informação.

Emissão e Instalação de Certificados Digitais 2025: Foram emitidos mais de 550 certificados digitais para a proteção dos serviços disponibilizados pela UFBA, assegurando a autenticidade e a segurança das comunicações eletrônicas institucionais

Investimentos realizados em TI

O valor total de custeio em TI no ano de 2025 foi de R\$ 6.188.531,72 (seis milhões, cento e oitenta e oito mil, quinhentos e trinta e um reais e setenta e dois centavos. Merecem destaque, entre os investimentos realizados em 2025.

- Contratos de serviços de desenvolvimento e implantação de software e central de serviços
- Projeto de Desenvolvimento Institucional
- Contratos de serviços para manutenção do Datacenter
- Contratos de Circuitos de dados
- As extensões de suporte das soluções institucionais de e-mail e de backup,
- Medidas essenciais para garantir a continuidade operacional e a
- Segurança dos serviços digitais.

Ressalta-se que a solução de e-mail teve seu suporte prorrogado por mais um ano, demandando novo aporte financeiro ao longo de 2026 para manutenção do serviço.

Capacidade instalada dos recursos de TI no DATACENTER e infraestrutura de rede

A tabela a seguir apresenta a capacidade atualmente instalada dos recursos de TI no datacenter da UFBA, para cada categoria de recursos computacionais, considerando os equipamentos instalados no datacenter, ativos que compõem a infraestrutura de rede.

Item	Solução	Capacidade Instalada	Capacidade Disponível (quantidade/percentual)
Processamento	Blade	10 nós - 20 processadores – 100 núcleos	74%
Memória	Blade	2TB	29%
Armazenamento	Storage	305TB	13%
Processamento	Hiperconvergente	07 nós – 14 processadores – 144 núcleos	25%
Memória	Hiperconvergente	4,42TB	52%
Armazenamento	Hiperconvergente	567 TB	47%
Switches	---	736	64
Access Points	---	653	24
Servidores	---	610	--- ¹

Nota: ¹ Os servidores são virtualizados, por isso somente está demonstrada a capacidade instalada.

As capacidades disponíveis dos recursos computacionais institucionais apresentaram redução em relação a 2024, em decorrência do aumento do consumo de processamento e armazenamento pelas demandas de TI, bem como da desativação de equipamentos que ultrapassaram seu ciclo de vida útil, comprometendo a confiabilidade necessária à operação dos serviços e ao armazenamento seguro dos dados. Destaca-se, ainda, que a solução hiperconvergente baseada na plataforma *Nutanix*, onde estão armazenados os serviços de produção, possui expiração de garantia prevista ao longo de 2026, o que impõe a necessidade de adoção de medidas como a contratação de extensão de garantia, manutenção especializada dos servidores ou substituição por nova solução tecnológica.

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD

Os principais dados pessoais mantidos sob guarda da UFBA dizem respeito a servidores, professores e alunos. Isso não implica, entretanto, que não haja outros grupos que tenham dados pessoais sob custódia da universidade, como terceiros, participantes de curso de extensão etc. A UFBA também instituiu um encarregado de dados que encaminha as solicitações de titulares, assim como revisa constantemente os processos e políticas de privacidade, segurança de dados pessoais e segurança de informação.

A página <https://lgpd.ufba.br/> provê informações sobre o processo de adequação da UFBA à LGPD.

Assista aos vídeos sobre LGPD produzidos pela UFBA acessando <https://lgpd.ufba.br/videos>.

Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial de Propriedade da União.

Localização Geográfica		Quantidade de Imóveis de Propriedade da União de Responsabilidade da UJ ¹	
		Exercício 2024	Exercício 2025
Brasil	Estado da Bahia		
	Município de Salvador	85	85
	Município de Camaçari	1	1
	Município de Entre Rios	1	1
	Município de Santo Amaro	1	1
	Município de São Gonçalo dos Campos ²	1	1
	Município de Vitória da Conquista	1	1
Total		90	90

Fonte: CPRI, 2025, Nota¹: O campo Quantidade de Imóveis de Propriedade da União apresentado na tabela corresponde ao número de cadastros existentes no SPIUnet, não ao número de imóveis. Nota ²: A Fazenda Experimental no Município de São Gonçalo dos Campos, sob guarda da UFBA, está cadastrada no SPIUnet na UG/Gestão 410012/00001, RIP 3515 00190.500-3 (Ministério das Comunicações). Obs: UJ = Unidade Jurisdicionada.

Área imobiliária, UFBA, 2025

Localização	Terrenos		Edificações	
	Área (m ²)	Qtde	Área construída (m ²)	Quantidade
Dispersos em Salvador	56.139,56	31	41.293,35	45
Campus Canela	174.544,82	18	125.717,27	32
Campus Federação / Ondina	593.209,29	123	215.175,64	79
Campus Anísio Teixeira – Vitória da Conquista	81.400,00	1	14.588,14	4
Campus Camaçari	148.624,94	1	-	-
Centro de Desenvolvimento da Pecuária	326.155,00	1	2.996,00	12
Fazenda Exp. de São Gonçalo dos Campos	1.000.000,00	1	916,50	8
Fazenda Regional de Criação de Entre Rios	3.604.445,00	1	1.749,00	7
Total	5.984.528,61	177	397.435,65	187

Fonte: CPRI, 2025

Para conservação e manutenção desta malha com manutenção de espaços físicos e equipamentos, por meio de contrato com cinco empresas de prestação de serviço terceirizadas. Os serviços de manutenção abrangeram sete áreas específicas, conforme tabela abaixo:

Serviços de manutenção realizados - UFBA, 2025.

Serviço	Atendimento
Civil	1.739
Hidráulica	1.751
Viário	8
Elétrica	2.034
Climatização	1.976
TI e Comunicações	1.055
Elevadores	1.081
Total	9.644

Fonte: UFBA/SUMAI UFBA 2025

Planejamento das atividades do ano de 2025

Com o Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC) voltado às Universidades Federais lançado em junho/2024 e seguindo o planejamento executado para o período de 2023-2026, pela Coordenação de Projetos e Registro Imobiliário, foram consideradas as seguintes atividades a serem desenvolvidas:

Projetos Novo PAC, UFBA 2025

OBRA - TÍTULO	VALOR DA OBRA (R\$)
Construção do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências	8.000.000,00
Construção da Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia	6.000.000,00
Construção do Complexo de Física e Química	15.000.000,00
Construção da Biblioteca Isaías Alves, da Faculdade de Filosofia e Ciências Humanas	5.000.000,00
Construção da Escola de Música	16.000.000,00

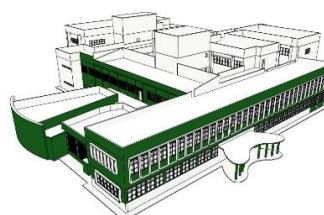
Fonte: CPRI, 2025 Nota: o quadro traz os projetos autorizados para recebimento de verbas.

A seguir estão apresentados os anteprojetos, projetos complementares e de apoio técnico a fiscalização de obras dos projetos licitados e a serem licitados em 2026:

IHAC: finalização do contrato de quantitativo e orçamento para dar início aos tramites para publicação da licitação e proposta de urbanização do entorno do IHAC e apoio a fiscalização do contrato.



EMEVZ: análise das revisões de projetos contratados, desenvolvimento de projetos e detalhes e ajustes apontados e solicitados pela fiscalização da obra.



Anexo Química-Física: análise das revisões de projetos contratados, desenvolvimento de projetos, detalhes e ajustes apontados e solicitados pela fiscalização da obra.



BIB-FFCH: análise das revisões de projetos contratados, desenvolvimento de projetos, detalhes e ajustes apontados e solicitados pela fiscalização da obra.



Escola de Música: fiscalização da primeira etapa do contrato, referente a topografia, vistoria técnica, laudo estrutural e sondagem.



No total, foram elaborados 5 projetos para o PAC I em 2024 que seguem recebendo apoio com projetos complementares durante o ano de 2025, além da elaboração do anteprojeto para o Anexo da Escola Politécnica que recebeu recursos do PAC II.

Projetos de pequenas reformas/ relatórios técnicos

Foram realizados mais de 100 projetos e relatórios técnicos nessa categoria mesmo com o desenvolvimento dos projetos para o novo PAC I e II, seguem alguns dos projetos desenvolvidos durante o ano de 2025:

- Anteprojeto Instituição de guarda de acervo Arqueológico – FFCH
- Proposta de implantação de Residência Universitária no prédio do antigo DRT
- Anexo da Escola Politécnica
- Reforma para implantação do HUB estudantil na Escola Politécnica
- Estudos fachada e urbanização do Anexo da Escola de Teatro
- Praça do Observatório da Escola de Administração
- Estudos para implantação do UFBACard no Restaurante Universitário Manoel José de Carvalho – Campus Ondina
- Projeto para construção do novo Ambulatório de Animais Silvestres e Exóticos (SASE)
- Cadastro Faculdade de Odontologia
- Projeto de reforma Laboratório de Informática Instituto de Química
- Projeto da praça de integração do Anexo Institutos Química e Física, Instituto da Computação e Faculdade de Farmácia
- Projeto do Biotério do Instituto de Ciências da Saúde
- Projeto de Reforma da Procuradoria da UFBA
- Projeto de Reforma de Acessibilidade da Creche da UFBA
- Projeto de Reforma do Laboratório de Bioquímica, Biotecnologia e Bioprodutos do Instituto de Ciências da Saúde
- Projeto de conclusão do Bloco B do Instituto de Humanidades, Artes e Ciências

Maiores informações sobre os projetos desenvolvidos através do PAC I e PAC II podem ser encontradas em

[https://sumai.ufba.br/sites/sumai.ufba.br/files/relatorio_de_gestao_sumai_2025 - ano base 2024-tbd.pdf](https://sumai.ufba.br/sites/sumai.ufba.br/files/relatorio_de_gestao_sumai_2025_-_ano_base_2024-tbd.pdf)

Com relação aos processos administrativos, é utilizado o Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos que possui acesso público através do endereço <https://sipac.ufba.br/public/jsp/portal.jsf>. Relatórios de Gestão, Boletins de Manutenção, ações ambientais, arquivos referentes às licitações e contratos geridos pela SUMAI, estão dispostas no endereço <https://sumai.ufba.br/>, onde os principais atos são divulgados.

Água e Energia Elétrica

Consumo de água

Na tabela a seguir apresenta-se a variação do consumo de água da Universidade. Para mais informações sobre o consumo de água e energia.

Consumo de água por ano, UFBA 2025

Ano	Consumo (m ³)
2020	87.202
2021	86.872
2022	215.686
2023	143.569
2024	135.760
2025	138.143

Fonte: SUMAI UFBA 2025

Consumo de Energia Elétrica

O quadro a seguir apresenta os dados de consumo e custos da Universidade Federal da Bahia com energia elétrica ao longo dos últimos anos:

Consumo de energia elétrica por ano, UFBA 2025

Ano	Consumo (KWh/ano)
2020	11.799.897,68
2021	9.727.301,10
2022	12.096.090,20
2023	13.478.737,96
2024	14.198.891,10
2025	14.113.871,49

Fonte: NMEEE, SUMAI UFBA 2025

Consumo consciente dos Recursos Naturais

Adotar práticas mais sustentáveis, alinhadas com os princípios do desenvolvimento sustentável e as demandas ambientais contemporâneas, estando em consonância com a Política Ambiental da Universidade. Ressaltamos que em 2025, as principais ações da voltadas para a promoção do uso racional e sustentável dos recursos naturais em 2025 foram:

- Levantamento de potenciais pontos para instalação de captação de água da chuva e ar condicionado.
- Estudo e desenvolvimento de projeto de estrutura para captação de água de ar condicionado,
- Revitalização do projeto de captação de água de chuva do galpão de serviços da SUMAI para uso na irrigação do horto de produção de mudas.
- Levantamento de dados e informações sobre o Poço Escola da Praça das Artes, a fim de

reativá-lo para uso na irrigação dos jardins locais. O Poço Escola da Praça das Artes, localizado no campus de Ondina, foi implantado pelo grupo de pesquisa do NEHMA, vinculado ao Instituto de Geociências da UFBA. O sistema foi idealizado para a captação de água subterrânea destinada a usos não potáveis, como irrigação e alimentação de sistemas sanitários, apresentando vazão média de 5,8 m³/h (equivalente a aproximadamente 1,6 L/s).

Todos aos dados relativos ao monitoramento do consumo de água e energia da UFBA poderá ser consultado através do site <https://proad.ufba.br/monitoramento-contas-de-agua-embasa-e-energia-coelba>. Os dados encontram-se dispostos em planilhas que podem ser visualizadas individualmente por unidades de consumo, por ano e por meses. Destaca-se também os números de contratos por unidades:

- **EMBASA** - Empresa Baiana de Saneamento por Unidade através do link: https://drive.google.com/file/d/1BvnKFqJDwHOrHYSTeih4fKGKYduYHh_Z/view
- **COELBA** - Companhia Elétrica da Bahia através do link <https://drive.google.com/file/d/1vb7eM3lwOThauyIkM2kQeCorUY6IZvJb/view>

5.2 AÇÕES E PROJETOS DE SUSTENTABILIDADE

A implementação de ações e projetos de sustentabilidade na UFBA incorpora o meio ambiente como um pilar estratégico que influencia nas tomadas de decisão de caráter institucional. Além disso, representa um marco importante para a universidade, que passa a integrar o seleto grupo de instituições de ensino superior brasileiras que possuem políticas e ações que promovem o uso sustentável dos recursos naturais, a gestão de áreas verdes e a prevenção da degradação ambiente.

Educação Ambiental

A Política Ambiental na UFBA, instituída em 2023, que tem como um dos objetivos promover a Educação Ambiental., a qual é voltada para as questões socioambientais, na qual o indivíduo e a comunidade constroem valores sociais, conhecimentos e atitudes voltadas para a proteção do meio ambiente. Ela comporta uma série de atividades de informação, comunicação, orientação e sensibilização da comunidade acadêmica e externa para a ação em prol da proteção do meio ambiente, por meio de campanhas educativas, que buscam a adesão das pessoas para a obtenção de resultados efetivos.

Plástico Zero



O programa UFBA plástico Zero conseguiu reduzir em 100% a compra de copos descartáveis no ano de 2024. O programa UFBA plástico Zero conseguiu reduzir em 100% a compra de copos descartáveis desde a implementação do programa. Isso corresponde a aproximadamente 6 milhões de copos descartáveis que foram consumidos ao longo de 3 anos. UFBA, substituiu a compra desses produtos por copos de vidro e copos de papel, o que contribuiu para atingir as metas de redução gradativa propostas pela Portaria nº 198/2023, que instituiu o Programa

Recicle UFBA



O Programa Recicle UFBA, estabelecido em 2013, desempenha papel crucial na segregação, coleta e destinação correta dos resíduos recicláveis, contribuindo para a economia circular. A abordagem específica para diferentes tipos de resíduos, como lâmpadas, pilhas e baterias, toners e óleos vegetais, demonstra a preocupação da UFBA em adotar práticas sustentáveis e ambientalmente responsáveis.

Além disso, iniciativas como a substituição gradual de lâmpadas fluorescentes por LEDs e a recente proibição de recipientes e embalagens plásticas de uso único refletem o compromisso crescente da UFBA com a sustentabilidade.

Para saber mais detalhes sobre as ações de sustentabilidade UFBA, acesse o material completo desenvolvido pela CMA- Coordenação de Meio Ambiente da UFBA clicando aqui:

<https://drive.google.com/file/d/1WkZQ8ZnrcYO6aaJJ1nmSCA17qJI6KaJp/view?usp=sharing>

Energia Solar

O Consumo Ativo Registrado na Coelba foi de 14.113.871,49 KWh. A Energia Fotovoltaica gerada foi de 943.798,55 KWh e a economia/compensação de energia foi de 6,39 %. A tabela abaixo apresenta o relatório anual de energia fotovoltaica.

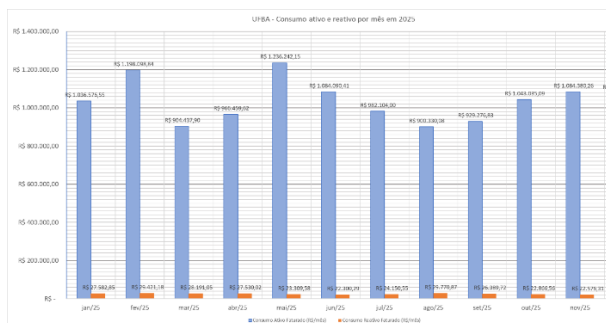
Relatório anual de energia fotovoltaica.

Ano	Consumo Ativo Faturado (KWh/mês)	Consumo Reativo Faturados (KVar/mês)	Geração FV (KWh/mês)	Consumo Ativo Faturado (R\$/mês)	Consumo Reativo Faturado (R\$/mês)	Geração FV (R\$/mês)	Economia líquida (%)	Economia bruta (%)	Total da Fatura (R\$/mês)
2023	13.286.956,52	891.276,68	936.329,30	11.581.442,00	352.912,96	814.184,58	6,60%	4,90%	15.775.724,26
2024	14.198.891,10	840.776,05	1.030.084,40	11.751.192,36	321.489,03	847.096,73	6,70%	5,10%	15.635.830,19
2025	14.113.871,49	802.277,27	943.798,55	12.441.559,31	305.815,82	830.125,17	6,30%	4,70%	16.688.618,16

Fonte: NMEEE, 2025 Nota: Consumo Ativo (kWh): É a energia que você usa para iluminação, aquecimento e motores. Quando a produção é alta, você consome a sua própria energia. Consumo Reativo (kVarh): Necessária para equipamentos com motores (geladeiras, ar-condicionados, bombas) criarem campos magnéticos. Ela não realiza trabalho, mas circula pela rede, ocupando capacidade. Se o seu "fator de potência" for baixo, a concessionária cobra uma multa, mesmo que você tenha energia solar, pois a geração solar foca principalmente na energia

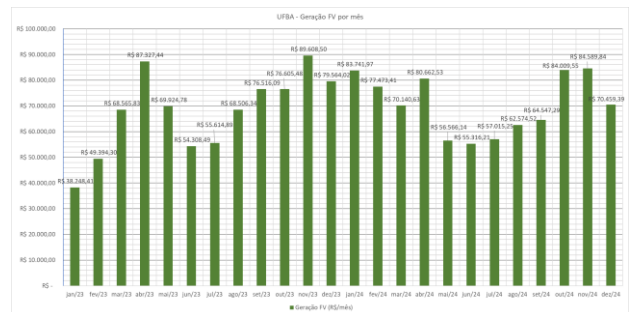
Cabe registrar que a queda na produção de energia elétrica fotovoltaica se deve a perda de 3 Usinas que se encontram fora de operação (Biblioteca Univ. de Ciências e Tec. Prof. Omar Catunda, Usina da Biblioteca Universitária Reitor Macedo Costa e Usina da Faculdade de Farmácia), uma a mais que o ano de 2024, e que também cerca de 8% das placas estão danificadas (um aumento estimado de mais 3 pontos percentuais em relação ao ano anterior). A recomposição do parque de geração Solar da UFBA e sua ampliação devem ser considerados no planejamento, pois tratam-se de importantes ativos que impactam positivamente na redução das despesas com energia elétrica.

Gráfico- Consumo ativo e reativo por mês em 2025.



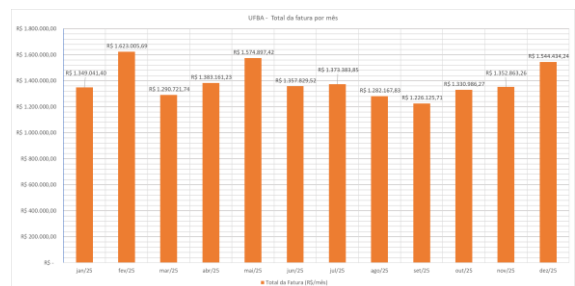
Fonte: NMEEE, 2025

Gráfico- Geração fotovoltaica em 2025.



Fonte: NMEEE, 2025

Gráfico- Total da fatura por mês em 2025.



Fonte: NMEEE, 2025

6. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

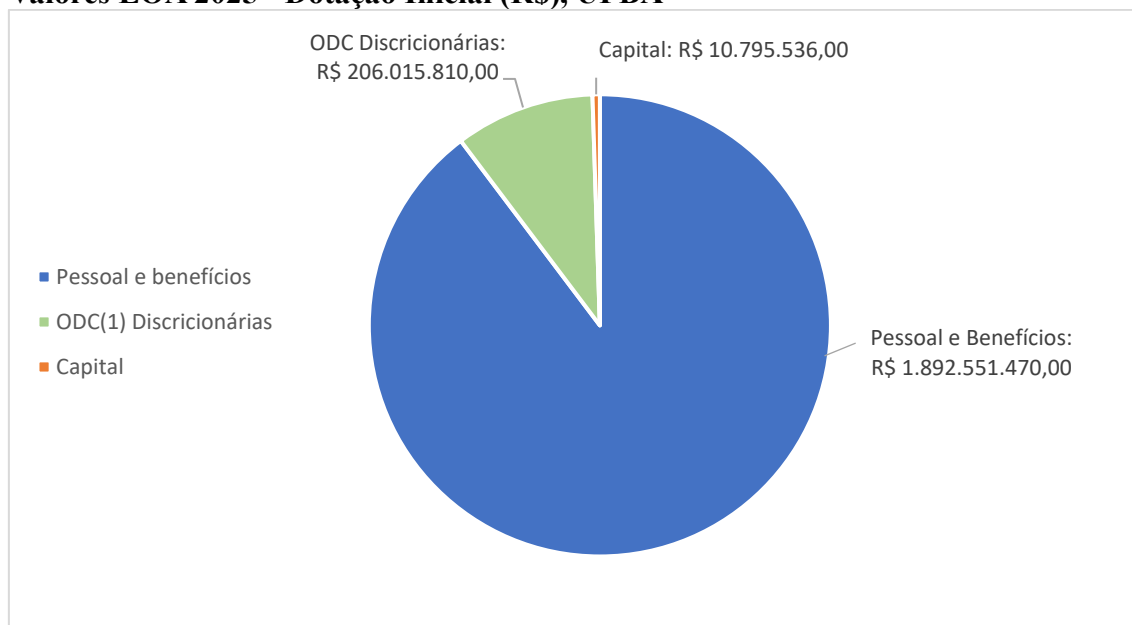
6.1 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

A Lei Orçamentária Anual (LOA) é o instrumento no qual estão discriminadas as estimativas de receitas e a previsão de despesas do Governo, tendo como base as prioridades e metas da Administração Pública Federal previstas na Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO). Na LOA da Universidade Federal da Bahia, em 2025, a dotação inicial foi de R\$ 2.109.362.816,00, sendo R\$ 1.892.551.470,00 de despesas obrigatórias com pessoal, encargos e benefícios.

Os valores alocados nas despesas de custeio da Universidade, de natureza discricionária, totalizaram R\$ 206.015.810,00, sendo R\$ 186.328.136,00 em recursos do tesouro, R\$ 18.287.674,00 em receitas próprias, que incluem recursos captados através de contratos e convênios diversos, e R\$ 1.400.000,00 de emendas parlamentares individuais. Esses recursos são utilizados no fomento às ações de ensino, pós-graduação, pesquisa e extensão, assistência aos estudantes, funcionamento e manutenção das atividades da instituição.

Quanto aos Recursos de Capital, destinados à aquisição de materiais e equipamentos permanentes e na realização de obras necessárias ao funcionamento da Universidade, em 2025, a dotação registrada na LOA foi de R\$ 10.795.536,00, em que o montante de R\$ 6.129.516,00 foram em Recursos do Tesouro, o restante foi de R\$ 2.266.020,00 em receitas próprias, e R\$ 2.400.000,00 relacionadas às emendas parlamentares individuais.

Valores LOA 2025 - Dotação Inicial (R\$), UFBA



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 23/02/2026.
Elaborado pela Coordenação de Orçamento/PROPLAN/UFBA.
LOA – Lei Orçamentária Anual. Valores nominais - R\$1,00.

A LOA passa por modificações ao longo do exercício. As reduções e suplementações nas diversas ações originam a Dotação Atualizada, que compreende os créditos da LOA e suas alterações durante o exercício.

Ao analisar a execução orçamentária da Universidade, verifica-se que 99,69% da dotação atualizada foi efetivamente empenhada. Desse modo, a tabela a seguir traz os valores da LOA inicial e atualizada, além dos créditos empenhados distribuídos por ações orçamentárias.

Distribuição dos valores da LOA 2025 por Ações Orçamentárias, UFBA

Ação Governo		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas
00PW	Contribuições a Organismos Nacionais sem Exigência de Programação Específica	159.928,00	138.890,00	138.889,67
00S6	Benefício Especial e demais Complementações de Aposentadoria	26.000,00	26.000,00	0,00
00UU	Contribuições a Organismos Internacionais sem Exigência de Programação Específica	20.190,00	15.408,00	14.872,08
0181	Aposentadorias e Pensões Civis da União	711.284.422,00	780.423.695,00	778.983.106,50
0536	Benefícios e Pensões Indenizatórias Decorrentes de Legislação Especial e/ou Decisões Judiciais	35.074,00	36.432,00	36.432,00
09HB	Contribuição da União, de suas Autarquias e Fundações para o Custeio do Regime de Previdência dos Servidores Públicos Federais	184.008.123,00	213.379.629,00	210.497.578,51
2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	16.307.724,00	18.407.724,00	18.113.806,75
20GK	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão	11.705.754,00	12.245.420,00	12.245.210,26
20RK	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior	130.806.238,00	126.106.830,00	125.256.282,72
20TP	Ativos Civis da União	905.013.063,00	1.066.990.225,00	1.066.066.961,47
212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	75.877.064,00	76.890.367,00	76.041.791,49
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos	21.600,00	0,00	
21D7	Apoio a Educação à Distância	259.959,00	253.551,00	253.547,92
21GS	Internacionalização da Educação Superior	687.449,00	664.899,00	622.294,54
4002	Assistência ao Estudante de Ensino Superior	44.485.233,00	53.863.834,00	53.825.629,08
4572	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	567.907,00	567.907,00	566.260,11
8282	Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior	28.097.088,00	25.789.578,00	25.783.696,69
Total		2.109.362.816,00	2.375.800.389,00	2.368.446.359,79
			% de Execução	99,69

Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 23/02/2026.

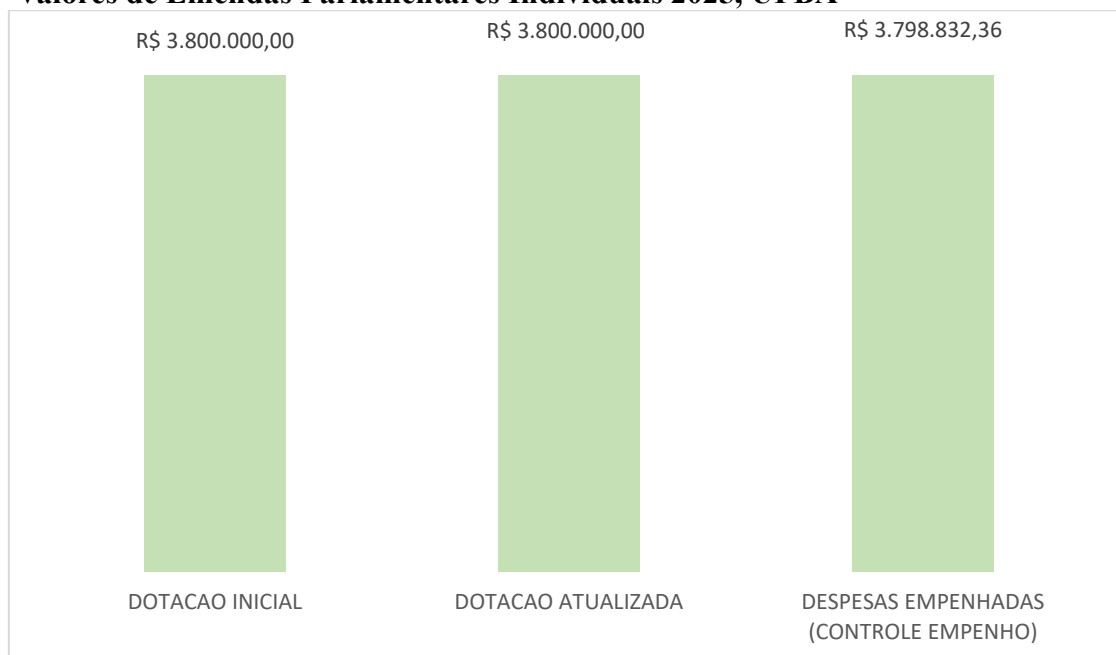
Importante destacar que a Ação 20RK - Funcionamento das Instituições, possui em sua composição recursos não apenas de Fontes do Tesouro, como também de Receitas Próprias, que para serem empenhados, dependem da arrecadação por meio de projetos, cursos e serviços administrativos e de estudos e pesquisas realizados pela Universidade.

Da dotação atualizada de R\$ 126.106.830,00 os recursos oriundos de Fontes do Tesouro, nesta ação, totalizaram R\$ 105.553.136,00, tendo sido empenhado o total de R\$ 105.458.453,00, correspondendo a uma execução de 99,91%. Em relação às Receitas Próprias, da dotação atualizada de R\$ 20.553.694,00 foram empenhados 96,32% que corresponde a R\$ 19.797.829,72.

Emendas Parlamentares Individuais

As Emendas Individuais permitem investimentos diretos em projetos específicos que, muitas vezes, não são atendidos pelos recursos ordinários do orçamento federal. Em 2025, foi alocado na LOA da UFBA o montante de R\$ 3.800.000,00 de diversos parlamentares. Desse valor, 99,97% foram empenhados, totalizando R\$ 3.798.832,36, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Valores de Emendas Parlamentares Individuais 2025, UFBA



Fonte: Tesouro Gerencial, dados extraídos em 23/02/2026.
Elaborado pela Coordenação de Orçamento/PROPLAN/UFBA.

A seguir, apresenta-se tabela com a execução orçamentária da UFBA, incluídas as despesas fixadas no Orçamento da UFBA, bem como, recursos recebidos descentralizados através de termos de execução descentralizada (TED), termos de cooperação e convênios celebrados com outros Órgãos da Administração Pública, incluindo os repasses do Fundo Nacional de Saúde (FNS) para o Complexo Hospitalar de Saúde (CHS), de todas as fontes, por Grupo e Elemento de Despesa, 2024, incluindo os valores empenhados, liquidados, pagos e restos a pagar não processados inscritos no exercício 2024.

Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (todas as fontes), UFBA 2025

DESPESAS CORRENTES								
Grupo de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
1. Despesas de Pessoal	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vencimento e Vantagens Fixas	1.007.717.047,72	840.209.664,20	1.007.717.047,72	840.209.664,20	0	0	904.900.364,51	755.985.196,98
Aposent. RPPS Remun Reforma	636.517.030,60	574.095.032,06	636.517.030,60	574.095.032,06	0	0	586.576.518,75	527.679.612,92
Demais elementos do grupo	414.395.784,16	369.071.682,96	414.395.784,16	369.071.682,96	0	0	382.812.286,68	354.806.007,02
3. Outras Despesas Correntes	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
39- Outros Serviços Terceiros PJ	301.317.543,52	263.987.851,68	278.883.123,63	236.482.091,09	22.434.419,89	27.505.760,59	274.119.532,15	234.112.246,78
30-Material Consumo	68.472.308,58	58.785.230,35	61.358.250,05	52.865.225,81	7.114.058,53	5.920.004,54	60.848.995,02	52.199.613,92
37-Locação de mão de Obra	47.712.637,27	44.384.468,07	44.679.318,88	40.150.907,63	3.033.318,39	4.233.560,44	44.366.416,82	39.030.251,81
92-Disp. Exercícios Ant.	33.229.806,56	19.172.877,92	32.612.404,68	19.110.043,98	617.401,88	62.833,94	32.260.680,74	18.922.241,96
Demais elementos do grupo	180.105.791,65	165.432.505,23	177.994.510,88	163.081.436,14	2.111.280,77	2.351.069,09	166.648.767,57	152.516.041,78
DESPESAS DE CAPITAL								
Grupo de Despesa	Empenhada		Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
4. Investimentos	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
40- Serv. de Tec. da Inf. e Com. - PJ	196.883,00	366.455,55	0	16.560,00	196.883,00	349.896	0	16.412,20
51-Obras e Instal.	6.876.593,73	394.015,79	1.317.361	267.005	5.559.233,07	127.011,13	1.317.361	203.763,07
52- Equip. Material Permanente	9.914.367,14	11.879.077,63	3.810.744,45	1.443.002,02	6.103.622,69	10.436.075,61	3.287.091,85	1.423.646,15
92-Disp. Exercícios Ant.	54.922,79	67.093,79	54.922,79	45.688,48	0	21.405	54.922,79	45.688,48
Total Geral	2.706.510.716,72	2.347.845.955,23	2.659.340.498,50	2.296.838.339,03	47.170.218,22	51.007.616,20	2.457.192.937,54	2.136.940.723,07

Fonte: Dados extraídos do Tesouro Gerencial/ME, em 23/02/2026, Coordenação de Orçamento/PROPLAN/UFBA.

Nota: Os valores empenhados, liquidados, pagos e inscritos em restos a pagar incluem recursos recebidos através de TED, termos de cooperação e convênios e os repasses do Fundo Nacional de Saúde (FNS) para o Complexo Hospitalar de Saúde (CHS).

Realização das Receitas Próprias

As receitas próprias são recursos arrecadados pela Universidade através da prestação de serviços de estudos e pesquisas, de cursos de Extensão e Pós-Graduação, das consultorias, dos aluguéis de espaços físicos, das taxas administrativas com expedição de documentos, das inscrições em processos seletivos e outras atividades desenvolvidas pela Instituição. Em 2025, a arrecadação da Universidade foi no montante de R\$19.420.063,62 correspondendo a 92,05% do valor previsto para o referido ano. A tabela abaixo discrimina os valores previstos e arrecadados por natureza da receita. Especificamente a receita de “Serviços Administrativos e Comerciais”, cuja captação realizada foi de R\$ 16.940.418,63, o que corresponde à realização de estudos e pesquisas, cursos e serviços veterinários prestados pelas unidades universitárias dos quais se retira as taxas para livre aplicação, conforme previsto nas Resoluções nº 06/2013 e 01/2021 – CONSUNI/UFBA.

Análise da Evolução da Receita (26232) UFBA, 2025

Fonte SOF	Natureza da Receita	2025		2024	
		Previsão Atualizada da Receita	Receita Arrecadada ⁽¹⁾	Previsão Atualizada da Receita	Receita Arrecadada
1050	Aluguéis e Arrendamentos	1.812.244,00	1.566.978,90	1.901.445	2.174.524,66
	Remuneração de Depósitos Bancários	0,00	5,32	0,00	3,14
	Serviços Administrativos e Comerciais	18.531.747,00	16.940.418,63	22.449.226,00	17.945.066,44
	Inscrições em Concursos e Processos Seletivos	749.700,00	305.560,10	1.566.600,00	284.970,00
	Multas e Juros Previstos em Contratos	0,00	99.622,22	0,00	20.340,64
	Outras Receitas	3.676,00	10.333,45	125.525,00	15.079,92
1051	Alienação de Bens Móveis e Semoventes	0,00	497.145,00	0,00	860.200,00
Total		21.097.367,00	19.420.063,62	26.042.796,00	21.300.184,80

Fonte: Dados extraídos do Tesouro Gerencial/ME, em 23/02/2026, Coordenação de Orçamento/PROPLAN/UFBA

(1) Para fins de apuração da Receita Arrecadada não são considerados os ingressos oriundos de restituição de exercícios anteriores de fontes primárias (Fontes do Tesouro).

Termos de Execução Descentralizada

Em 2025, a Universidade Federal da Bahia recebeu R\$ 105.807.960,11 de descentralizações de diversos Órgãos. São recursos transferidos por Órgãos através de Termos de Execução Descentralizada (TED), Termos de Cooperação, Convênios e outros instrumentos congêneres. Esses recursos são direcionados para a realização de pesquisas, atividades de extensão, atividades de pós-graduação, publicação de artigos, revistas, livros, permanência de alunos estrangeiros da UFBA, dentre outros eventos da área acadêmica e, também, àqueles destinados para capacitação e melhoria da estrutura física do Órgão beneficiado pelas descentralizações.

Observa-se que os recursos recebidos do Ministério da Educação totalizaram R\$ 58.293.643,09 em custeio, destinados ao pagamento de despesas de projetos acadêmicos específicos (R\$ 4.322.748,57), de Residência Médica e Multiprofissional (R\$ 24.941.949,21), Programa de Desenvolvimento da Preceptoría em Saúde –PRODEPS (R\$ 373.550,00), Descentralização para apoio ao funcionamento das IFES (R\$ 3.226.716,00) e de Emenda Parlamentar de Bancada (R\$ 26.113.170,00) cadastradas na

Ação 219V - Apoio ao Funcionamento das Instituições Federais de Educação Superior da UO 26101 – Ministério da Educação. Os recursos de capital no montante de R\$ 6.509.986,88 compõem os valores recebidos para as obras do Programa de Aceleração do Crescimento – PAC. Excepcionalmente, houve a liberação de R\$ 3.033.490,00 em recursos de Pessoal e encargos para complementação da folha de pagamento do mês de dezembro/2025.

Destques recebidos, por Órgão de origem, UFBA 2025

Unidade Orçamentária / Órgão		GND	VALOR
17000	CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA	3	1.027,80
20202	FUNDAÇÃO ESCOLA NACIONAL DE ADM. PÚBLICA	3	2.249,88
20411	INSTITUTO DO PATRIMÔNIO HIST. E ART. NACIONAL	3	4.084.751,00
20412	FUNDAÇÃO NACIONAL DE ARTES	3	860.000,00
2220	INSTIT. NAC. DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA	3	2.749.999,99
25000	MINISTÉRIO DA FAZENDA	3	271.956,50
26000	MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO	4	6.509.986,88
		3	58.293.643,09
		1	3.033.490,00
26236	UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE	3	500,10
26242	UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO	3	5.260,60
26244	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO SUL	3	10.458,00
26271	FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA	3	4.642,74
26291	FUND.COORD.DE APERF.DE PESSOAL NÍVEL SUPERIOR	3	4.862.715,73
26298	FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO	3	1.104.812,41
26351	UNIVERSIDADE FEDERAL DO RECONCAVO DA BAHIA	3	49.633,34
26406	INST.FED.DE EDUC, CIÊNC. E TEC.DO ESP.SANTO	3	233.469,62
26441	UNIVERSIDADE FEDERAL DO OESTE DO PARÁ	3	7.286,16
26442	UNIV.DA INTEG.INTERN.DA LUSOF.AFRO-BRASILEIRA	3	223,20
26450	UNIVERSIDADE FEDERAL DO SUL DA BAHIA	3	67.112,70
30911	FUNDO NACIONAL DE SEGURANÇA PÚBLICA	3	499.010,00
35000	MINISTÉRIO DAS RELAÇÕES EXTERIORES	3	61.536,14
36000	MINISTÉRIO DA SAÚDE	3	17.581.283,93
36212	AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA	3	1.029.136,02
39252	DEPTO. NAC. DE INFRA-ESTRUTURA DE TRANSPORTES	3	1.190,46
40000	MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO	3	1.002.500,00
42000	MINISTÉRIO DA CULTURA	3	1.150.000,00
46000	MIN.DA GEST.E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICO	3	813.960,00
51000	MINISTÉRIO DO ESPORTE	3	94.116,00
5200	MINISTÉRIO DA DEFESA	3	1.004.627,99
52911	FUNDO AERONÁUTICO	3	1.160,70
58000	MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA	3	75.000,00
63000	ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO	3	4.050,46
81000	MINISTÉRIO DOS DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA	3	337.168,67
TOTAL			105.807.960,11

Fonte: Dados extraídos do Tesouro Gerencial/ME, em 23/02/2026, Coordenação de Orçamento/PROPLAN/UFBA.

Nota: Grupo de Natureza da Despesa (GND) 1 – Pessoal e Encargos, 3 – Outras Despesas Correntes e GND 4 – Investimentos.

7. GESTÃO DE PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

7.1 GESTÃO DE LICITAÇÕES, CONTRATOS E PATRIMÔNIO

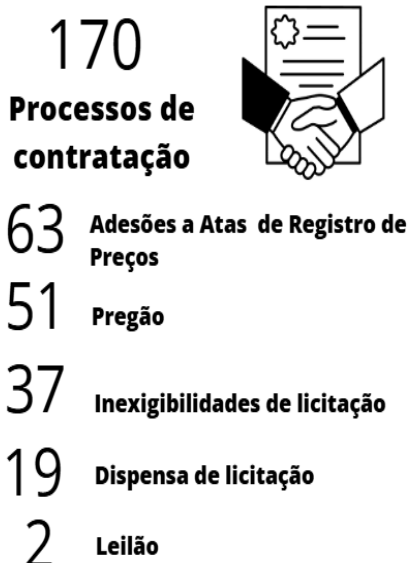
AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Os resultados alcançados no exercício refletem a priorização de procedimentos mais eficientes e competitivos, com predominância do Pregão Eletrônico e do Sistema de Registro de Preços, contribuindo para a racionalização do gasto público, a mitigação do fracionamento de despesas e a ampliação da transparência dos processos. A UFBA, ao adotar a Lei nº 14.133/2021, alinha-se às melhores práticas de licitação e contratação, buscando uma gestão mais eficiente e transparente. Além da referida lei, a observação aos atos normativos complementares expedidos no âmbito da Administração Pública Federal, incluindo decretos, portarias e instruções normativas editados e atualizados pelo Sistema de Compras do Governo Federal, com destaque para aqueles relacionados ao Plano Anual de Contratações, passaram a constituir o único regime jurídico para as licitações e contratos administrativos produzidos e conduzidos pela UFBA em 2025. As licitações são realizadas em consonância com as normas legais, e os processos administrativos de contratações são submetidos ao crivo jurídico da Procuradoria Federal junto à UFBA (PFUFBA).

Isto evidencia os esforços empreendidos pela Universidade Federal da Bahia (UFBA) para assegurar a regularidade, a eficiência e a transparência na gestão de compras, licitações, patrimônio e almoxarifado, em consonância com as diretrizes estabelecidas pelos órgãos de controle e com o arcabouço normativo vigente. A UFBA demonstrou capacidade de adaptação ao novo paradigma legal, mantendo a conformidade dos processos licitatórios, das contratações diretas e das adesões a atas de registro de preços, bem como fortalecendo o planejamento das aquisições por meio do Plano Anual de Contratações (PAC) e do Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC).

Nesse contexto, a Administração reafirma seu compromisso com a modernização da gestão pública, com o fortalecimento do planejamento, da transparência e da prestação de contas, bem como com a adoção de medidas voltadas à mitigação dos riscos identificados e à melhoria contínua dos processos. As ações e perspectivas delineadas para os exercícios subsequentes visam assegurar maior eficiência administrativa, conformidade legal e confiabilidade das informações, em atendimento às diretrizes do Tribunal de Contas da União e aos princípios que regem a Administração Pública.

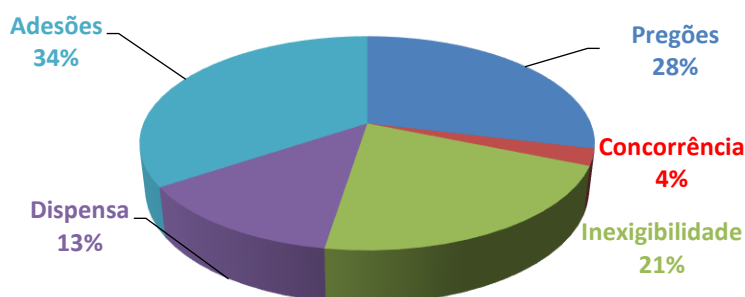
Contratações UFBA 2025



Fonte: PROAD, UFBA 2025

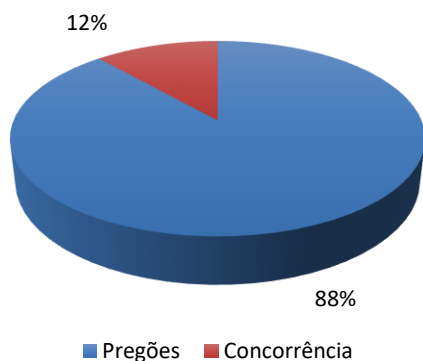
Dos 52 processos licitatórios realizados, 6 ocorreram na modalidade Concorrência e 46 na modalidade Pregão Eletrônico, todos sob a égide da Lei nº 14.133/2021, conforme demonstrado a seguir.

**Licitações, contratações diretas e adesões a atas de registro de preços
– Panorama UFBA, 2025.**



Fonte: PROAD, UFBA 2025

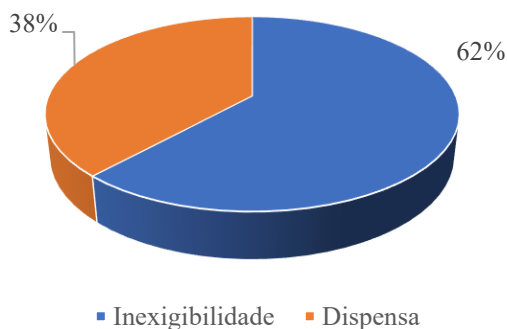
Licitações por modalidade, UFBA, 2025



A análise por modalidade evidencia a predominância do Pregão Eletrônico, que correspondeu a aproximadamente 88% das licitações realizadas, enquanto a modalidade Concorrência representou cerca de 12%, conforme ilustrado no gráfico a seguir. Tal distribuição reflete a priorização de procedimentos mais céleres e competitivos, alinhados às boas práticas de gestão pública.

Fonte: PROAD, UFBA 2025, com base nos dados extraídos do Portal de Compras do Governo Federal e do SIPAC.

Contratação Direta - UFBA, 2025



No tocante às contratações diretas, verificou-se que 62% dos processos foram realizados por inexigibilidade de licitação e 38% por dispensa de licitação, conforme apresentado no gráfico ao lado.

Fonte: PROAD, UFBA 2025, com base nos dados extraídos do Portal de Compras do Governo Federal e do SIPAC.

Estratégias de Contratação e Eficiência do Gasto Público

Os processos licitatórios foram formalizados a partir do planejamento prévio dos grupos de materiais e serviços de natureza continuada e recorrente, bem como das demandas específicas das unidades administrativas e acadêmicas da UFBA. Destaca-se a utilização prioritária do Pregão Eletrônico, especialmente na forma de Sistema de Registro de Preços (SRP), como estratégia para promoção de economia de escala, mitigação do fracionamento de despesas e aumento da eficiência e da celeridade nos processos de contratação. De forma complementar, a UFBA realizou contratações diretas, por dispensa ou inexigibilidade, quando caracterizadas as hipóteses legais, bem como adesões a Atas de Registro de Preços de outros órgãos federais, desde que demonstrada a vantajosidade da contratação, em conformidade com a legislação vigente.

Transparência e Acesso à Informação

As informações relativas à gestão de bens, compras e processos licitatórios da UFBA encontram-se disponíveis nos seguintes canais institucionais:

- Sítio eletrônico da UFBA: <https://proad.ufba.br/cmp/compras>
- Página da Pró-Reitoria de Administração (PROAD): <https://proad.ufba.br/>
- Portal de Compras do Governo Federal:
<http://www.comprasnet.gov.br/seguro/loginPortal.asp>

GESTÃO DE PATRIMÔNIO

No exercício de 2025, as ações desenvolvidas observaram o arcabouço normativo vigente aplicável à gestão patrimonial, com destaque para o Decreto nº 12.785/2025 e a Instrução Normativa nº 11/2018, especialmente no que se refere ao desfazimento de bens inservíveis. Nesse contexto, a UFBA promoveu o adequado desfazimento de bens classificados como antieconômicos, obsoletos ou irrecuperáveis, assegurando a destinação ambientalmente adequada dos materiais e contribuindo para a otimização dos espaços físicos institucionais.



Adicionalmente, a Universidade adequou seus procedimentos aos Decretos nº 9.764/2019 e nº 10.314/2020, bem como à Instrução Normativa nº 5/2019, no tocante ao recebimento de doações. Tal adequação ampliou as possibilidades de incorporação de bens ao patrimônio institucional, fortalecendo parcerias com a sociedade e promovendo o uso eficiente dos recursos públicos. Ademais, a UFBA empreendeu esforços significativos no controle da realização dos inventários de bens móveis permanentes do exercício de 2025, visando à atualização e confiabilidade dos dados patrimoniais.

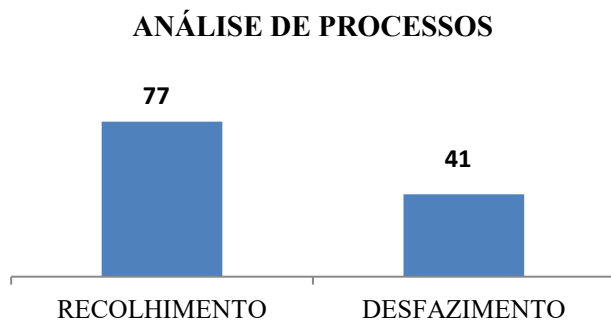
Resultados e Desempenhos da Gestão Patrimonial

Nessa perspectiva, entre as atividades desempenhadas, destacam-se: a alienação de bens inservíveis através dos Leilões nº 01/2025 (mobiliário em geral; aparelhos e utensílios domésticos; máquinas e utensílios de escritório; aparelhos e equipamentos de comunicação; aparelhos e equipamentos energéticos; máquinas, utensílios e equipamentos diversos; equipamentos de processamento de dados; utensílios em geral;

aparelhos, equipamentos e utensílios médicos, odontológicos, laboratoriais e hospitalares; veículos; entre outros) e nº 02/2025 (semoventes), sendo apresentados os resultados:

- Leilão nº 01/2025: 3 lotes arrematados; 1 lote não pago e cancelado e 1 lote não arrematado.
- Leilão nº 02/2025: 14 lotes arrematados.

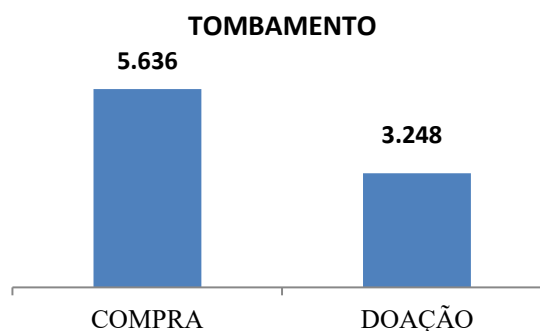
A realização do inventário geral dos semoventes nas Fazendas Experimentais de Entre Rios e São Gonçalo dos Campos da Escola de Medicina Veterinária e Zootecnia da



UFBA, em outubro/2025, permitindo a conciliação contábil mensal do ativo imobilizado da universidade; a análise de processos de recolhimento e desfazimento de bens inservíveis, encaminhados pelas unidades/órgãos da UFBA conforme dados dos processos analisados.

Fonte: PROAD, UFBA. 2025 com base nos dados do Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC).

O tombamento de 8.884 bens permanentes, consoante ilustrado a seguir com o gráfico que apresenta o quantitativo de tombamentos de bens móveis:



Fonte: PROAD, UFBA.2025, com base nos dados do Sistema de Patrimônio (SIPAT).

Gestão de Almoxarifado

Em 2025, as entradas por Nota Fiscal totalizaram R\$ 2.084.509,97, correspondentes a 208 itens em estoque. Ao final do exercício, o saldo do estoque alcançou o montante de R\$ 310.796,11, distribuído conforme os grupos de materiais apresentados a seguir:

Estoque Final, UFBA 2025

Grupo de Material	Valor R\$
Gêneros de Alimentação	18.987,73
Material de Expediente	84.624,87
Material de Processamento de dados	5.268,50
Material de Acondicionamento e embalagem	8.055,08
Material de Copa e Cozinha	10.829,32
Material de Limpeza e produtos de higienização	83.008,89
Material elétrico	9.300,29
Material de proteção e segurança	78.018,03
Material de Áudio, vídeo e foto	6.038,53
Material hospitalar	6.139,97
Material laboratorial	249,50
Material de sinalização	275,40
Total	R\$ 310.796,11

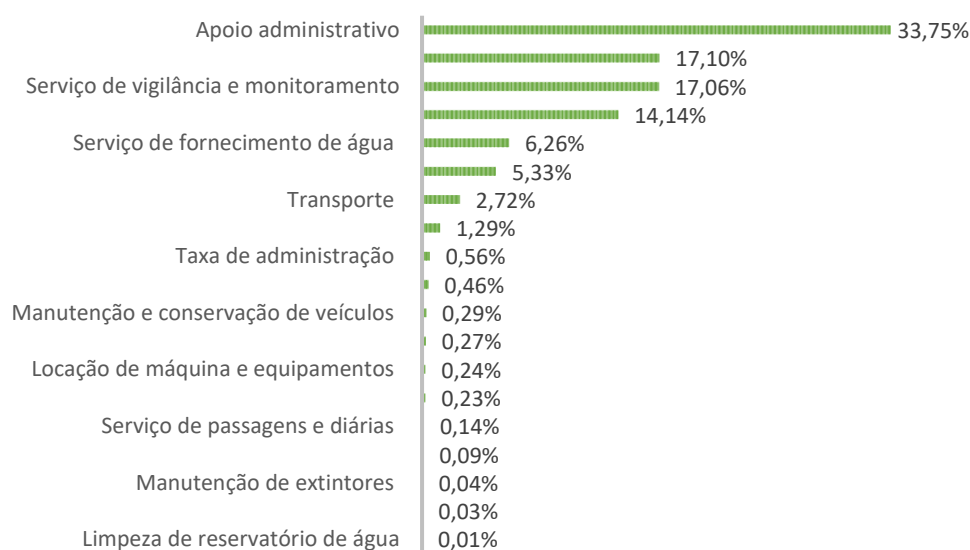
Fonte: PROAD/UFBA 2025

Contratos Administrativos

Os processos de contratação conduzidos pela UFBA em 2025 observaram integralmente a legislação aplicável, sendo regidos pela Lei nº 14.133/2021, que, a partir de 2024, passou a constituir o único regime jurídico das licitações e contratos administrativos no âmbito da Universidade. São aplicados os princípios, diretrizes e normas regulamentares acerca do tema (Leis, Decretos, Instruções Normativas, Portarias, Acórdãos, Resoluções e Regimentos, Resoluções e Portarias Internas, dentre outros). As contratações das unidades da UFBA são também, consubstanciadas no Plano de Contratações Anual (PCA), que é o documento que consolida todas as demandas para o exercício subsequente, conforme prevê a normativa federal.

A Coordenação de Material e Patrimônio realizou 170 processos de contratação em 2025, sendo: 51 processos licitatórios, 37 Inexigibilidades, 19 Dispensas de licitação e 63 Adesões a Atas de Registro de Preços. Do total de dispensas realizadas, 2 contratações foram regidas pela Lei nº 8.666/1993, por se tratarem de contratações de remanescentes, sendo todos os demais processos formalizados e conduzidos em conformidade com a Lei nº 14.133/2021. No que se refere às contratações diretas, verifica-se que 34% foram realizadas por Dispensa de Licitação e 66% por Inexigibilidade de Licitação.

Gasto por item de despesa dos contratos administrativos UFBA, 2025



Fonte: PROAD/UFBA 2025

Considerando a dimensão e peculiaridades da UFBA, os contratos com forte impacto sobre o cotidiano da Universidade são serviços de limpeza, vigilância e apoio operacional, além dos serviços de energia e impressão, abastecimento de água e transporte. Sobre este último, com o novo modelo de contratação, foi possível executar 1.747 viagens no ano de 2025 – um aumento significativo em relação aos anos anteriores.



Conheça mais sobre no link: <https://proad.ufba.br/cga>
Tenha acesso aos contratos de Despesa e Receita da UFBA: <https://proad.ufba.br/contratos>

Contabilidade e Finanças



Em 2025, a Coordenação de Contabilidade e Finanças da Pró-Reitoria de Administração (CCF/PROAD), por meio do SIPAC, movimentou um total de 26.830 processos, principalmente, relacionados a pagamentos, incluindo as folhas de pagamento das três Unidades Pagadoras (UPAG): Maternidade Climério de Oliveira, Complexo Hospitalar Universitário Professor Edgar

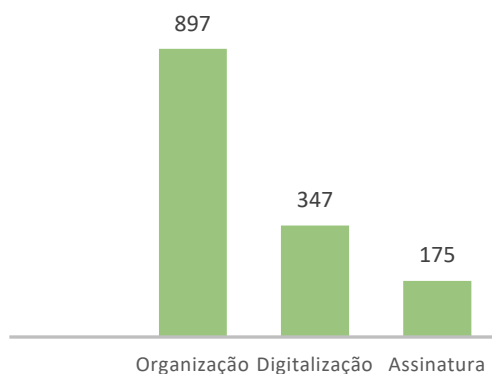
Santos e a maior delas, a própria UFBA. Além disso, no SIAFI, foram emitidos 46.326 documentos relacionados à execução orçamentária, financeira, patrimonial e ao controle de atos da gestão. Adicionalmente, foram geradas 1.130 LC (Lista de Credores) e 175 LF (Lista de Fatura), documentos auxiliares indispensáveis para o pagamento de diversos credores de uma única vez. As atividades relacionadas à execução dos recursos públicos, incluem, além de outras legislações, a Lei 4.320/64, Lei 8.666/93, Lei 14.133/2021, Decreto 93.872/86, Lei 101/2000 (LRF), LDB, LOA, Manual SIAFI, Comunicas SIAFI.

Saiba mais sobre este assunto através do link: <https://proad.ufba.br/ccf>

7.2 ARQUIVO E DOCUMENTAÇÃO

Assentamento Funcional

Em 2025, a Coordenação de Arquivo e Documentação da Pró-Reitoria de Administração (CAD/PROAD) teve avanços destacados na organização e digitalização e envio dos Assentamentos Funcionais. Foram organizadas 897 caixas, sendo digitalizadas 347 dessas, e o conteúdo de 175 caixas conferidas foi assinado e enviado digitalmente à base do SERPRO. A produtividade na digitalização de documentos também atingiu patamares inéditos. Em 2025, foram cadastradas 37.000 documentações no Arquivo Geral, o que representa um aumento de aproximadamente 161,7% em relação às 14.138 registradas em 2024.



Fonte: CAD/PROAD/UFBA 2024

Serviço de Pesquisa Documental

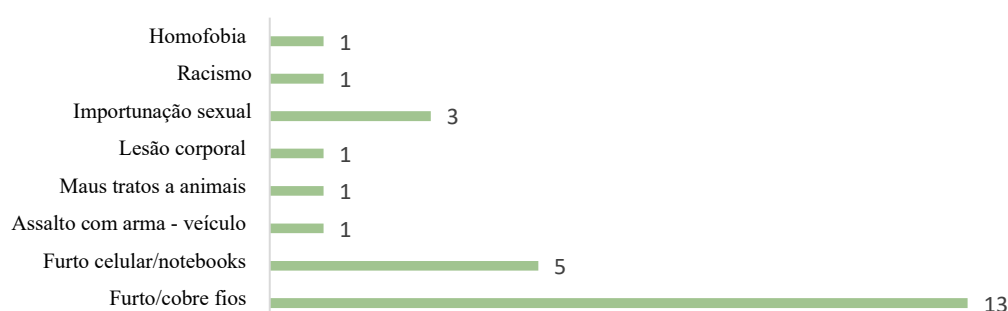
O Sistema de Registro de Pesquisa (SIRPE), desenvolvido pela CAD/PROAD, tornou mais ágil o atendimento e o acompanhamento das pesquisas documentais. Em 2025, foram realizadas 1.289 solicitações, com uma média mensal de aproximadamente 107 pesquisas. Todas foram atendidas pontualmente. A produtividade na digitalização de documentos também atingiu patamares inéditos. Em 2025, foram cadastradas 37.000 documentações no Arquivo Geral, o que representa um aumento de aproximadamente 161,7% em relação às 14.138 registradas em 2024.

Avaliação do Arquivo Geral

O Arquivo Geral tem uma capacidade total de 21.417 caixas, operando atualmente com 91,38% de sua ocupação total (19.570 caixas). Em 2025, apesar das persistentes dificuldades estruturais e ambientais que limitam a continuidade das operações no galpão, a equipe de Classificação Documental logrou êxito na avaliação de 612 caixas-arquivo provenientes da SAD, todas destinadas à eliminação. Somado a isso, o esforço técnico estendeu-se à preservação de acervos históricos, com a avaliação de 240 livros das unidades MCO, Reitoria e SSOA. Com esses avanços, o escore acumulado de avaliação subiu para 5.911 caixas, representando cerca de 30,2% do acervo total. Ressalta-se que a taxa de eliminação entre as caixas avaliadas permanece elevada (82,59%), o que é fundamental para a futura liberação de espaço e otimização da custódia documental.

Ocorrência de eventos nos *campi*

Dos 136 eventos registrados e apurados, 26 foram constatados como ocorrências e dado os devidos encaminhamentos. As notificações restantes ao serem analisadas por imagens, levantamento nas unidades e testemunhos foram constatadas como alarmes falsos, eventos fora universidade e/ou foram resolvidos na própria unidade. As notificações de furto estão diretamente relacionadas à tentativa ou subtração de fios ou canos de cobre de refrigeração e a de celulares, que continuam representando o maior número de ocorrências.



Fonte: PROAD/UFBA 2025

A UFBA também possui registros dos eventos ligados à segurança, pelo sistema de notificações das ocorrências, através do endereço: <https://registro.ufba.br/registro/>

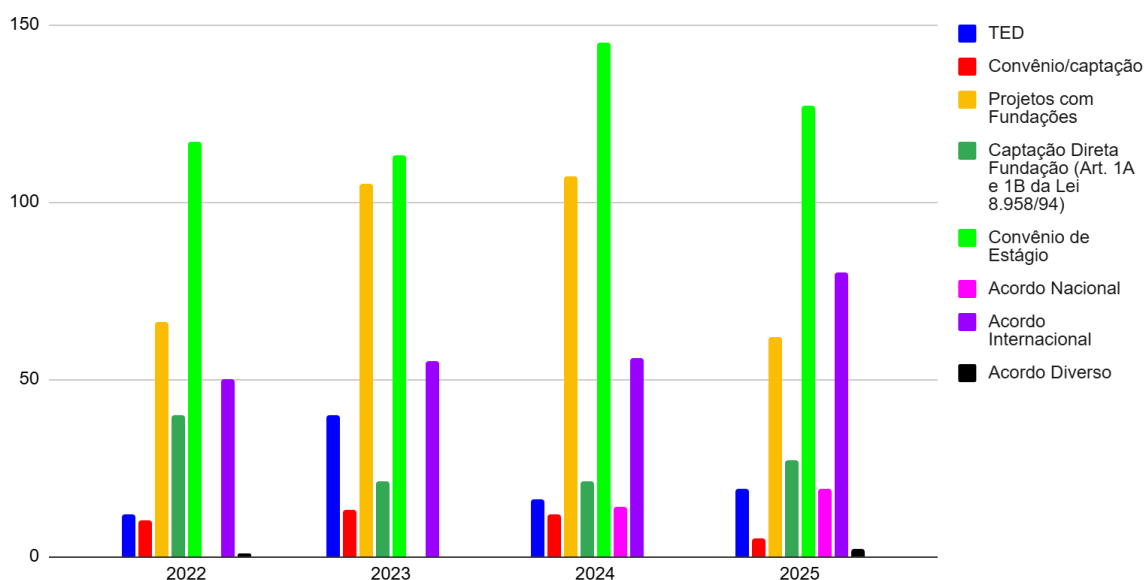
O novo site da CONSEG, concentra em um só lugar todas as informações pertinentes a segurança nas áreas da UFBA. Acesse em: <https://seguranca.ufba.br/>

7.3 CONVÊNIOS E CONTRATOS ACADÊMICOS

Parcerias, convênios e contratos acadêmicos

No exercício de 2025 foram firmados, com auxílio da CCONV, 341 (trezentos e quarenta e duas) novas parcerias institucionais foram celebradas, apresentando um volume pouco inferior ao do exercício passado e mais expressivo ao dos anos 2022 e 2023, conforme gráfico comparativo abaixo.

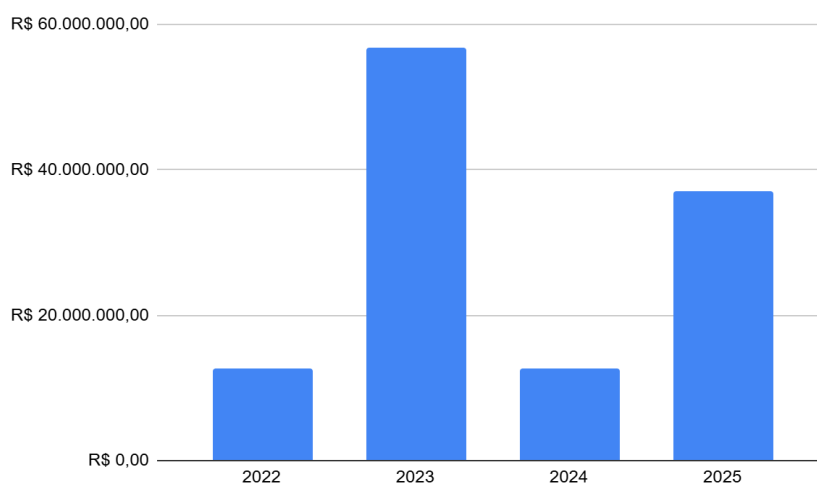
Instrumentos jurídicos firmados pela UFBA em 2022-2025



Fonte: CCONV/UFBA,02025

Em relação aos recursos financeiros descentralizados, o gráfico a seguir demonstra a evolução desses números:

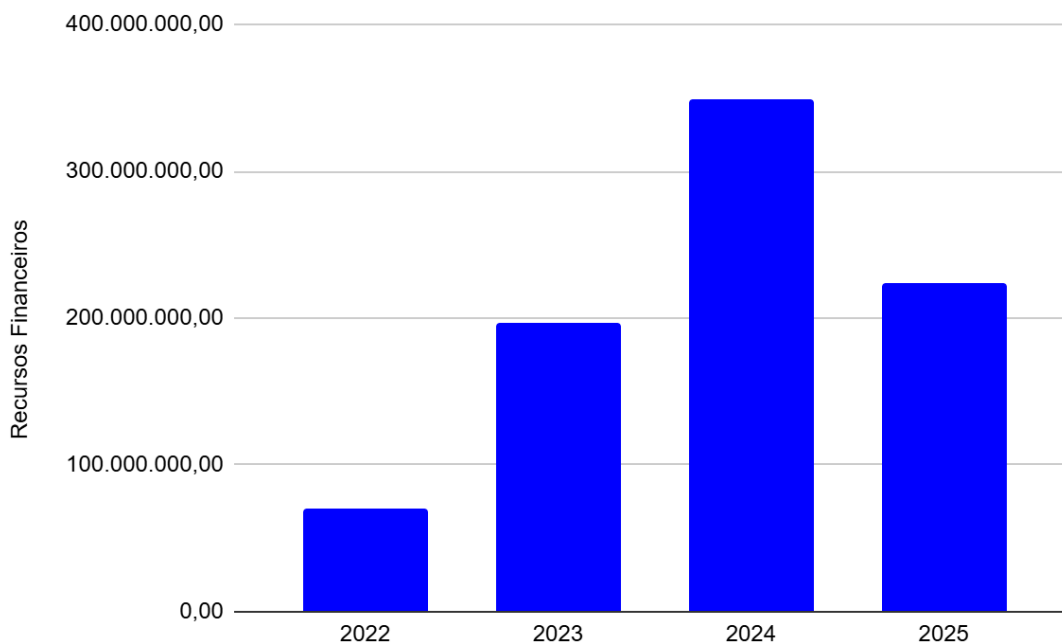
Volume de recursos de TED recebidos (milhões de R\$), UFBA, 2022-2025



Fonte: CCONV/UFBA 2025

Das 341 parcerias firmados em 2025, parte expressiva envolve recursos financeiros e a grande maioria são apoiadas pelas Fundações de Apoio credenciadas. Essa atividade demanda maior controle da CCONV. Neste exercício foram celebrados 89 instrumentos jurídicos com as fundações de apoio, cerca de 75% deles com a Fundação de Apoio à Pesquisa e à Extensão (FAPEX) e 25% com a Fundação Escola Politécnica (FEP)

Valor de repasses financeiros (R\$) para fundações de apoio da UFBA, 2022-2025



Fonte: CCONV/UFBA. 2025

Além dos valores contidos no gráfico acima, a UFBA também celebrou termos aditivos que totalizaram **153.015.460,05**, os quais não estão inclusos no gráfico acima. Desse valor 143.769.863,23 se refere ao aditivo do contrato 185/2024 de gestão compartilhada do Hospital Ana Nery, cujo recurso financeiro é advindo da Secretária de Saúde do Estado da Bahia (SESAB) e o contrato 187/2024 das Unidades de Saúde, cuja gestão é do Sistema Universitário de Saúde da UFBA (SIUNIS)

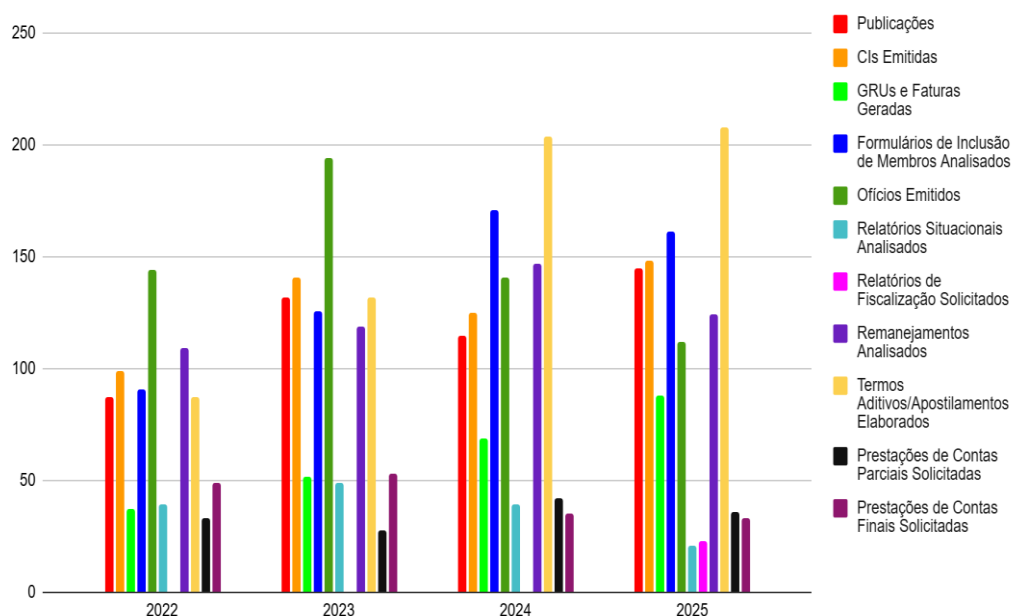
Observa-se que o valor dos contratos apoiados pelas fundações em 2025, R\$ 223.774.682,44, é inferior ao exercício de 2024, R\$348.444.152,46. Ressalta-se que os números apresentados são os valores totais estabelecidos nos contratos e demais instrumentos firmados, podendo ser totalmente transferidos no mesmo ano em que foram firmados, ou serem repassados nos anos subsequentes, dependendo da quantidade estabelecida no cronograma de desembolso.

Para melhor visualização das ações da UFBA com as Fundações, apoiadora dos projetos acadêmicos com recurso, consulte o link: <https://proplan.ufba.br/convenios/fundacao-apoio>

O monitoramento dos contratos ocorre para os aqueles firmados no ano corrente e para os que ainda se encontram vigentes, por meio de diversas ações, conforme a gráfico a seguir:

Ações de acompanhamento de convênios, UFBA, 2022-2025

Comparativo das ações UFBA 2022 e 2025



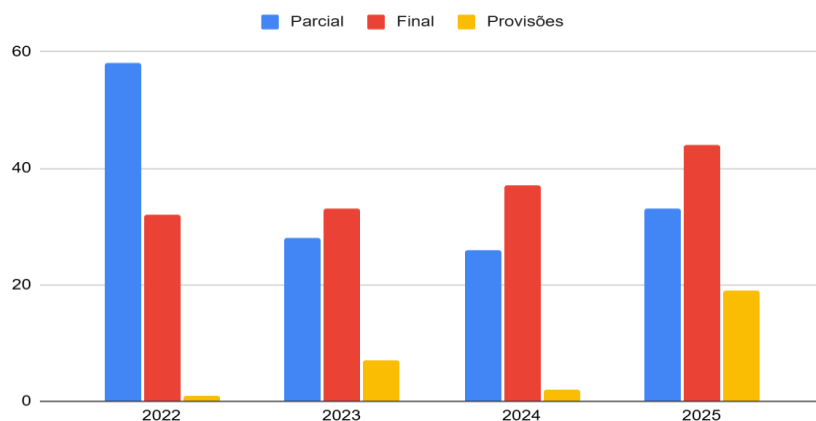
Fonte: CCONV/UFBA. 2025

Todas as ações realizadas em 2025, de acompanhamentos relacionados aos projetos executados pelas Fundações de Apoio, sobretudo os controles de: teto constitucional, estão atreladas ao cumprimento do Art. 4ª da Lei 8.958/94. Ações estas que visam o oferecimento de bolsas, inclusão de membros dos projetos e o atendimento da regra de 2/3.

Prestações de contas analisadas, UFBA, 2022-2025

O gráfico abaixo apresenta o comparativo das quantidades de prestações de contas analisadas entre 2022 a 2025, por tipo.

Prestação de contas analisadas no período de 2022 a 2025, UFBA



Fonte: CCONV/UFBA 2025

No exercício de 2025, a UFBA se concentrou nas análises das prestações de contas apresentadas pelas fundações de apoio, e na emissão de parecer das prestações de contas final, no total de 37(trinta e sete) pareceres apresentados, e aprovados na sua íntegra. Não houve prestação de contas reprovada no exercício de 2025, o que demonstra responsabilidade na correta execução dos projetos bem como a boa e regular aplicação dos recursos públicos.

Em 2025 a UFBA recebeu 96 (noventa e seis) prestações de contas, sendo 44(quarenta e quatro) finais, 33(trinta e três) parciais e 19 (dezenove) provisões, de contratos firmados com as fundações de apoio. Foram enviadas às instituições concedentes de recursos, 11 prestações de contas no ano de 2025. É importante destacar, que nesse período não ocorreu nenhuma inadimplência junto às instituições concedentes de recursos, referente as prestações de contas apresentadas.

8. PLANEJAMENTO, ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E CORREIÇÃO

8.1 MISSÃO, VISÃO, VALORES E ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA MISSÃO, VISÃO E VALORES DA UFBA

MISSÃO:

Produzir e disseminar ciência, tecnologia, arte e cultura, base para a formação sólida de profissionais, docentes e pesquisadores que atuem dentro de elevados padrões de desempenho técnico e ético e sejam cidadãos comprometidos com a democracia e a promoção da justiça social.

VISÃO:

Ser uma universidade cuja excelência da formação seja totalmente reconhecida e cujo modelo de governança e gestão assegure condições para o contínuo desenvolvimento científico, tecnológico, artístico e cultural, conciliando uma crescente inserção internacional e forte engajamento no atendimento de demandas sociais, locais regionais.

VALORES:

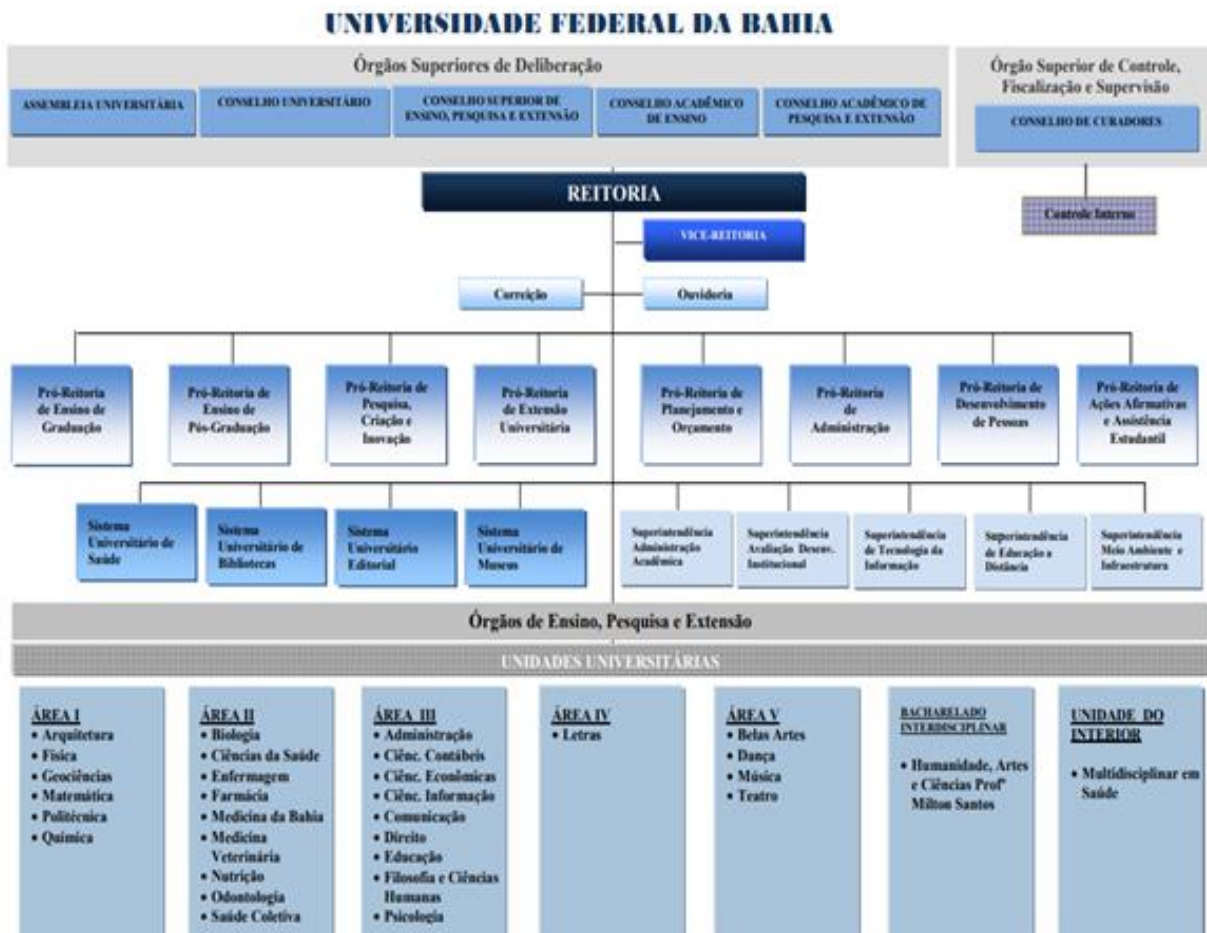
Indissociabilidade entre Ensino, Pesquisa e Extensão
Busca da excelência nas suas atividades fins
Respeito à diversidade e combate a todas as formas de intolerância e discriminação
Abertura e rigor intelectual, criatividade e busca de inovações
Valorização das pessoas, diálogo, transparência e estímulo à cooperação
Respeito à história e a tradições e abertura para contemporaneidade
Rigor ético em suas decisões e ações
Busca da equidade no acesso e permanência na Universidade
Pluralismo de ideia, promoção de valores democráticos e de cidadania
Compromisso com a transformação social
Caráter público gratuito e autônomo da Universidade
Sustentabilidade e responsabilidade ambiental

No portal principal é possível conhecer mais sobre UFBA, acesse em <https://www.ufba.br>

Identidade e Estrutura Administrativa

Compõe, ainda, a estrutura da UFBA a Reitoria e suas respectivas unidades estratégicas (Administração Central), com competências específicas, além das unidades universitárias dispostas na Capital e em outras cidades da Bahia (Vitória da Conquista e Camaçari).

ORGANOGRAMA



Conheça um pouco mais sobre a estrutura administrativa da UFBA acessando <https://www.ufba.br/estrutura> ou clicando nos links específicos abaixo:

[Organograma](#)

[Conselhos Superiores](#)

[Administração Central](#)

[Órgãos Estruturantes](#)

[Unidades Universitárias](#)

[Outros Órgãos da UFBA](#)

CONSELHOS SUPERIORES

Os Órgãos Superiores de Deliberação da Universidade Federal da Bahia (CONSUNI, CONSEPE, CAE e CAPEX) e o Conselho de Curadores, este definido, estruturalmente, como Órgão de Controle, Fiscalização e Supervisão, ao longo do ano 2025, deram continuidade às suas atividades em conformidade com as respectivas especificidades e atribuições institucionalmente estabelecidas, mediante análise e deliberação acerca de assuntos de natureza acadêmica, política, administrativa e orçamentária da Universidade, com destaque para os tópicos adiante sinteticamente formalizados. Link: https://www.ufba.br/estrutura/conselhos_superiores

Órgãos Superiores de Deliberação

Acesse a composição dos conselhos através dos links:

[Conselho Universitário – CONSUNI](#)

[Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE](#)

[Conselho Acadêmico de Ensino – CAE](#)

[Conselho Acadêmico de Pesquisa e Extensão – CAPEX](#)

[Conselho de Curadores](#)

Para acessar as resoluções, utilize os links abaixo:

- [CONSUNI](#)
- [CONSEPE](#)
- [CAE](#)
- [CAPEX](#)

Modelo de Ações

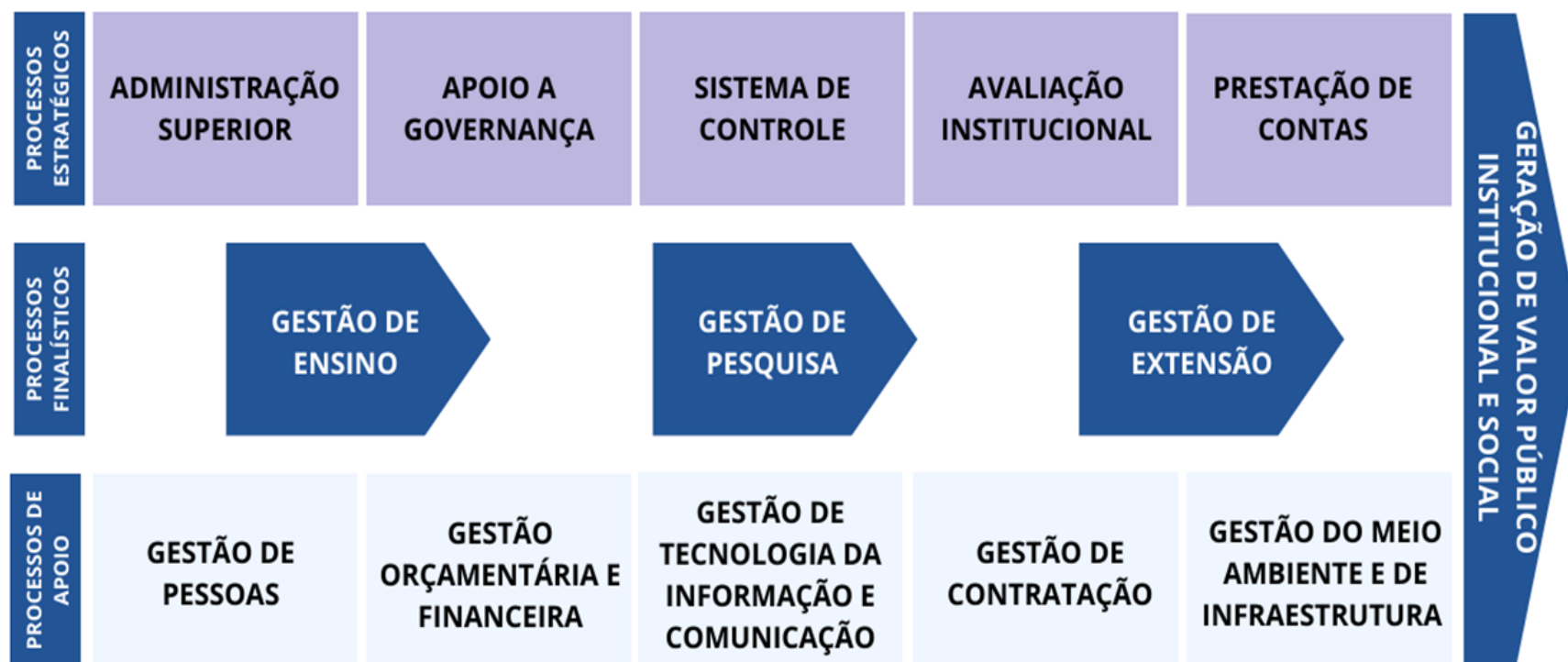
A estrutura organizacional, legislações, estatuto, regimentos e a estrutura de governança e gestão orientam o modelo de ações da UFBA, que por meio do uso de recursos, processos e capacidades ofertam produtos e serviços que geram resultados e impactos, criando, assim, valor público. Portanto, o modelo de ações da UFBA pode ser entendido como um processo conceitual apoiado por vários elementos interrelacionados e interdependentes, que permitem expressar e facilitar o entendimento, a compreensão, a percepção e a comunicação da lógica de criação e entrega de valor. Procura-se representar sinteticamente, na próxima figura, como a UFBA - por meio das suas capacidades, recursos e processos - oferta produtos e serviços aos seus destinatários, gerando valor público à sociedade.



Cadeia de valor social e público

Existe uma relação muito próxima entre o modelo de ações e a cadeia de valor integrada, que é uma representação simplificada de como uma organização gera valor para suas partes interessadas. A cadeia de valor é, portanto, a representação do fluxo dos grupos de processos por meio dos quais a organização cumpre a sua missão. Para isso, a UFBA consubstancia a sua atuação em três grupos de processos finalísticos - ensino, pesquisa e extensão. Além desses, os grupos de processos estratégicos e de apoio colaboram para que a UFBA, por meio da relação com o ambiente, crie valor público institucional e social.

UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA CADEIA DE VALOR INTEGRADA DA UFBA



Monitoramento e ciclo de processos

A avaliação institucional é um processo fundamental para garantir a qualidade e a melhoria contínua das atividades acadêmicas e administrativas da Universidade Federal da Bahia (UFBA). Esse processo envolve a análise sistemática e criteriosa dos diversos aspectos que compõem a instituição, incluindo ensino, pesquisa, extensão, gestão e infraestrutura. Através da avaliação institucional, é possível identificar pontos fortes, áreas de melhoria e desenvolver estratégias para alcançar os objetivos institucionais, garantindo assim uma educação superior de excelência.

Os processos de autoavaliação na UFBA estão coerentes com o modelo de governança e a política de gestão do governo federal, que estabelece normas para toda a administração pública. No contexto da administração pública, isso envolve a promoção da transparência, da prestação de contas e a eficiência na utilização dos recursos públicos, assegurando que as ações estejam alinhadas aos interesses da sociedade e aos objetivos estratégicos do governo federal. Os processos de autoavaliação e avaliação externa são elementos de um modelo de governança e gestão que promove a cultura de melhoria contínua, inovação e excelência, fortalecendo a capacidade das instituições de responder às demandas e desafios da sociedade de forma responsável e sustentável.

A avaliação institucional na UFBA, fundamentada no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Trata-se de uma abordagem multinível, onde a avaliação não se restringe ao âmbito institucional, mas permeia cada unidade, garantindo que todas sigam um ciclo rigoroso de planejamento, monitoramento e avaliação. Esse modelo integrado exige que cada unidade, independentemente de sua natureza ou função, adote os mesmos padrões de excelência e rigor nos processos avaliativos, assegurando coesão e alinhamento estratégico em toda a universidade, promovendo uma cultura de melhoria contínua e garantindo a qualidade acadêmica e administrativa da UFBA.



CPA Comissão Própria
de Avaliação | UFBA

Encontra-se também no site da CPA os indicadores de [Graduação](#) e [Pós Graduação](#), entre outros dados que podem

ser acessados nos endereço <https://supad.ufba.br/indicadores-cursos>. Conheça mais do trabalho da CPA UFBA através desse vídeo institucional <https://www.youtube.com/watch?v=YIRzBG1qQ2I>

8.2 GESTÃO DE RISCOS E PROGRAMA DE INTEGRIDADE

A análise de risco na UFBA em 2025 está centrada na capacidade da instituição em manter suas operações diante de um cenário de restrição orçamentária severa. Segundo a reitoria, a [Lei Orçamentária de 2025 \(LOA 2025\)](#) destinou recursos considerados insuficientes para os compromissos da universidade. Está integrada ao seu novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2025-2034), que orienta a governança e a gestão estratégica de todos os seus campi: Salvador, Camaçari e Vitória da Conquista.

Governança e Gestão de Riscos na UFBA 2025

A governança da UFBA em 2025 foca na transparência e no fortalecimento dos comitês internos. Recentemente, a instituição designou o [Comitê de Governança Digital \(CGD\)](#) para gerir riscos tecnológicos e de dados.

Os principais componentes da análise de risco para o exercício de 2025 incluem:

- **Monitoramento de Riscos Operacionais:** Utilização de matrizes de risco para processos administrativos, como licitações e contratos, visando evitar atrasos e garantir a continuidade dos serviços.
- **Gestão de Riscos Fiscais e Orçamentários:** A universidade atua sob as diretrizes do [Relatório de Riscos Fiscais da União](#), enfrentando desafios de manutenção orçamentária que impactam diretamente os campi de expansão (Camaçari e Vitória da Conquista).
- **Avaliação de Integridade:** Participação no questionário de Perfil Integrado de Governança Organizacional e Gestão Pública (IGG) do TCU, que avalia a maturidade da gestão de riscos e integridade da instituição.

Diante dessas incertezas, a UFBA busca aprimorar suas práticas em governança, gestão de riscos e integridade. Em 2025, com o intuito de dar continuidade aos trabalhos do grupo de trabalho sobre a gestão de riscos, foi divulgada a Portaria do Gabinete nº. 070, de 24 de fevereiro de 2025 prorrogando os efeitos da Portaria nº 200, de 25 de junho de 2024, em mais 60 (sessenta) dias, a contar de 26 de fevereiro de 2025.

O Grupo de Trabalho (GT) instituído tem a finalidade de assessorar a Reitoria e demais órgãos da estrutura da Universidade para a concepção e o desenvolvimento de ações estratégicas, estruturação e implantação efetiva de modelo aplicável à Governança, Gestão de Riscos, Controles Internos e Integridade no âmbito da UFBA.

A governança da UFBA para este ciclo é regida pelo novo [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI 2025-2034\)](#), aprovado no início de 2025, que estabelece as diretrizes estratégicas e pedagógicas para a próxima década.

Fontes de riscos externas e internas

No âmbito do orçamento das universidades, verificaram-se bloqueios de emendas e reprogramação dos limites de empenho dos recursos do Ministério da Educação, causando dificuldades para as instituições cumprirem seus compromissos com pagamento de bolsas de assistência estudantil e de faturas relativas a contratos de serviços administrativos e de infraestrutura. Do mesmo modo, as IFES permaneceram com seus orçamentos muito abaixo de suas necessidades, impactando em seu planejamento.

No plano externo, ainda foram verificadas decisões desfavoráveis à UFBA que impactaram diretamente as rotinas administrativas de compras, contratações, licitações e notadamente os concursos de pessoal – sobretudo os de docentes – e as matrículas. No plano dos riscos internos, destaca-se a baixa reposição de pessoal técnico-administrativo devido à extinção ou vedação de vários cargos para abertura de Concurso Público.

Nota-se também o não provimento de vagas decorrentes de vacâncias ou aposentadorias. Essas limitações impactaram no andamento de processos e no cumprimento de objetivos institucionais para curto, médio e longo prazos. Tomamos como exemplo a situação de risco na área de Tecnologia da Informação que conta apenas com um Analista e um Técnico de TI concursados, apoiados por estagiários na área de segurança da informação, setor cuja execução é restrita, por força da legislação, a servidores públicos concursados.

Plano de Integridade

A Universidade Federal da Bahia tem buscado disseminar a cultura de integridade na comunidade universitária e conscientizá-la sobre a relevância desse tema no serviço público, visando a promoção da ética e de regras de conduta para servidores; a promoção da transparência ativa e do acesso à informação; o tratamento de conflitos de interesses e nepotismo; o tratamento de denúncias; a verificação do funcionamento de controles internos e do cumprimento de recomendações de auditoria, e implementação de procedimentos de responsabilização.

É possível acessar o atual Programa de Integridade da UFBA no link: <https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/integridade-publica/programa-de-integridade/planos-de-integridade/arquivos/ufba-universidade-federal-da-bahia.pdf>

8.3 CORREGEDORIA E CONTROLE INTERNO

Corregedoria da Universidade Federal da Bahia

A atividade correcional é parte integrante da governança pública e representa um componente estratégico para a integridade do Estado. Na Universidade Federal da Bahia – UFBA, a atividade correcional foi formalmente instituída por meio da Resolução CONSUNI no 01, de 14 de janeiro de 2009, que criou a Unidade Seccional de Correição. Compete à Corregedoria atuar na prevenção e apuração de irregularidades cometidas por agentes públicos, na forma da Lei nº 8.112/90, bem como pelas ações de

A Corregedoria da UFBA, em 2025, buscou atingir nível 2 de maturidade correcional, através da realização de reuniões pontuais com a CGU, objetivando a compreensão e esclarecimentos para atender aos 3 (três) itens que faltantes dos 26 (vinte e seis) itens que compõem os 7 (sete) macroprocessos-chave ou *KPA's* (do inglês *Key Process Area*).

Com base nos pilares da prevenção, da detecção e da repressão, a Corregedoria UFBA implementou diversos macroprocessos-chave ou *KPA's* tais como:

- a promoção de ações educativas nas unidades universitárias;
- a orientação às comissões apuratórias na instauração do procedimento, principalmente em relação aos prazos e providências a serem adotadas,
- tratamento de dados e informações de caráter restrito ou sigiloso e a celebração de TAC's.

responsabilização administrativa de entes privados, na forma da Lei nº 12.846, de 01 de agosto de 2013, observando os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência. Ademais, a Corregedoria participa da Câmara Permanente de Prevenção, Acolhimento e Enfrentamento às Situações de Assédio Moral, Sexual e todas as Formas de Discriminação, instituída na UFBA em 11 de abril de 2024. Destaca-se que, pela primeira vez, a Corregedoria é chefiada por uma mulher, contribuindo para a equidade de gênero na ocupação das funções de liderança da UFBA.



Como resultado das iniciativas realizadas, observou-se um aprimoramento dos procedimentos disciplinares. A efetiva adoção do Sistema e-PAD nas análises de denúncias de infrações disciplinares, foi uma ferramenta fundamental na condução das Investigações Preliminares Sumárias (IPS) e nos processos de Juízos de Admissibilidade, junto a Corregedoria UFBA. Maiores informações estão disponíveis em www.corregedoria.ufba.br, ou no Painel Correição em Dados <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/corregedorias>, atendendo a transparência ativa.

CORREGEDORIA EM NÚMEROS

Corregedoria da UFBA

Solicitações para manifestação da Corregedoria

28

Solicitações recebidas

Tempo médio de finalização dos procedimentos

152 dias

em 3 (três) houve propositura para celebração de TAC, com 2 (dois) efetivamente firmados em 2025, um após uma Investigação Preliminar Sumária (IPS) e outro após a instauração de PAD.

Procedimentos Correccionais Instaurados

19

procedimentos

68

% tratados e encerrados no ano

dos procedimentos

7

Processos Administrativos Disciplinares (PADs)

um deles resultando em penalidade, um em arquivamento, e outro em Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), restando 4 (quatro) ainda em andamento. Outros 3 (três) instaurados em 2024 foram concluídos.

Fonte: Painel Correição em Dados (Corregedorias/CGU), UFBA 2025

Em 2025, a Corregedoria registrou uma redução no número de denúncias e representações em comparação a 2024, resultado da maior articulação com a Ouvidoria da UFBA para análise prévia das demandas e identificação de ilícitos disciplinares.

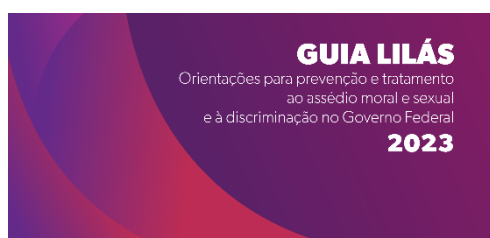
Além disso, a ampliação da divulgação de suas atribuições contribuiu para a consolidação do seu papel.

A análise de irregularidades indicou que muitos conflitos interpessoais poderiam ser resolvidos internamente nas Unidades universitárias por meio de medidas de gestão precoce. Ao longo do ano, foram implementadas ações para aprimorar a apuração de denúncias e tornar os procedimentos correccionais mais eficientes, alinhando-se ao Plano de Integridade da UFBA, que busca prevenir e combater fraudes e atos de corrupção com imparcialidade e eficácia.

Conheça mais do trabalho da Corregedoria UFBA



Corregedoria
UFBA



A Corregedoria UFBA norteia seus trabalhos através do Guia Lilás. Nele há orientações para prevenção e tratamento ao assédio moral e sexual e à discriminação em conformidade com as normas do Governo Federal.

Coordenadoria de Controle Interno UFBA (CCI)

As atividades de auditoria da Coordenadoria de Controle Interno (CCI) são distribuídas por atividades de natureza administrativa e técnicas. Notadamente quanto às atividades técnicas a CCI atende aos seus normativos e a legislação e regulamentações da Controladoria-Geral da União (CGU) – órgão de orientação normativa e de supervisão técnica dessa Coordenadoria. As atividades da CCI a serem desenvolvidas no exercício de 2024 foram apresentadas por meio do Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) 2024 ([paint 2024 cci ufba - v.pre-final.pdf](#)), que detalha essas atividades (ações de auditoria) com um conjunto de dados e informações relevantes com destaque para a relação de auditorias selecionadas com base em fatores de risco.

Para além das atividades administrativas rotineiras obrigatórias executadas pelos dirigentes dos órgãos internos da CCI, foi tomada a decisão de proceder no exercício de 2024 a revisão e ampliação da estrutura normativa da CCI para modernização e adequações aos normativos externos aplicáveis à atividade de auditoria interna. Dessa decisão resultou a atualização do Regimento Interno e do Manual de Auditoria e a emissão de Instruções Técnicas para atividades específicas. As atividades de auditoria foram organizadas por categorias conforme tabela abaixo:

Atividades de Auditoria por Categorias UFBA, 2025

Categoria	HH ¹ Previsto (PAINT 2025)		HH Realizado	% execução
	Qtd. (a)	%	(b)	(c) = b/a
A Serviços de Auditoria	3.460	48,1	2.000	59
B Capacitação dos Auditores	160	2,2	943	591
C Monitoramento de Recomendações	600	8,3	590	98
D Gestão e Melhoria da Qualidade	470	6,5	300	64
E Gestão Interna da UAIG	1.590	22,1	2.017,5	127
F Levantamento de informações para órgãos de controle interno ou externo	200	2,8	50	25
G Reserva Técnica	720	10	50	7
Totais	7.200	100	5.950,5	83

Fonte: Elaboração própria, 2025

Nota: 1 Homem hora

Avaliações de Auditoria

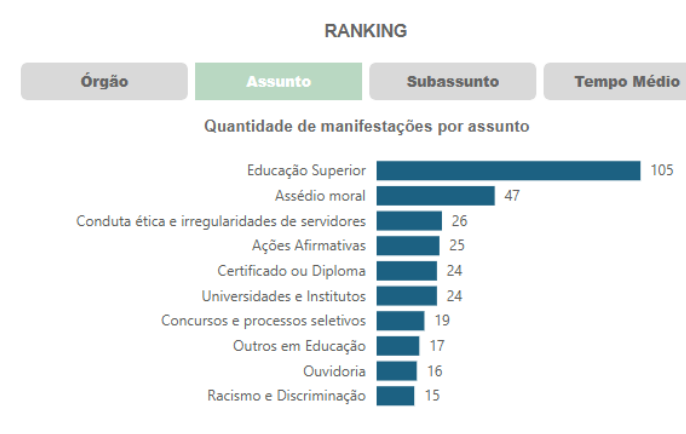
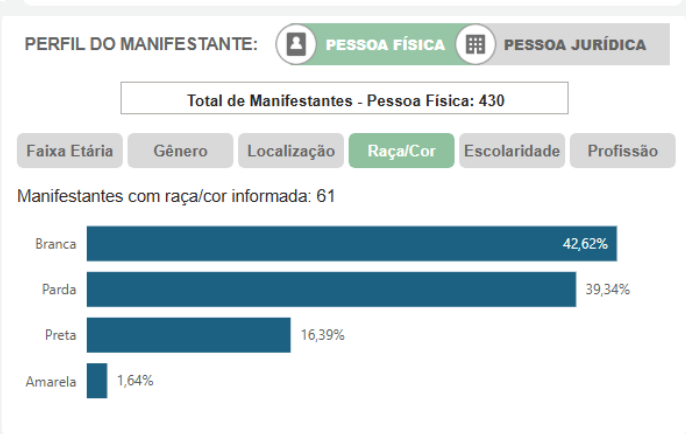
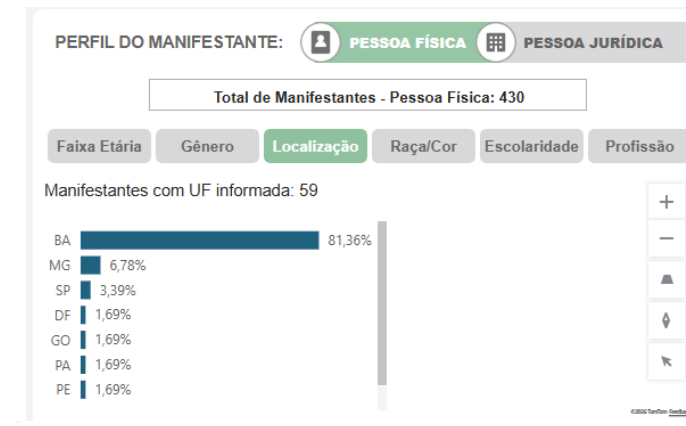
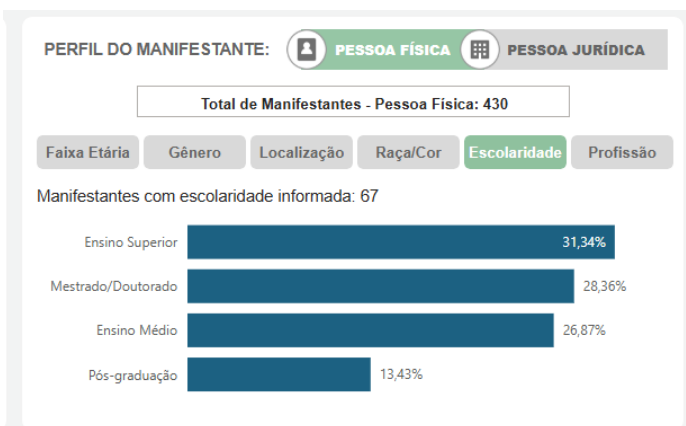
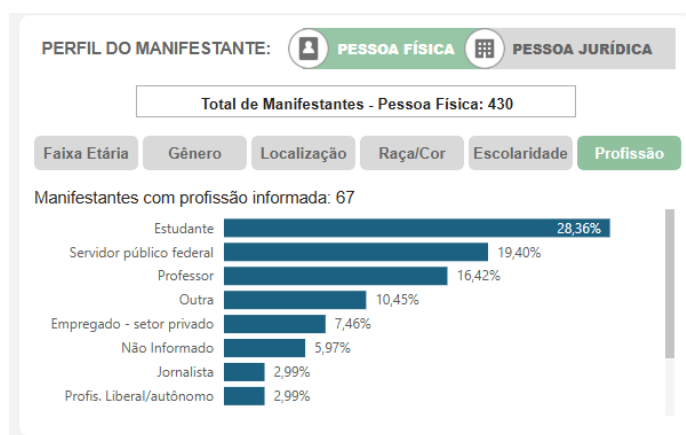
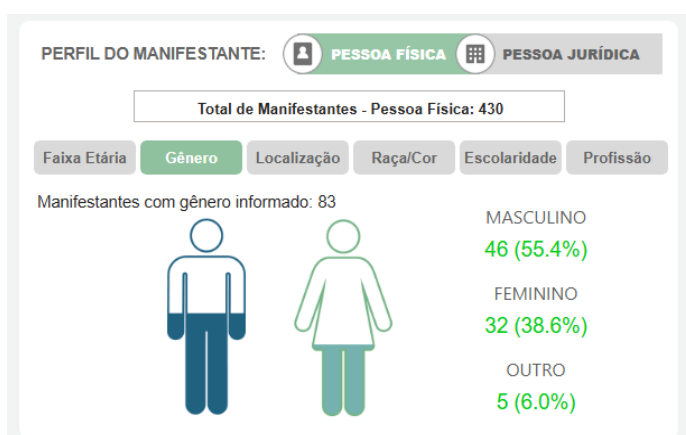
A atividade “Avaliações de auditoria” é a principal atividade de natureza técnica executada pela CCI, e de acordo com o planejamento seriam executadas três avaliações de objetos de auditoria selecionados com base em risco e outras avaliações consideradas obrigatórias pelas normas. As informações aqui contidas estão em formato resumido para atendimento específico do Relatório de Gestão da UFBA 2025. O RAINIT 2025 completo estará disponível para os órgãos competentes e publicado conforme legislação e na página oficial da [CCI UFBA](#).

8.4 RELACIONAMENTO E COMUNICAÇÃO COM A COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA E A SOCIEDADE



A Ouvidoria UFBA, destaca-se em 2025 com a criação da ouvidoria das mulheres (<https://ouvidoria.ufba.br/ouvidoria-das-mulheres>) A iniciativa responde à necessidade de atenção específica às diversas formas de violência contra as mulheres no âmbito universitário, constituindo uma

prioridade institucional nas ações de **prevenção, acolhimento e enfrentamento**. Todas as informações pertinentes a ouvidoria ativa e reativa podem ser encontradas, em detalhes, acessando o portal da Ouvidoria UFBA em <https://ouvidoria.ufba.br/> ou através do painel Resolveu <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu> nas imagens abaixo:



PAINEL RESOLVEU?

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

Dados do painel de 09/12/2014 a 02/02/2026
Última Atualização: 03/02/2026

FILTROS

Esfera = Federal
Poder = Executivo
Ouvidoria Ativa = Sim
Nome Órgão Entidade = UFBA – Universidade Federal da Bahia
Período do Cadastro = 01/01/2025 - 31/12/2025

Limpar Filtros

ESPERA ⓘ
Federal

PODER ⓘ
Executivo

UF ⓘ
Todos

SEGMENTO ⓘ
Todos

PARTICIPA DA REDE NACIONAL DE OUVIDORIAS ⓘ
Todos

OUVIDORIA ATIVA ⓘ
Sim

NOME DO ÓRGÃO / ENTIDADE ⓘ
ufba
 EBSERH - MCO-UFBA - Maternidade Clim...
 EBSERH/HUPES-UFBA – EBSERH - Filial H...
 UFBA – Universidade Federal da Bahia

PERÍODO DE CADASTRO ⓘ
Data Inicial: 01/01/2025
Data Final: 31/12/2025

TIPO DE MANIFESTAÇÃO ⓘ
 Denúncia
 Elogio
 Reclamação
 Simplifique

TEMA ⓘ
Todos

ASSUNTO ⓘ
Todos

SUBASSUNTO ⓘ
Todos

Dúvidas? Clique aqui e consulte as orientações do Painel Resolveu?

UFBA – Universidade Federal da Bahia

818 TOTAL DE MANIFESTAÇÕES

1 ORGÃO

EM TRATAMENTO ⓘ

38

50,0% DENTRO DO PRAZO | 50,0% FORA DO PRAZO

RESPONDIDAS ⓘ

557

31,9 Tempo Médio (dias)

88,0% DENTRO DO PRAZO | 12,0% FORA DO PRAZO

ARQUIVADAS ⓘ

223

ENCAMINHADAS PARA OUTROS ÓRGÃOS: 32

SÉRIE HISTÓRICA

Quantidade Resolutividade Tempo Médio

Evolução da quantidade de manifestações registradas

MOTIVO ARQUIVAMENTO

- RECLAMAÇÃO: 262 (46.9%)
- SOLICITAÇÃO: 138 (24.7%)
- DENÚNCIA: 158 (28.3%)
- SUGESTÃO: 14 (2.5%)
- ELOGIO: 23 (4.1%)
- SIMPLIFIQUE: 0

*Considera apenas as manifestações Respondidas e Em Tratamento.

RANKING

Orgão Assunto Subassunto Tempo Médio

Quantidade de manifestações registradas

UFBA – Universidade Federal da Bahia	595
--------------------------------------	-----

PERFIL DO MANIFESTANTE: PESSOA FÍSICA PESSOA JURÍDICA

Total de Manifestantes - Pessoa Física: 430

Manifestantes com faixa etária informada: 72

Faixa Etária	Porcentagem
0-19 anos	1,39%
20-39 anos	44,44%
40-59 anos	47,22%
60-79 anos	5,56%
Mais de 80	1,39%

RESOLUTIVIDADE (Indicada pela Ouvidoria)

Sim: 87,35% Não: 12,65%

* Considera as manifestações com resposta conclusiva pela Ouvidoria

SATISFAÇÃO DO USUÁRIO (Você está satisfeito(a) com o atendimento?)

TOTAL DE RESPOSTAS: 48

Satisfação Média: 32,81%

Respostas: Muito Satisfeito (10,42%), Regular (12,50%), Muito Insatisfeito (18,75%), Insatisfeito (6,25%), Satisfeito (52,08%)

Tabela com dados sumarizados das Ouvidorias

Lista as ouvidorias, conforme filtros, e os dados consolidados na data da consulta. Para mudar a ordenação, clique na coluna desejada.

Orgão	Segmento	Esfera	UF	Total Manifestações	Respondidas	Tempo Médio Resposta (Dias)	Em Tratamento	Arquivadas	Encaminhadas	% Resolutividade SIM	% Satisfacao
UFBA – Universidade Federal da Bahia	Instituições de Ensino	Federal	BA	818	557	31,9	38	223	32	87,35%	32,81%

Fonte: Painel Resolveu <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>

8.4.1 Acesso à Informação e Transparência

Junto com o novo *layout* da página UFBA na internet, o botão de Acesso à Informação foi totalmente remodelado e atualizado. Visa sobretudo atender as solicitações da Lei de Acesso à Informação (LAI) garantindo o direito de acesso às informações públicas a todo cidadão como também atender a legislação atual sobre Transparência Ativa. A disponibilização proativa de informações de interesse público, além de facilitar o acesso dos cidadãos sobre as atividades finalísticas da UFBA, visa também evitar o acúmulo de pedidos de acesso à informação sobre temas já destacados no site.

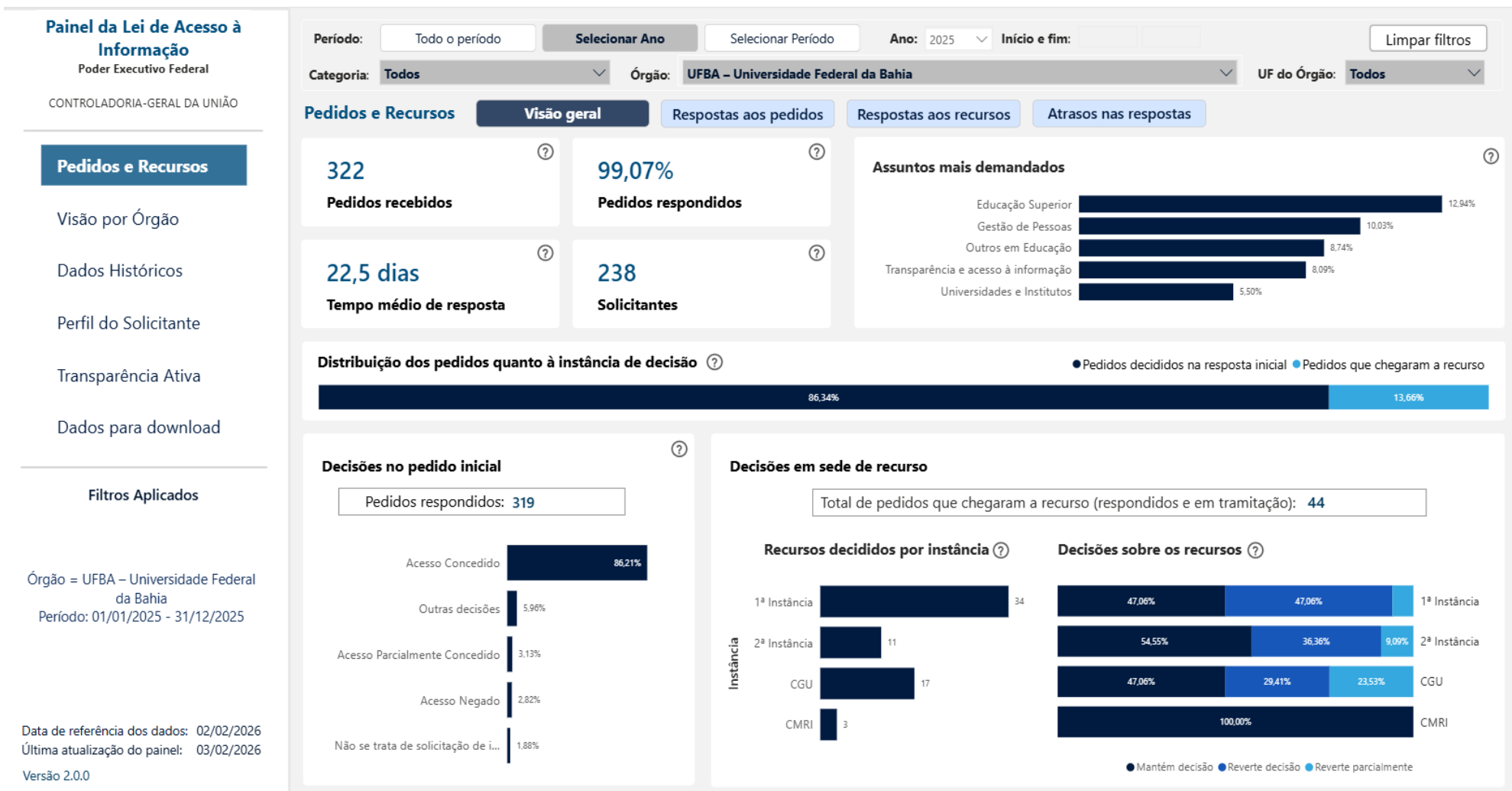
[Acesso à Informação UFBA](#)



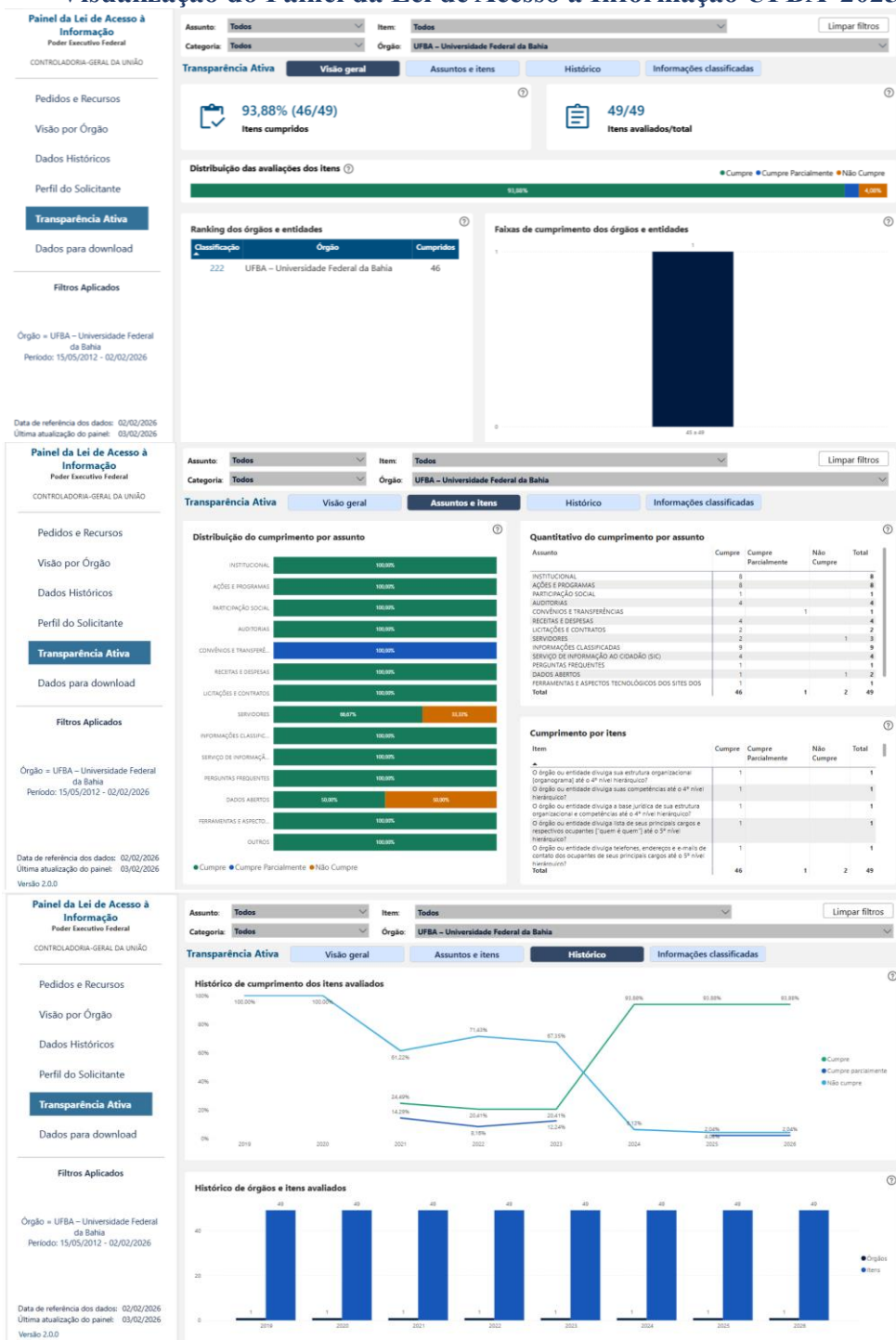
The screenshot displays the UFBA website's 'Acesso à Informação' page. At the top, there is a search bar and a language selection dropdown. The main header reads 'ACESSO À INFORMAÇÃO'. On the left, a vertical navigation menu lists various site sections. The central content area features a large orange banner for 'SIC Serviço de Informação ao Cidadão' with a 'Saiba como solicitar acesso' button. Below this, there are three columns of service links, each with a corresponding icon and a button. The first column includes 'Lei de Acesso à Informação', 'Agenda do Reitor', 'Contratos e Convênios Acadêmicos', and 'Tratamento de Dados Pessoais - LGPD'. The second column includes 'Pausa', 'Agenda do Vice-Reitor', 'Orçamento', and 'Termos de Execução Descentralizada'. The third column includes 'Portal da Transparência', 'Carta de Serviços ao Cidadão', 'Ondeiros da UFBA', and 'Serviços Administrativos'.

Para outras informações, acessar o portal [Transparência UFBA](#).

Visualização do Painel da Lei de Acesso a Informação – Espelho da Página UFBA dados relativos ao ano de 2025



Visualização do Painel da Lei de Acesso a Informação UFBA 2025



As ações da transparência UFBA, em 2025, sob a ótica avaliativa da CGU, estão representadas na imagem acima ou no link <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai>

Portais de transparência pública do Governo Federal

Outros portais de transparência ativa do Governo Federal, centralizam a divulgação de informações sobre gastos públicos e gestão administrativa da UFBA quanto de outros os órgãos e entidades pode ser acessados em:

- [Portal da Transparência do Governo Federal](#)
- [Portal Brasileiro de Dados Abertos](#)

SIC – Serviço de Informação ao Cidadão



Assegurando o direito constitucional de acesso à informação e em atendimento ao que determina a [Lei 12.527, de](#)

[18 de novembro de 2011](#), Lei de Acesso a informação – LAI e ao [Decreto N° 7.724, de 16 de maio de 2012](#), a Universidade Federal da Bahia disponibiliza à toda comunidade dados e informações que garantam ao cidadão pleno acompanhamento de suas ações.

Carta de Serviços

A Carta de Serviços contém informações sobre os serviços públicos prestados de forma direta ou indireta pela UFBA. É possível saber, com detalhes, algumas particularidades do serviço e também realizar a pesquisa de satisfação, registro de sugestões e ou reclamações. Para conhecer melhor os dados obtidos com os resultados das pesquisas de satisfação referente ao ano de 2025 e demais anos, acesse o link: <https://cartadeservicos.ufba.br/resultados-pesquisa>



8.4.2 Comunicação Institucional

A comunicação oficial da UFBA é feita pela Coordenação de Comunicação Institucional (ASCOM), vinculada diretamente ao Gabinete da Reitoria. O setor atua na comunicação estratégica da Universidade, elaborando e gerenciados conteúdos em texto, imagem, som e vídeo. Além disso, atende demandas da imprensa e apoia a Reitoria na elaboração de notas informativas para a comunidade externa e interna.

Atendimento a imprensa, UFBA 2025

Ano	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Solicitações Recebidas e Atendidas	426	556	657	774	951	983	989

Fonte: ASCOM – UFBA 2025



TV UFBA é atualmente um canal na plataforma Youtube que reúne a produção audiovisual, composta por reportagens em vídeo, comunicados e vídeos institucionais, utilizado também para transmissões ao vivo de eventos realizados pela Administração Central e de conferências de interesse público realizadas por iniciativa das unidades universitárias. Canal da Universidade Federal da Bahia. TV UFBA Inscreva-se no nosso

canal! <https://www.youtube.com/tvufba>

Matérias produzidas TV UFBA, UFBA 2025

Ano	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Matérias Produzidas	70	16	15	26	35	20	29

Fonte: ASCOM – UFBA 2025

Importante destacar que a página da TV UFBA abrigou trabalhos do Congresso UFBA 2025: um total de 576 vídeos sobre temas diversos.

Boletim Online EdgarDigital

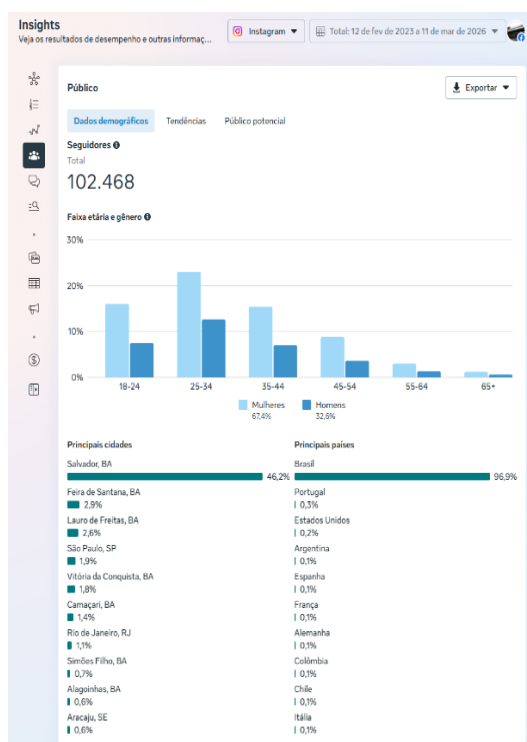


Criado em 2017, o periódico homenageia em seu nome o fundador e primeiro reitor da UFBA, Edgard Santos (1946-1961). EdgarDigital é o boletim online que leva à comunidade universitária da UFBA as notícias mais relevantes sobre ações da Universidade. O periódico está no endereço www.edgardigital.ufba.br

Redes Sociais UFBA

Os veículos informativos acadêmicos abrem-se para a nova era dos relacionamentos em rede, já que a presença nas mídias sociais se tornou tendência irreversível no mundo da comunicação, colocando-se à disposição para “ouvir” possíveis sugestões e dar o encaminhamento correto às informações pertinentes ao mundo acadêmico e do conhecimento.

Atualmente, o *instagram* é a rede com mais engajamento e seguidores, ampliando o alcance da UFBA para além da sua comunidade interna.



O que é que a UFBA tem?
Conheça um pouco mais sobre a

Universidade Federal da Bahia, através deste vídeo:
<https://www.youtube.com/watch?v=1vX9exi4JMU>

Além de estar no portal da Universidade Federal da Bahia, o veículo oficial de notícias da Universidade, o *UFBA em Pauta*, já pode ser acessado em canais das principais mídias sociais, usadas, atualmente pelos brasileiros. Com uma [Fan Page no Facebook](#), um [Perfil no Twitter](#) e um [banco de imagens no Flickr](#) para armazenar galerias de fotos dos eventos registrados, o UFBA em Pauta vale-se das várias ferramentas oferecidas pelas redes sociais para manter um contato mais próximo e interativo com a comunidade universitária e ampliar o alcance de suas informações para novos públicos.

Comunicação Institucional

www.ufba.br

[@ufbaempauta](https://www.facebook.com/ufbaempauta)

[@ufbaempauta](https://www.instagram.com/ufbaempauta)

[@ufbaempauta](https://www.twitter.com/ufbaempauta)

9. SISTEMA DE SAÚDE

A gestão do sistema de saúde na UFBA está sob a competência do Sistema Universitário de Saúde (SIUNIS). Atualmente, o SIUNIS abrange: a Clínica da Faculdade de Odontologia, o Laboratório da Faculdade de Farmácia e Laboratório de Imunologia do Instituto de Ciência de Saúde ampliaram significativamente o número de atendimentos, continuando a obedecer às normas sanitárias e orientações da UFBA.

Evolução do número de procedimentos selecionados em saúde humana pelas unidades de saúde, UFBA, 2022 – 2025

Serviços de Saúde	Unidade	2022	2023	2024	2025
Atendimentos odontológicos	Faculdade de Odontologia	22.477	24.698	22.420	27.790
Atendimentos Fonoaudiólogos	Instituto multidisciplinar de Reabilitação e Saúde (IMRS)	8.940	11.287	6.921	11.546
Atendimentos em Fisioterapia	Instituto multidisciplinar de Reabilitação e Saúde (IMRS)	3.732	3.736	4.201	4.219
Exames laboratoriais	Faculdade de Farmácia	470.729	531.612	545.556	568.143
Exames laboratoriais	Instituto de Ciências da Saúde	1.235.618	-	1.154.575	-
Consultas	Serviço Médico Universitário Rubens Brasil Soares (SMURB)	18.452	22.424	31.017	34.368
Perícias Saúde	Serviço Médico Universitário Rubens Brasil Soares (SMURB)	2.559	2.146	2.772	3.342
Atendimentos Odontológicos	Serviço Médico Universitário Rubens Brasil Soares (SMURB)	1.115	1.871	1.833	1.727
Aplicação de vacinas Bivalente	Serviço Médico Universitário Rubens Brasil Soares (SMURB)	-	469	-	-
Aplicação de vacinas Influenza	Serviço Médico Universitário Rubens Brasil Soares (SMURB)	-	545	-	-

Fonte: SIUNIS/ IMRS/FOUFBA/ 2025

SMURB - SERVIÇO MÉDICO UNIVERSITÁRIO RUBENS BRASIL SOARES

As ações que competem ao SMURB são voltadas para promoção, prevenção, assistência, perícia oficial, saúde ocupacional, vigilância de ambiente e processo de trabalho, inclusão/inserção/readaptação de trabalhadores e estudantes da UFBA. Ao final de 2025 foi contabilizado um total de 29.425 cadastros ativos, sendo que deste total 3.528 usuários novos foram cadastrados, sendo os estudantes responsáveis por 50,84% desse total.

Quantidade de pessoas com cadastro ativo SMURB - UFBA 2025

Vínculo	Percentual (%)	Quantidade
Discente	50,84	13.167
Servidor/a	38,77	10.040
Dependente	8,52	2.206
Sus ¹	0,97	252
Temporário	0,76	196
Admissional	0,14	36
Total		25.897

Fonte: SISMURB, 2025. Nota 1: pacientes cadastrados SUS, não compõe a comunidade UFBA

Continua chamando a atenção o elevado número de ausências que foram registradas em 2025 totalizando 7.105 faltas, um índice de absenteísmo de 17%. Já estão sendo tomadas medidas para mitigar essa questão. Apesar dessas circunstâncias, o SMURB realizou 34.368 atendimentos, que representam mais de três mil atendimentos a mais em comparação com o ano anterior, conforme evolução destacada abaixo:

Evolução dos atendimentos realizados SMURB, UFBA 2023 a 2025

Serviço	2023	2024	2025
Psicologia - Laudo de Avaliação Psicológica	55	3	1
Acupuntura	173	9	495
Enfermeira do Trabalho	-	150	171
Reflexologia Podal	-	161	347
Reiki/Ventosa	417	201	92
Roda de Terapia Comunitária Integrativa	345	317	-
Gastroenterologia	260	244	210
Laudo de Citopatologia	133	319	171
Psicologia - Biopsicossocial	99	253	436
Geriatrics	464	430	352
Fonoaudiologia	267	310	248
Oftalmologia	227	650	894
Homeopatia	357	643	372
Médico do Trabalho	788	969	927
Terapia Ocupacional	605	1.218	1.301
Serviço Social	595	716	969
Técnico de Enfermagem	-	1.367	1.669
Urologia	1.077	1.050	1.253
Ortopedia	1.240	1.090	1.276
Cardiologia	1.201	1.545	1.115
Enfermeira	580	1.400	1.449
Ginecologia	1.638	1.833	1.727
Odontologia	1.871	1.833	1.803
Clínica Médica	1.930	1.853	2.394
Nutrição	1.633	1.516	1.637
Fisioterapia	2.257	3.420	3.207
Psiquiatria	2.969	3.346	3.384
Psicologia	1.182	4.171	4.849
Serviço Social NUSATE	-	-	51
Enfermeira do Trabalho	-	-	171
Serviço Radiológico	-	-	250
PICS	-	-	931
Hematologia	-	-	149
Total	22.363	31.017	34.368

Fonte: SISMURB 2025

Em função dessas demandas há uma equipe multiprofissional de saúde que realiza atendimentos voltados às pessoas com questões de sofrimento emocional e saúde mental, através de ações com destaque para:

- **PICS (Práticas Integrativas e Complementares em Saúde)** - as práticas ofertadas contribuem tanto para a prevenção de agravos quanto para a redução de estresse, alívio de sintomas, melhoria da qualidade de vida e apoio aos processos de reabilitação e autocuidado através da construção de espaços coletivos de promoção da saúde, educação em saúde e integração interprofissional.
- **Programa de extensão em Orientação Psicológica** – o programa funciona através de psicoterapia breve e focal. (média de 6 meses a 1 ano).
- **Cuidado Transdisciplinar do corpo como consciência e práticas integrativas e complementares em Saúde:** Aromaterapia, meditação, terapia comunitária Integrativa e Yoga do riso.

As PICS desenvolvidas ao longo do ano de 2025 por meio de atendimentos individuais, ações coletivas e atividades educativas totalizaram 865 atendimentos, através de demandas programadas ou espontâneas à rotina do serviço.

Modalidade de atendimentos PICS disponíveis. SMURB - UFBA 2025

Modalidade	Tipo de Atendimento
Auriculoterapia	Individual
Aromaterapia	Individual
Bioenergética	Individual
Cromoterapia	Individual
Mãos de Luz	Individual
Massoterapia	Individual
Reflexologia Podal	Individual
Reiki	Individual
Jin Shin Jyutsu	Coletivo
TCI (Terapia Comunitária Integrativa)	Coletivo
Tai chi	Coletivo
Fitoterapia (terapia do chá)	Coletivo
Yoga do Riso	Coletivo

Fonte: SISMURB, 2025

Inserção do SMURB como locus de Projeto de pesquisa do Instituto de Saúde Coletiva (ISC/UFBA), intitulado: “*NIHR Global Health Research Groupon Racism and Social Inequalities in Mental Health in Brazil (ORI)*”, Projeto ORI, foi agregadora uma vez que a maioria dos serviços prestados está concertado nas áreas de psicologia, psiquiatria e fisioterapia. Juntas somam 33,29% do total dos atendimentos realizados em 2025. Os transtornos mentais e comportamentais representaram a principal causa de afastamento de servidores, correspondendo a 39% do 55 total de dias de licença, com destaque para o CID F41.2 (Transtorno misto ansioso e depressivo) como diagnóstico mais recorrente.

Em relação a saúde do/a trabalhador/a e estudante, por sua vez, contabilizou 1.797 atividades, das quais 1.115 corresponderam a consultas assistenciais, demonstrando a relevância das ações voltadas à proteção, promoção e vigilância da saúde laboral no ambiente universitário. As ações de vigilância e segurança em saúde também apresentaram resultados expressivos: executou 594 atividades, incluindo 227 análises de processos relacionados à insalubridade e periculosidade, reforçando o compromisso institucional com a segurança dos ambientes e processos de trabalho.

O SMURB se consolidou, ao longo de 2025, como um equipamento estratégico da UFBA, não apenas pela expressiva produção assistencial, mas também pelo fortalecimento de sua governança, ampliação das ações multiprofissionais e compromisso com a promoção da saúde, a equidade e a permanência estudantil.

9.1 SERVIÇO UNIVERSITÁRIO DE SAÚDE ANIMAL

O Hospital de Medicina Veterinária Professor Renato Rodenburg de Medeiros Netto (HOSPMEV) da UFBA, oferece assistência médica veterinária prestada nas diversas áreas de atuação, realizada por médicos veterinários do corpo técnico, médicos veterinários residentes e os acadêmicos, em estágio avançado do Curso de Medicina Veterinária, também participam do atendimento, o qual é realizado sob a coordenação de professores do curso.

Conheça mais da história e dos serviços oferecidos pelo HOSPMEV a comunidade acessando o link: <https://hospitalveterinario.ufba.br/>

Serviços do HOSPMEV, UFBA 2025

Atividades	2023	2024	2025	
Consultas: clínica médica, reprodutiva e cirúrgica ¹	4.174	8.558	9.628	
Procedimentos anestésicos e cirúrgicos ¹	4.747	1.975	2.535	
Exames laboratoriais e complementares:	Análises clínicas	34.382	29.001	49.205
	Anatomia patológica	780	512	608
	Víroses, bacterioses, parasitoses e micoses	7.253	6.429	3.304
	Diagnóstico por imagem	2.55	2.126	2863
Total	53.891	43.601	68.143	

Fonte: HOSPMEV, UFBA. ¹Inclui serviços para animais de pequeno, médio e grande porte, selvagens e exóticos.
Dados enviados pelo HOSPMEV em 30/01/2026

Procedimentos realizados HOSPMEV, UFBA 2025

Atividades	Quantidade
Consultas clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de pequenos animais	3.926
Procedimentos anestésicos e cirúrgicos de pequenos animais	2.535
Retornos clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de pequenos animais	5.064
Consultas clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de grandes animais	0
Procedimentos anestésicos e cirúrgicos de grandes animais	0
Retornos clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de grandes animais	0
Consultas clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de animais silvestres e exóticos	638
Procedimentos anestésicos e cirúrgicos de animais silvestres e exóticos	52
Retornos clínicas médicas, reprodutiva e cirúrgica de animais silvestres e exóticos	206
Total	10.533

Fonte: HOSPMEV, UFBA 2025

10. OUTRAS INFORMAÇÕES

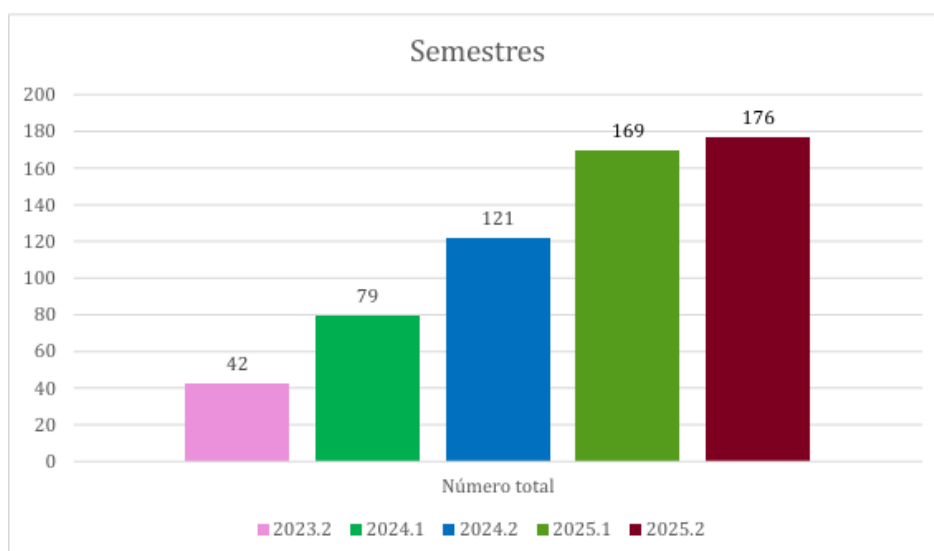
Nesta seção são divulgadas outras informações de destaque pertinentes aos programas, ações, projetos e atividades implementadas pela Universidade Federal da Bahia no ano de 2025. Também será possível encontrar material complementar no link <https://ufba.br/aceso-informacao/acoes-e-programas>

10.1 AÇÕES E PROGRAMAS

10.1.1 INSTITUTO CONFÚCIO

O Instituto Confúcio foi instalado em setembro de 2023 e é resultado do firmamento de um acordo da Universidade Federal da Bahia (UFBA) com a Fundação Chinesa de Educação e com a *Shanghai University* (SHU), tendo por objetivo aprofundar o compartilhamento entre a cultura, ensino e intercâmbios acadêmicos entre o Brasil e a China. Logo no primeiro semestre de implementação do Instituto Confúcio na UFBA, foi iniciada a oferta do curso de Mandarim para a comunidade interna da UFBA, bem como à comunidade externa. Essa demanda pelo ensino de Mandarim se manteve ativa e crescente, desvelada pelo crescimento no número de matrículas à medida que os semestres foram se sucedendo, sem ocorrer a redução ou o estacionamento do número de estudantes inscritos em nenhum dos períodos.

Houve, comparativamente ao primeiro semestre de oferta, um crescimento de aproximadamente 320% no segundo semestre de 2025, demonstrando a solidez do ensino de Mandarim através do Instituto Confúcio na UFBA. A evidência do crescimento também se manifesta quando da comparação com o último semestre de 2024, revelando um aumento de, aproximadamente, aproximadamente, 45%.



Exame de Proficiência o *Hanyu Shuiping Kaoshi* (HSK)

O *Hanyu Shuiping Kaoshi* (HSK) é um teste de proficiência em mandarim para falantes não nativos oferecido pela Fundação Chinesa de Educação Internacional em todos os países que contam com Institutos Confúcio. Estes servem como polos de aplicação do exame de proficiência supracitado, valendo-se das equipes de apoio preparadas e em sintonia com todos os centros aptos a realizar o HSK. Entre 2024 e 2025, o Instituto Confúcio na UFBA realizou a aplicação do HSK em quatro momentos, contando com 139 inscritos no total. O número é demonstrativo do ascendente interesse dos estudantes da língua chinesa na busca por oportunidades acadêmicas e profissionais na China, uma vez que um bom resultado no exame pode garantir vantagens para os falantes não nativos de mandarim, tais como bolsas de estudo e possibilidades de obter uma qualificação educacional formal fora do país.

10.1.2 Ações em Biotecnologia

A Biotecnologia atualmente é uma área estratégica para a ciência e a indústria, e o curso do Instituto de Ciências da Saúde (ICS) na Universidade tem sido fundamental na formação de profissionais para atuar em setores como saúde, meio ambiente, indústria farmacêutica e biotecnológica. Em 2025, o curso consolidou parcerias com empresas e instituições de pesquisa, ampliando as oportunidades de estágio e desenvolvimento de projetos aplicados.

- Os programas de Pós-Graduação do ICS também têm apresentado resultados significativos com centenas publicações científicas, com inúmeros artigos indexados em periódicos de alto impacto.
- Laboratório de Imunologia e Biologia Molecular (**LABIMUNO**), um dos mais importantes Programas de Extensão da UFBA, ampliou significativamente suas atividades em 2025.
- O Laboratório de Análises Clínicas da Faculdade de Farmácia (LACTFAR) desenvolve atividades de extensão, articuladas com as atividades de ensino e pesquisa. Além disso, participa de projetos de pesquisa da Universidade, envolvendo a Faculdade de Farmácia, a Escola de Nutrição e o Hospital Universitário Prof. Edgard Santos –HUPES, assim como outras Instituições, tais como Instituto Gonçalo Moniz –FIOCRUZ-BA, Universidade Estadual de Santa Cruz (UESC), SENAI –CIMATEC. Em 2025 atendeu a 32.350 pacientes e realizou 606.712 procedimentos aprovados pela Secretaria Municipal de Saúde.
- Laboratório de Virologia (**LABVIRO**), desde o início da pandemia de COVID-19, vem desempenhando um papel crucial na detecção e monitoramento de vírus na Bahia.

Outras ações de Biotecnologia estão disponibilizados nos site: <https://ics.ufba.br/> ou <http://www.biotecnologia.ufba.br>

10.1.3 Ações de sustentabilidade

A UFBA desenvolve ações voltadas para a limpeza, manutenção e conservação de áreas verdes, focadas na proteção ambiental dos *campi* da UFBA e a sua integração nos aspectos urbano-paisagísticos e socioambientais com a Cidade de Salvador - BA. A manutenção das áreas verdes e o paisagismo e externo das áreas da UFBA, foram destaques ao longo de 2025. As ações de ampliação florística com espécies do Bioma Mata Atlântica em áreas de matas existentes no *campus* Ondina, objetivaram a recomposição dos sítios ecológicos degradados pelas atividades antrópicas e plantio de espécies nativas brasileiras e de plantas ornamentais para a composição dos espaços urbanizados dos *campi*. Em 2025, foi dada continuidade ao plantio de espécies ornamentais produzidas no próprio horto de plantas da UFBA.



Esses e outros resultados podem ser encontrados no endereço: <https://sumai.ufba.br/>, onde os principais atos, programas e ações são divulgados.

Ranking Internacional de Sustentabilidade - UI GreenMetric

O *UI GreenMetric World University Ranking* é uma classificação global, de inscrições anuais, que avalia universidades com base em suas práticas de sustentabilidade ambiental e na gestão de *campi* verdes. Lançada em 2010 pela Universidade da Indonésia, a iniciativa utiliza 111 indicadores distribuídos em 06 critérios principais (Infraestrutura, Energia, Resíduos, Água, Transporte e Pesquisa) para determinar a pontuação final, refletindo o compromisso e as

iniciativas ambientais de cada instituição. No cenário estadual, a UFBA ocupa a 1ª posição entre quatro instituições inscritas na Bahia.

Classificação da Universidade Federal da Bahia no cenário nacional no *UI GreenMetric World University Ranking. 2025*

Estadual	Regional	Nacional	Continental	Mundial
(Bahia)	(Nordeste)	(Brasil)	(América Latina)	
1ª	2ª	20ª	81ª	615ª

Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Educação Ambiental

A Política Ambiental da Universidade Federal da Bahia (UFBA), foi instituída no ano de 2023, nas atividades desenvolvidas. Esta política possui, entre seus objetivos centrais, a promoção da Educação Ambiental. A Educação Ambiental configura-se como um processo formativo direcionado às questões socioambientais. Seu propósito é capacitar o indivíduo e a coletividade na construção de valores sociais, conhecimentos, competências e atitudes que visem a efetiva proteção do meio ambiente. A CMA-Sumai busca, em seu trabalho, sensibilizar a comunidade acadêmica e a sociedade por meio da educação ambiental, que é uma educação que ajuda as pessoas a construir valores sociais, conhecimentos e atitudes voltadas para a proteção do meio ambiente. Para isso, alguns canais de comunicação são usados, tais como materiais impressos e digitais, e-mail, site, redes sociais, comunicação visual, além do contato direto com a comunidade acadêmica por meio de ações e campanhas ambientais.



Algumas publicações nas redes sociais da CMA do ano de 2025.
Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Gerenciamento de Resíduos Químicos

Em 2025 houve a incorporação da coleta de resíduos químicos no contrato de coleta de resíduos infectantes e perfurocortantes. O principal objetivo dessa ação é obter maior eficiência na gestão do contrato e na prestação do serviço oferecido à comunidade. Desde o ano de 2016 foram coletados 92.071,27 Kg (\cong 92 toneladas) de resíduos químicos da UFBA, conforme quantitativos anuais apresentados a seguir.

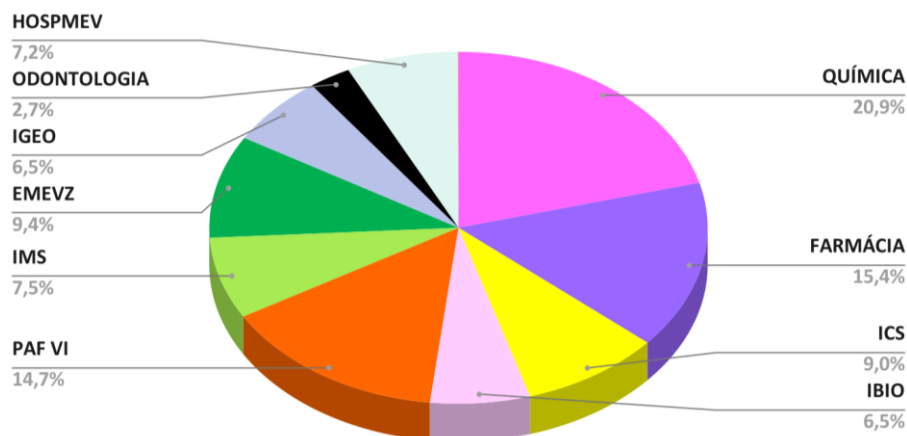
Resíduos químicos coletados e encaminhados para tratamento e destinação final, UFBA, 2016 e 2025.



Fonte: CMA/SUMAI UFBA, 2025.

Durante o ano de 2025, a unidade que mais gerou RQs foi o Instituto de Química, seguida da Faculdade de Farmácia, totalizando 1.766,00 kg e 1.305,74 kg, respectivamente, somando 38,1%.

Geração de resíduos químicos por unidade, UFBA, 2025.

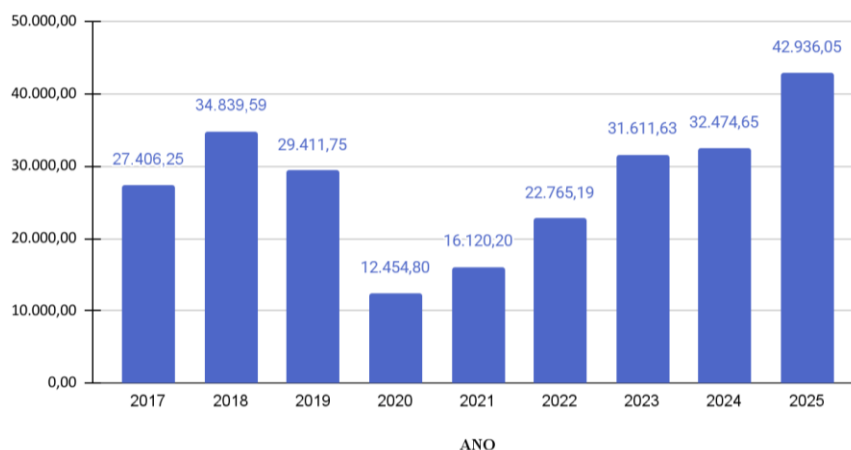


Fonte: CMA/SUMAI UFBA, 2025.

Gerenciamento de Resíduos Perigosos

O sistema de gerenciamento de resíduos perigosos na UFBA envolve diversas etapas: geração, segregação, identificação, tratamento, acondicionamento, transporte, armazenamento temporário, coleta, tratamento e destinação final ambientalmente correta. O programa de gerenciamento de resíduos infectantes/perfurocortantes na UFBA, tem alcançado seu objetivo principal, evitar os riscos associados ao descarte incorreto desses resíduos. Desde o ano de 2017 foram coletados 245.931,94 Kg (\cong 246 toneladas) de resíduos infectantes e perfurocortantes da UFBA, conforme quantitativos anuais apresentados a seguir:

Resíduos infectantes/perfurocortantes, UFBA, 2017-2025



Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Gestão de resíduos poluentes

O Programa Recicla UFBA, criado em 2013, desempenha um papel crucial na segregação (ou separação), coleta e destinação correta dos resíduos recicláveis da UFBA. A instituição enfrenta o desafio de lidar com uma diversidade de resíduos, desde os comuns até os perigosos, abrangendo a gestão integral desses materiais. A abordagem específica para diferentes tipos de resíduos, como lâmpadas, pilhas e baterias, toners e óleos vegetais, demonstra a preocupação da UFBA em adotar práticas sustentáveis e ambientalmente responsáveis.

Quantitativo de resíduos, por categoria, UFBA, 2025

Categoria	Quantidade
Expurgo vegetal	306,00 t
Resíduos comuns recicláveis (papel/papelão)	46.093,6 kg
Resíduos comuns recicláveis (metais/plásticos)	4.116,5 kg
Resíduos comuns recicláveis (vidros)	3.291,1 kg
Resíduos comuns (óleo vegetal usado)	177,7 kg
Resíduos perigosos (lâmpadas fluorescentes)	2.128 und
Resíduos perigosos (pilhas e baterias)	401,6 kg
Resíduos perigosos (cartuchos e toners)	158 und
Resíduos perigosos (infectantes e perfurocortantes)	42.936,05 kg
Resíduos perigosos (resíduos químicos)	8.459,30 kg

Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Gerenciamento de Resíduos Sólidos

O programa de coleta seletiva solidária **Recicle UFBA** foi iniciado em fevereiro do ano de 2013, desde então, muitos foram os avanços conquistados e atualmente a universidade já conta com quase todas as suas unidades participantes. Em 2025, a UFBA destinou mais de 53 toneladas (53.501,2 kg) de resíduos recicláveis para reciclagem. A maior parte foi composta por papel/papelão, representando cerca de 86,2% do total (46.093,6 kg). Plásticos e metais corresponderam a aproximadamente 7,7% (4.116,5 kg), enquanto vidros representaram cerca de 6,2% (2.883,1 kg). Desde o início do programa em 2013 até 2025, a UFBA já doou aproximadamente 547,4 toneladas de materiais recicláveis para cooperativas.



Coleta dos resíduos em unidades da UFBA.
Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Coleta e reciclagem de lâmpadas fluorescentes

A Universidade enfrenta o desafio da gestão de lâmpadas usadas, especialmente as fluorescentes, que contêm vapor de mercúrio, classificadas como resíduos perigosos. A Política Nacional de Resíduos Sólidos (Lei Federal 12.305/2010) impõe a logística reversa para lâmpadas, para o descarte adequado. Recolhemos na UFBA 2.128 unidades em 2025, que se encontram armazenadas em contêineres específicos no aguardo da destinação final ambientalmente adequada.



Lâmpadas para descarte no galpão da SUMAI.
Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)

Coleta e reciclagem de pilhas e baterias

Para descarte das pilhas e baterias, a UFBA disponibiliza pontos de entrega voluntária (PEVs), tanto para as usadas na própria universidade como para aquelas provenientes da comunidade acadêmica e do entorno. Atualmente, encontram-se em funcionamento 32 pontos de coletas. Esses pontos são compostos por coletores laranja, com capacidade de 50 L, devidamente identificados por meio de adesivos e banners.



Coletores para descarte de pilhas e baterias da UFBA Fonte: Acervo CMA/SUMAI (2025)